致力于全球轨道的建设

我司从2012年开始通过和香港某公司的合作，开始向香港地铁公司供应轨枕及轨道配件，从观塘延伸线、南港岛线开始，到现在的沙中线，我司为香港某公司及时有效供应产品，保障项目施工顺利进行。目前，观塘延伸线、南港岛线道床铺轨工程已接近尾声，该线路站点中有香港海洋公园，2016年通车后，可以通过地铁直接到达海洋公园站，这将大大节约到达海洋公园的时间和费用。

此次出差到香港，我们和香港某公司东亚区采购经理在东亚区的轨道基础建设工程会谈，并了解了香港某公司未来在东亚轨道基础建设的规划，我们也愿致力于香港某公司在东亚的发展，同时，双方就未来轨道基础设施的合作进行了深入的探讨。

我司作为香港某公司在中国唯一的轨道配件供应商，我司愿组织强有效的后期管理，制定稳定成熟的工艺，并对相关文件整理满足跨国公司的要求，严格恪守人员安全、质量第一的原则，为全球轨道建设献出杯羹之力。

市场部 黄佩佩

北美地区客户来访

2015年11月5，瑞铁股份迎来了北美地区某公司的的拜访。该客户公司成立于1992年，5年之前开始涉足货车配件业务，在北美地区有广泛的铁路方面的资源。客户看重瑞铁股份的技术能力与服务能力，非常有意愿与瑞铁合作，进一步拓展瑞铁股份在加拿大的市场份额。

公司吴总及黄总热情接待了该客户。双方各自介绍了自己的主营业务，并初步确定了未来的合作的方向，会谈取得令人满意的结果。会谈之后，公司领导陪同客户去考察了设计部门和生产现场，让客户进一步了解了瑞铁股份的技术实力与生产能力。

本次客户来访还对已进行的2个项目进行了详细的会谈，就转向架和铁路道岔项目达成了合作意向。

关于转向架项目客户给了一些比较明确的资料以及2种可参考的设计方案；

关于道岔项目，年采购量在2200套左右；达成详细的工作计划。

市场部 张峰

爱上会计专业

你为什么会选择会计专业?

有人因为会计好就业、工作稳定，有人认为大学里学一门技术比较有利。因为任何一家公司都需要会计，而任何一所高校基本都开设会计专业，这两个现象前者解决了会计就业的问题，后者解决了考生择校的问题。然而无论是专业也好，工作也罢，却少有人考虑过会计专业本身。

你选择了会计专业，那你喜欢它吗?

这个问题，大概绝大多数在会计专业或会计行当的人都会不屑地笑：我没有讨厌它已经是仁至义尽了，何谈喜欢?

在实践中体会有成就感，创造价值。

会计是手段、工具，而非最终的目的，只有当你运用这种手段创造出了价值之后，你才会真的喜欢它、喜欢这个行业。做任何事情，都无法和资金脱离关系，财务管理、税务筹划或个人投资理财，都离不开会计的知识。当你运用这些知识，为工作和自己的生活创造出价值，比如独立完成一盘账、从报表中看出问题并提出建议、为领导出谋划策，甚至是利用专业知识自己做投资、取得投资收益等，你收获的不仅是别人艳羡的目光，还有满满的成就感。

会计是特殊的沟通工具，一门商业语言。

大概每个人都会有这样的经历：当你处于一个语言不通的陌生环境中，你会非常依赖于那些了解、懂得或者精通该语言的伙伴，从而感觉到安全。而会计就是商业的语言，通过对会计知识的掌握，你可以了解到商业的经营过程，举一反三，从数字中看出企业的运营情况，进而进行分析、调整。你就像是在和运营过程进行对话，起着不可或缺的“翻译”的作用，你的地位无可替代。

如果把“经济”比作巨大的知识宝库，那么会计就是一条非常具体的通向这座宝库的捷径。你无需去琢磨宏观经济学或微观经济学那些拗口的词汇，只需要通过简单的借贷分录就可以领会到个体、企业甚至国家的经济情况。

凭借此工具，你多了一双看世界的眼睛。比如学习英语，是因为它帮你打开了一扇门，让你看到更多更好的资料、讯息，丰富你的生活、知识。而会计也是如此，它给你打开了一扇不同于以往的大门。同样的一条经济新闻，在别人看来只是一条报道，而对会计行业的人来说，却能辨析出其中的成因、后续的措施、最终造成的结果等，达成完整的分析，而如此情况下，你可以做出什么反馈、安排下一步的投资或者学习的方向，犹如“先知”，感觉多么奇妙。

ICMA研究中心的陈老师曾经在讲座中提及：“很少人能得到把兴趣转变为工作的机会，更多的人经历的是对工作产生兴趣，从而使工作变得不再枯燥无味，进而提升自己的工作能力，达到晋升、加薪等一系列的发展。”毕竟大部分人即便是跳槽，也始终是在一个行业、一个领域。尤其是如会计这种技术类的学科，很多人做了一辈子都是日复一日重复同样的工作内容，若你不能发掘它的魅力，进而对它产生兴趣、与它和谐相处，未来的几十年工作生涯，该有多难熬。

财务部 张艳萍

瑞铁月报

第 011 期

总第 11 期

2015年11月18日

江苏瑞铁轨道装备股份有限公司主办

Jiangsu Railteco Equipment Co.,LTD

www.railteco.com www.wheels-world.com

Railteco

热烈祝贺瑞铁股份获批江苏省“高新技术企业”

高新技术企业是指在国家颁布的《国家重点支持的高新技术领域》范围内持续进行研究开发与技术成果转化，形成企业核心自主知识产权，并以此为基础开展经营活动的居民企业。是集知识密集、技术密集的经济实体。

“高新技术企业”申报是公司提升企业形象，强化技术管理的一项重要工作。整个申报工作在去年下半年就着手准备，并正式启动。半年多来，在公司领导的指导和关心下，在兄弟单位和咨询机构的积极配合支持下，以技术部为主导的瑞铁股份“高新技术企业”申报工作，在市场部、财务部、质量部、办公室等部门的协同下。于今年6月10日完成了410多页资料编制整理，并成功提交。10月10日，“江苏省高新技术企业”文件（通知）——江苏瑞铁股份顺利通过专家审核，进入公示阶段。这标志着公司挂牌“高新企业”指日可待。

自今年始，我公司即可享受国家、省、市有关高新技术企业的各项优惠政策及科技计划项目的经费支持。

技术部 倪万宏

车辆试制分厂顺利完成TY180G轮轨式运梁车制造任务

11月2日，江苏瑞铁轨道装备股份公司车辆试制分厂在公司上上下下的共同努力拼搏下，按客户要求一列二辆运梁车按时、按质完成任务，通过客户验收、完成交货。

该项目是公司为徐工铁路设备有限公司配套生产的铁路工程车辆，满足铁路线路180吨架桥机的喂梁功能。订单签订后，公司上下高度重视，专门成立了项目组，在项目组的精心策划下，设计人员开发完成了转向架、底架钢结构，制动系统、辅助动力系统的设计任务；协作部在短时间内全力以赴完成了几千种零部件的采购任务，铁配厂按时完成了新型动力轮对的压装任务，试制分厂是第一次进行整车生产，他们克服人员不足，工装设备不完善，工艺不成熟，工期紧等等各种困难，加班加点抢任务，边试制边生产，边工艺边制作，在短短一个半月时间内圆满完成了项目任务。一次通过客户的质量验收，顺利交付客户。

这是由公司自主开发、自主营销，自主制造的第一种铁路工程车辆产品，该项目的顺利完成实现了公司年初提出的“先轮轴后部件，逐步走向整机市场”的发展战略，为公司今后开拓整车市场打下了坚实的基础。

车辆试制分厂 宁国辛

铜陵市狮子山区领导来访

2015年10月25日上午，安徽省铜陵市狮子山区领导一行4人莅临我司进行考察调研指导工作。

公司董事长文生，总经理吴天启代表公司对领导一行来我公司调研指导工作表示热烈欢迎和感谢，并陪同查书记一行参观了公司的生产现场以及二期工程进展情况。

参观结束后，在公司办公楼三楼会议室召开了交流座谈会。公司副总李铁、副总师李明及相关职能部门负责人参加了会议。

在座谈会上，董事长文生对铜陵市狮子山区委区政府长期以来对安徽瑞铁公司前期基建工作的关心与支持表示感谢，并介绍了我公司的基本情况，特别是就近年来我公司在生产发展、销售及人才培养、产品研发、市场开拓、新三板挂牌等方面所取得的显著成绩作了重点介绍，公司希望区领导对安徽瑞铁在建设当中遇到的困难继续给予支持，特别是在相关政策扶持方面给予大力支持。

查书记表示公司的发展建设速度之快给他留下了深刻印象。此次来到江苏瑞铁参观调研很受鼓舞和感动。他对公司在人才培养、产品开发、新三板挂牌等方面取得的成绩给予充分肯定，高度赞扬安徽瑞铁落户铜陵狮子山区，对该区今后的发展所做出的积极贡献表示感谢。并表示园区的各项服务功能会进一步的提高，要求区管委会相关对口服务部门把园区的相关政策送到企业，为企业的发展做好服务工作。

区领导表示，区委区政府及相关部门将继续大力支持安徽瑞铁的发展建设，全力帮助公司解决好道路、水、电、气的供应及在基建建设中出现的各种问题。

办公室 伍万保

“质量月”活动专栏

用工作质量来保证产品质量

为了贯彻落实公司以“以技术为核心，以市场为导向，以质量为保证，以生产为辅助”的发展策略，公司自2015年10月至11月为“公司质量月”。由此，在公司内部掀起了一轮轮加强产品质量、工作质量的活动。

我认为提高工作质量是取得成功的核心之最,也是严峻的，它关系到公司可持续发展的问题。作为企业的员工，首先要热爱公司，要有主人公精神，要有强烈的事业心、责任心、这是提高工作质量的思想基础。产品质量的保证需要我们每个人去努力，因为工作质量就在我们手中。生产的每个环节，质检的每次检验，员工的每个操作都与工作质量密切相关。所以在工作中，我们应该注意每个细微的环节，比如严格按照工艺文件加工，控制加工过程尺寸，做好日常的5S管理等等。每个员工在自己的岗位上细心，认真，敬业的工作，就能防止不合格品的流转，确保问题得到及时处理，通过员工的配合工作，来保证产品质量。这就要求我们把质量意识常放心中，在工作中严格要求自己，从每一件小事做起。

通过质量月活动,营造人人关心质量、人人创造精品的良好质量氛围，使员工真正树立“质量第一”的理念，自觉遵守质量、工艺标准和作业程序，严格落实工艺纪律，杜绝质量安全事故的发生，提高产品实物质量。通过“质量月”活动，认真做好每一件产品，攻克每一个质量难题，提高瑞铁员工的全员质量意识，让瑞铁轨道的品牌更有影响力。

办公室　钱群

加强生产现场管理，提高产品质量

1、现场的区域划分，标识管理

针对现场情况，划成几块大区域，推行班组看板管理，对于看板管理主要是把一车间分为四大块：①普车区，负责人为臧猛猛。②数控区，负责人为徐尧。③钻床区，负责人为宋术满。④磨床区，负责人为徐长朋。看板内容包括：工序作业流程图、班组考勤表、责任区域定制图、安全日历、TPM检查表、生产实绩表、5S检查表、工艺纪律检查表、质量通报表。看板填写工作由各个区域负责人完成，由生产部和铁配厂管理人员监督审核，看板是以数据形式直观的反映出当月的班组情况，便于发现问题和解决问题，有利于车间的管理。物料摆放按轴种、类别、产品状态分区存放，并用颜色区分表示，其中毛坯料架、半成品料架四角用黄色胶带表示、废品区和待处理区用红色表示、合格品区用绿色表示，各个料架处放有产品状态标识牌，能直观的反映出该料架的产品状态。

2、吊具类使用的规范和管理

随着生产加工的逐步扩大和提高，工厂自制和外购的吊具类工装也日益增多，凸显出了吊具摆放混乱、吊具使用错误、吊具磨损严重仍在使用等问题，这些都是日常生产中客观存在的安全隐患。目前的办法是对吊具进行分区域、分岗位集中存放，增设存放架，管理并放置于定置好的存放架内，每个存放架内有台账，有磨损情况说明，每个班组成员使用后于下班前归放于存放架内。另外还需对吊具的适用范围进行明确、对吊装的数量进行规定。

3、货流畅通的安全周转

要充分利用物料存放架来解决车轴周转问题和临时存放问题；产品从原材料进厂开始，对每道工序把关、做好防护。提前考虑生产任务，在班次和生产能力上多考虑，尽量避免某道工序因产品挤压过多，造成上道工序流不动和下道工序跟不上的情况，尽可能的减少工序中的库存，一旦产品堆积就加大了磕碰、划伤和锈蚀的概率。一般来说产品的堆积往往存在于瓶颈工序中，解决瓶颈工序的产品存放是保证货流畅通的关键。采取的措施有：1、充分利用存放架，减少堆积；2、开足班次，减少瓶颈压力；3、反工序生产。周转过程中的产品防护要尽可能的利用已有的工装和工具，保证厂内运输过程的产品质量。

4、作业现场的劳动纪律

考虑在未来半月当中安装固定座机和讯号屏蔽器，这种做法有利有弊，但是对于公司层面做出的决定，铁配厂将义不容辞的配合执行。这种做法可以杜绝上班手机聊天的问题，但是对于看小说、玩游戏等还需要车间管理人员的监督管理。在生产部的牵头组织下，10月份起重新对五项考核制度进行了大幅修改，从考核频率、涉及的人员、评分的标准等多个方面进行规定。大致内容有：一个月累计考核10次，集中考核不少于4次，单独考核6次；考核组成员有：贺刚、马一峰、季伟、高灏、时文轩，单独考核之前需向分管领导报告，以便于之后的监督检查。对个人每项打分以3分为满分，月底五项汇总，并根据具体分数给予奖惩。该办法已在试行当中。

5、加工各工序加强对各产品的防锈、防划伤、防磕碰的措施

防锈工作，目前已要求除粗车外每道工序结束后都需上防锈油，在今后的生产工作当中，仍需坚持执行；半精车流下来的车轴，在轮座部位需套橡皮圈进行防护，原则上车轴在进入后道工序后不允许多层堆放，但如果场地紧张，不得已堆放时，上下层之前需由防护措施隔离。对吊装数量进行规范，毛坯轴依行车起重吨位以及钢丝绳磨损情况，适量吊装。小轴不超过10根，大轴不超过5根，具体情况，具体对待。半成品车轴的吊装若需多根倒运，一定要在轴与轴之间加防护措施。

铁配厂　时文轩

铁配厂员工提出的质量改善建议

1、锯齿型料架不适合半精车放毛坯料，已损坏，放料少。建议用原来的料架。

——赵国洪

2、四台半精车须备两套测量用的卡尺、千分尺，不然跑来跑去太费时间。

——徐尧

3、抛光圆弧角的时候，插线板电线裸露容易被铁丝割破容易造成安全隐患，望改进。

——田明

4、关于弹性车轮在生产过程中的防锈处理，防磕伤处理，现有防锈措施：精车工序完成后，用干净的抹布擦拭表面油污、切削液残留物，刷脱水防锈油，小推车上垫防碰撞木板，将产品吊装放入小推车。

问题一：产品与木板直接接触，木板会吸收产品表面的防锈油，在潮湿天气下，木板同样也会吸收大量湿气，在2~3天后，产品与木板接触表面会出现锈迹，影响了产品外观以及加重了包装人员的工作量，公司多花了人力、物力造成没必要的浪费。

问题二：小推车中心杆上端有螺纹牙，吊装过程中难免会接触，划伤工件表面，影响外观质量。

建议改进办法：1.从市场上购入3mm厚牛筋皮，依照接触面裁剪，置于木板和产品之间起隔离作用，牛筋皮不吸油、不吸水，表面光滑有利于产品防护。2.定做橡胶套，套于小推车中心杆，起防护作用。

——徐长振

增加中班质检员，定时巡检，能避免批量报废，出现问题及时发现。

——臧猛猛

搞好质量月活动

为进一步推动公司的发展战略:以技术为核心,市场为先导,质量为保证,生产为辅助，围绕“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的精神，大力实施以质取胜战略，努力营造全员关注质量的良好氛围，全面提高全员质量意识，10月15日公司启动了2015年质量月活动，此次活动期到11月30日结束，主要活动内容为开展培训教育，开展质量征文，惯性问题的攻克，全员参与，全员改善，通过此次教育培训、质量改善活动，进一步提高公司员工对质量标准、程序文件等的认识，营造全员关注质量的良好氛围，同时解决惯性质量问题，从小事做起，提升公司产品质量管理水平，此次活动各部门要认真按照公司领导的要求，高度重视，周密策划，认真部署、动员、开展好“质量月”活动，要围绕“质量月”活动主题，扎实有效地开展各项活动，积极开展质量宣传活动，普及质量知识和质量法律法规，增强全体员工的的质量主体意识，质量月活动开展后，要认真总结“质量月”活动的经验教训。

质量部：赖凯

防止弹性轮产生磕碰伤的措施

1、在广大员工中树立和倡导弹性车轮的精品意识，在生产弹性车轮的全过程中倡导认真仔细操作、装卸、周转环节轻拿轻放。

2、进行责任落实，上下工序交接中互相检查有无磕碰、划伤，有无进行防锈涂油防护，发现不符及时反映解决。

3、进行周转中必要有效的保护措施

(1)对周转小车的底座保护皮革进行更换，小车喷漆处理，对中心铁立柱进行PVC环管套用，木垫板钻孔修整，防止零件的磕碰。

(2)对周转托盘上的毛毡垫视使用情况不定期进行更换。

4、把吊具、夹具、压板进行必要的保护，压板进行铜焊保护层（已进行），吊具进行保护包裹，定位板进行去毛刺、锐边及圆滑过渡的保护检查。

5、对周转箱、发货箱进行清理、清扫。

铁配厂　袁岐山

普车班组对质量月活动的感受

在“质量月动员大会”上第一次听文总讲到的立体营销概念，刚听时觉得这个概念很新鲜，听着听着觉得很有道理，反复琢磨又发现意义深远。原来我总认为每天不折不扣的完成车间主任下达的生产任务就算是一名合格的员工，但在听到文总提到的许多新名词和先进的思想理念时，我又禁不住反思自己与一名优秀员工的差距还差很远。我们每日的工作状态、士气、工作效率、标准化操作、环境卫生状况，甚至是言谈举止都是作为公司的一种软实力反映在每个到工厂参观的客户眼中。作为一名车间班组长，我肩上的任务还有许多未能完成，班组成长的速度仍然跟不上公司发展的步伐，说着说着真的有些惭愧了。

作为轨道交通行业的一线操作者，我们所加工的产品关乎着客户的财产和生命安全，一名合格操作工必须严格要求自己，往小的说是对所加工产品的质量负责，对自己负责；往大的说就是对公司的声誉负责，对客户安全负责。眼下把握每一根车轴的质量，树立良好负责的质量意识，是我们最基本的职责。对公司策划的质量月活动，我们班组针对粗车加工私下也一起讨论了加工方法和程序，下面就由我简单的说说粗车加工的4个操作流程：

C1粗车轮座、轴身：在加工前，认真检查图纸、工艺文件是否齐全匹配，检查毛坯尺寸是否满足加工要求，轴号是否存在，量具使用校准，按图纸要求进行加工，对于常规的车轴要保证两边对称，划线加工尺寸到位，填写自检记录表，移号，每班首件需检验人员进行检验，合格后在自检记录表签字/盖章，以上流程结束后方可做下一根轴以确保质量。

C2粗车端面：要点是一端四爪卡盘校正，另一端中心架校正3米卷尺量总长，两边对称。车出图纸要求的长度，保证均分，粗铰中心孔，填写自检记录表、移号、检验人员检验合格并签字

C3粗车轴颈：检查工件外圆是否有足够的加工余量，跳动是否能确保车出，检查前工序外圆、长度是否按图加工，检完之后再操作，工件以两中心孔定位，划线在加工图纸要求尺寸位置，移号，填写自检记录表，检验合格并签字。

C4精车端面：检查上道工序所有加工部位尺寸是否按图加工，再操作端面，四爪卡盘校正，另一端的中心架校正，精车端面，端面不能有划伤、刀印、精铰中心孔，按图纸所要求的中心孔操作、光洁度、卡尺复检长度、填写自检记录表，移号，检验人员检验合格并签字。

铁配厂　臧猛猛