2014 回顾与 2015 展望

春风杨柳花絮飘，欢度羊年乐淘淘。在这寒风渐去，暗香徐来，辞旧迎新的快乐日子里，今天晚上，我们大家在这里欢聚一堂，同志们欢声笑语，激情满怀地回首2014年，充满希望地展望2015年！

过去的一年，在文生董事长的带领下，在开发区和社会各界的大力支持下，瑞铁公司全体员工团结一心，顽强拼搏，外抓市场，内抓管理，以争取新三板挂牌为强劲动力，大力推进IAIS和AAR两个体系的贯标，市场开拓、生产经营取得了累累硕果，各项管理工作上了新的台阶。

● 2014年公司完成销售收入12374万元，较2013年的6933万元增长了208.36%，翻了一翻还拐了一个弯，其中内外贸产品分别占销售总额的35%和65%.销售的产品主要是：车轮及轮毂15187片、车轴4699根、轮对2799对、转向架131组、新造货车46辆、车辆配件2250万元、其他产品1460.5万元、贸易515万元。

● 2014年我们参加了柏林、迪拜和北京三个铁路国际展会，取得效好的效果，加深了新老客户的互信，为公司未来争取市场打下了基础；

● 比起往年，2014年客户对公司访问的频率明显提高，共有24个国家和地区的客户对公司进行了36次访问，对瑞铁公司予以了充分认可；

● 我们在马钢的支持下完成了阿尔斯通所需要的弹性车轮试生产工作，并通过了阿尔斯通对弹性车轮质量控制体系的审核，阿尔斯通已下了900套的订单，目前已进入小批量生产阶段，这也是公司在车轮深加工上具有战略意义的闪光点；

●2014年我们完成了与铜陵科达装备车辆有限责任公司的资产重组工作，丰富了铁路产品，增强了铁路装备维保市场的竞争力；

● 2014年我们得到了市政府和开发区的大力支持，成功地获得相邻的25亩土地，为公司扩大外延再生产奠定了基础。

根据公司的发展规划：先国外后国内，先轮轴后整机；以技术为核心，以市场为先导，以质量为稳固，以生产为根本规划。根据这个战略思想我们确定：

■ 2015年生产经营活动的方针目标：规范体制体系，提升综合能力，注重成本质量，塑造企业文化。

■ 实现三大经营目标：即销售力争4个亿，利润实现3000万；新三板挂牌并实现交易；通过AAR及IRIS两体系认证并取得证书。

■ 2015年公司生产经营活动的指导思想是：“开源节流，加强成本控制，实现增收增效”努力实现各项经营要素的最佳组合，全面完成年度各项经营指标，推进公司快速发展。

■ 为此，我们要不断开拓市场，做好企业文化建设，把打造企业文化、培育瑞铁品牌，提高管理水平、塑造企业形象；申请高新企业；完成江苏瑞铁二期技改新建项目和安徽瑞铁新建项目；为员工建立篮球场；建立活动室；筹划建立工程技术人员购房借款基金等共40余项重点工作需要我们去实现，去完成。

朋友们、同志们，如果说，过去的2014年，是我们打基础，负重爬坡的一年，那么2015年就是我们江苏瑞铁轨道装备有限公司的快速发展年！目前的开局势头非常好：

▲我们长期合作的墨西哥客户在去年10月就下了今年全年的4200多片车轮订单价值一千三百多万；

▲与阿尔斯通签订了二千多万香港沙中线的轨枕订单；

▲与中设阿根庭项目签订了7000片车轮；3200根车轴的四千多万订单；

▲我们公司在南非中标的共十二万片车轮每年供1.8万片，五千多万车轮订单；

▲与摩洛哥签订了50辆空调客车1.2个亿的订单；还有四千多万的货车新造任务，仅这几项加起来就有3个多亿了，另外我们正常拿到的订单也是非常可观的。因此，形势喜人，催人奋进！

新的一年，是瑞铁发展的关键年。我们将全面拓展各项工作，全面提升质量，全面提升社会形象。尽管我们的任务十分艰巨，面临的困难还将会不少，但我坚信：有全体员工的精诚团结和努力奋斗，有合作伙伴朋友们的大力支持，我们一定会朝着既定的目标，不遗余力，不断前进。我们的目标一定要达到，我们的目标一定能够达到！

最后我代表公司向各位，并通过你们向你们的家人拜个早年，祝大家新年快乐，身体健康，合家幸福，万事如意。

总经理　吴天启

瑞铁公司二期建设工程规划方案

江苏瑞铁轨道装备有限公司二期建设工程规划方案已获得张家港市规划局审查批准。

二期工程占地25.26亩，建设五连跨的三车间，加工弹性车轮的四车间和综合楼一幢，新增建筑面积12450平方米。工程将于2015年春节后开工，预计“十.一”前后交付使用。

鸟瞰图

副总经理　田勇

瑞铁月报

第 002 期

总第 2 期

2015年2月12日

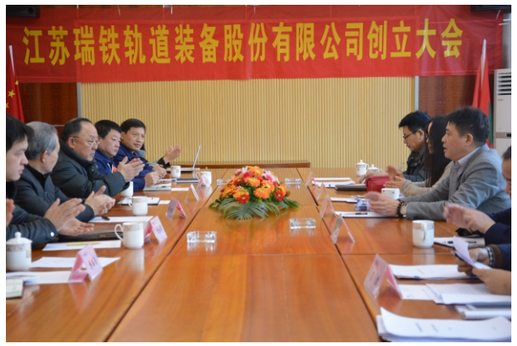
江苏瑞铁轨道装备有限公司主办

Jiangsu Railteco Equipment Co.,LTD

www.railteco.com　www.wheels-world.com

江苏瑞铁轨道装备股份有限公司成立

2015年2月10日上午十点整，江苏瑞铁轨道装备股份有限公司创立大会暨第一次股东大会在公司3楼会议室召开。公司所有发起股东均到场或委派代表到场，代表公司有表决权股份4600万股，占公司注册资本总数的100%。公司改制后拟任的董事、监事和高级管理人员参加会议，公司部门副经理级别以上人员列席会议。



在会议开始前，文生董事长做了精彩的讲话。文董事长首先回顾了自2014年8月以来，我公司为新三板挂牌上市所做的努力，各项工作均按计划顺利进行。文总再次强调了上市工作对公司规范运作、科学管理的重要意义，而本次公司改制工作的完成，也标志着公司的治理和发展将从此迈向更高阶段。

本次大会共进行了13项议程，发起人股东对改制前期的各项筹办工作进行了审议，并进行表决。

大会选举产生了股份有限公司第一届董事会成员，文生、彭晓军、袁佳、王海、吴天启以全票当选第一届董事会董事。

大会选举产生了股份有限公司第一届监事会成员，朱卫国、樊丽玉、倪万红以全票当选股东代表监事。

大会还全票通过了股份公司《章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》《监事会议事规则》、《总经理工作细则》等多项规章制度。

大会同时授权股份有限公司董事会全权办理公司进行股份制转制的工商手续变更工作。德恒律师事务所的杨律师列席会议。

办公室　罗滨

有朋自远方来,不亦乐乎

春节前夕，三家海外客户陆续来访。2月4日至2月10日，阿根廷CANDELARIA公司和TBDL公司的总经理及技术人员一行7人在市场部副经理钱军、协作部徐晓华陪同下赴马钢了解车轮生产工艺，回张家港后双方就2015年度车轴及车轮业务及转向架、车钩进入阿根廷市场进行洽谈并达成重要协议，该公司成为我公司车轮首次进入阿根廷市场的零配件代理商。2月8日，公司的老客户伊朗PARS LARIM公司一行6人来公司就2015年车轮项目进行评估和分析并达成初步意向。2月11日，澳大利亚的FFF公司Eddy Shin先生一行5人来我公司，通过参观车间生产现场，对我公司产品的制造工艺给予了高度的评价，并向市场部人员咨询了相关合作细节，希望能够成为我公司在澳大利亚的代理商。通过最近几日与客户的洽谈，我们相信，伊朗和阿根廷的市场份额在2014年的基础上将有一个质的飞跃。

我们相信，2015对于江苏瑞铁轨道装备股份有限公司来说注定是不平凡的一年，我们在市场开拓方面将取得更辉煌的业绩!

市场部　焦罡

光荣榜

经各部门推荐，公司评先评优领导小组研究决定授予臧猛猛、徐长朋、徐晓华、钱军、何永红为“先进员工”。

李静艳、种传友、李仁明、郭新华、李凯、孙科、张艳萍、钱苏羽、叶胜、曾平、马玉刚为“优秀员工”。

王磊获“进步最快奖”。

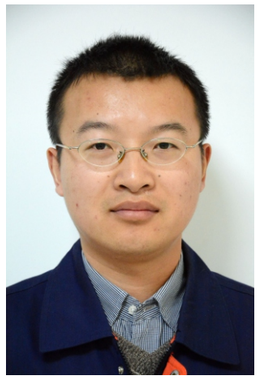
希望受表彰的优秀员工珍惜荣誉，再接再厉，把取得的成绩当做新起点，把获得的荣誉当做前进动力，为公司发展做出新贡献。公司号召，全体员工要向先进学习，学习他们爱岗敬业，勤奋工作的优秀品质，相信2015年，我们的获奖名单里面会出现更多的新面孔！让我们共同加油，2015年，我们必将实现新的腾飞！

办公室

先进人物先进事迹

市场部先进员工—— 钱军

众多员工中的佼佼者、企业发展壮大的生力军，2014年带领小组取得3500多万的销售业绩。永远把瑞铁的发展放在第一位，积极的发展客户，在过去的一年里成功开发了阿根廷、摩洛哥、韩国、突尼斯等市场，让公司的前景有了一个全新的局面。扎根一线，无怨无悔的奋斗，花费大量精力研究客车内饰等新项目，为2015年公司业绩翻翻打下良好基础。钱军——用先进的力量感召大家。



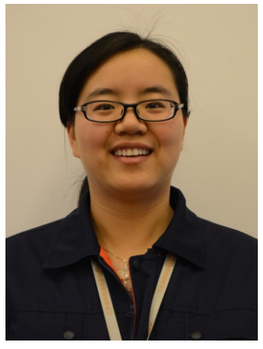
身为市场部副经理，一直以来，钱军坚持秉承瑞铁“公司是我，我是公司”的主人翁理念，以身作则，恪尽职守。尤其对于摩洛哥客车项目，初次接触时面对着的是一片未知的冰山，然而他不畏险阻，勇往直前，一点一点攻克技术与商务难关，在中标之后，仍不骄不躁，保持高度的责任心，推动项目顺利展开。随着公司规模的扩大，不断有新鲜力量加入，目前，钱军组有4名得力干将——细心而勤奋的包志红，聪慧而好学的Nora，技术专家陆涛以及实干精英耿运法，正是在钱军的带领下，团队配合默契，分工明确，逐渐成为市场部的先锋队伍。

在市场拓展中，他与公司各部门虚心沟通，及时传达客户需求，不断协调各部门成为市场部强而有力的后盾力量，方能博得客户信赖，为公司创造佳绩。较为扎实的英语基础,温文尔雅，君子谦谦，正是这谦虚谨慎的行事作风，使得钱军在客户以及公司内部都赢得了良好的口碑。

市场部　焦罡

市场部优秀员工——钱苏羽

生活中的她温柔端庄、秀外慧中；工作中的她热忱盈怀、劳心劳力。2014年率领小组取得4100多万的销售业绩，利润指标超额完成。从一个零基础、零业绩的女孩，到市场部独当一面的行家里手，产品销售从无到有，从少到多。并且在客户开发方面取得了优异的成绩，成功开发了哥伦比亚、荷兰、墨西哥、印度等市场。与此同时，负责的内部管理工作仍然有条不紊的进行着。钱苏羽——员工的优秀楷模，瑞铁的翠羽明珠。



生活中的小女子——看似大大咧咧的她，也是心思细腻，一丝不苟，主动承担市场部的日常管理工作。去年九月，公司引进孚盟软件，市场部身先士卒，然而起步工作困难重重，常常是一次又一次推翻先前的提案，当各成员对软件有些泄气的时候，钱苏羽一遍又一遍的走流程，发现每个细微的错误，积极寻求办公室以及软件公司的帮助，使得在市场部经理以及各成员的共同努力下，于今年元月1日起，孚盟软件正式投入使用；又如公司的体系创建工作中，身为市场部副经理的她，积极响应公司贯标号召，在市场部经理的带领下，努力学习体系文件，贯彻体系工作，为推动贯标工作尽心竭力。

工作中的大女人——作为市场部的“老”员工，其实她有着更多年轻人的朝气与活力。钱苏羽组负责的项目繁多，每个客户都有各自独特的要求，然而无论订单大小，均能冠以同样的热忱与责任心，在办公室或者车间，常能看见她忙碌的身影，不畏辛苦，坚持学习与进取，永不懈怠。她的积极向上，勤勉奋进，不仅为公司创造了巨大的利润，更为后来的新员工起到了很好的表率作用，极具市场部“一姐”风范。

市场部　唐怡卉

新年寄语

周而复始，万象轮回更新，我们欣喜地迎来了瑞铁成长过程中一个充满希望的新羊年。新年之际，我们财务部祝愿公司兴旺发达，全体瑞铁人共同努力开心地工作。

弹指一挥间，在文董、吴总等领导的带领下，瑞铁经历了3年的风雨兼程，跌宕起伏；3年的苦心经营，筚路褴褛；3年的智慧、汗水，铸就了今日瑞铁的辉煌；3年的创业历程，瑞铁员工迈出了一行行深深的脚印，留下了一个个忙碌的身影，取得了一个个骄人的成绩……

在公司各项业务发展蒸蒸日上之际，我们财务部的目标是在人员配备不齐的情况下，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥各自的主观能动性及工作积极性。提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的部门新形象。将财务管理的触角延伸到公司的各个经营领域，通过行使财务监督职能，拓展财务管理与服务职能，实现财务管理“零”死角，挖掘财务活动的潜在价值。

工作不养闲人，团队不养懒人。只有走出来的美丽，没有等待的辉煌，相信付出必有回报。

瑞铁，承载着我们的满志踌躇。瑞铁的过去需要我们记录和总结，瑞铁的现在需要我们用心体会，瑞铁的未来需要我们好好描绘，用我们感恩的心努力吧！

财务部 张艳萍

2015年方针与目标

方针：规范体制体系　提升综合能力　注重成本质量　塑造企业文化

经营目标

1. 生产经营任务：确保销售收入3亿元，力争4亿元。完成空调客车50辆　2.车轮30000片　3.车轴10000根　4.弹性车轮1000套　4.其他产品8000万元

2. 新三板挂牌：2月份完成股改；3月份完成商标转让并向股转公司申报；7月份挂牌并实现交易。

3. AAR、IRIS认证：加强对体系文件学习，保证体系的正常运行，确保一次性认证通过并取证；按体系文件要求履行各类记录表单，并将质量体系运行纳入公司经济考核体系。

办公室

先进生产者——徐长朋

“道虽通不行不至，事虽小不为不成”，自元月5日进行弹性车轮轮芯（114件）和法兰（94件）加工以来，徐长朋以高昂的斗志、饱满的热情、高度的责任心、精益求精的精神，加班加点，夜以继日的投入到紧张的工作当中，高强度，严要求的生产任务考验着他的心理素质、体能和毅力。幸不辱命，徐长朋以坚韧不拔的毅力，和百折不挠的决心在平凡的岗位上厚积薄发，以零失误圆满的完成了这批弹性轮的加工。

领导的信任，他不敢辜负，质量的要求，他更是丝毫不敢放松，心里想着念着的全都是怎样才能保质保量的完成这批弹性车轮。面对时间紧，任务重，高标准，严要求的生产任务，他严格遵照技术部的工艺文件来加工，每个步骤环环相扣，在细节操作上，也是牢记毛厂制定的安全生产操作规程和六大条例。这批弹性车轮的轮芯和法兰最关键的是它们的过盈配合尺寸Φ314，因为它只有0.032mm的公差，所以量具要做到件件校对，或许有人不了解0.032mm的公差到底是多少，它就如我们眉毛丝一般，可想而知，这样的精度是精之又精。然而在加工过程中也存在着一些不稳定因素：温度的误差、机床的误差、刀具磨损的误差，这些都是控制尺寸的关键所在，稍有不慎就会造成产品的不合格。凭借平时与这台机床的不断磨合和充分了解，他在每天开工之前认真检查设备各个环节是否正常，充分对机床进行预热，确保机床能正常稳定的运行。细心严谨的他每天早上都会去检验室校对昨日早、中、晚班加工的三件产品，始终如一坚持质量至上的原则。正是他这样心细如针般的对待，本着对公司负责，对自己负责的态度，才出色的完成这批弹性车轮。

好成绩的取得是勤奋的积累，荣誉的背后是汗水的沏浸。正是一贯的严以律己，恪守不渝，面临重任才能做到心若止水。正是这样的一个人时时以一个优秀员工的标准要求自己，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳、兢兢业业、坚持出满勤，干满点，从不迟到早退。以厂为家，热爱工作、团结同事，在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩。

成绩不能满足，名誉催人奋进。徐长朋在得知自己获得“优秀员工”称号之后依然保持着不骄不躁，平和谦逊的工作态度，对人对事认真负责，这就是我们瑞铁的先进生产者——徐长朋。

铁配厂　时文轩