2016年经营计划执行情况选编

2016年公司围绕“立体营销拓市场，精益管理促效益，两地投资见成效，文化建设创品牌。”的发展思路，立足铁路，全面服务，80%产品远销国外，在公司全体员工的努力下，实现快速发展，按照立体营销模式，重点打造瑞铁股份公司品牌，无论销售量、销售额还是利润均上一个新台阶。

——积极稳妥地开展主营业务，为客户提供优质服务。公司建立了110多个合作伙伴客户和20多个重点战略客户，近期我们又与BVV建立了战略伙伴关系。今年轴箱体、阿尔斯通的弹性车轮从研发到批量生产，质量稳步提升。摩洛哥、南非、伊朗轨道交通市场需求正在升温，将成为公司重点支柱性市场。轨枕扣件市场有新的发展，成功拿下香港地铁中线2期工程，又进入澳大利亚、悉尼地铁市场，在轨道线路上迈向很大一步。

——扎实推进新产品研发，强化公司技术保障能力。重点开发Y25转向架构架、DRRS转向架构架试制，从整车开发上展示公司核心技术力量。新加坡隧道清洗车，粮食漏斗车、17辆磷酸罐车等，使公司以技术为核心，以市场为先导策略得到落实，从而公司初步具备客车、货车技术工艺生产能力，同时热工工艺、机加工工艺以及从其他的配件生产的工艺能力也有大幅度提升。公司在产品设计能力、技术管理能力和设备保障能力上是有很大提高。我们逐步实现小批量多品种的生产机制，销售与技术协同能力得到进一步提升

——共同提高公司管理水平，奠定坚实基础。在管理上出效益，已经成为制造行业相关企业制胜的关键所在。从项目管理制度，到责任落实、生产保障、工艺技术、处置现场问题的能力都有较大提高。从整体技术能力、技术管控、技术衔接上都起到一个承上启下的作用。公司新制定了员工积分制管理办法，涉及员工遵守公司管理、敬业、全员素质、内控制度管理、办公制度管理和考核绩效管理，明确具体指标落实到个人。公司管理进一步规范和明晰。公司实施上述管理制度以后，工作效率大大提升，员工工作积极性加强，公司的业务水平上升到一个新的高度。

——通过各类体系认证，拿到迈入全球市场的“入场券”。公司顺利完成IRIS（国际铁路行业标准）质量管理体系认证证书，获得了ISO 9001：2008，ISO 14001：2004，OHSAS18001：2007职业健康安全管理体系的年度复审工作，同时今年通过了AAR和TSI轮轴的认证和EN15085认证，这些为我们打开全球市场奠定了基础。与此同时，在Y25转向架产品方面，公司目前正在落实 TSI 认证工作。预计在2017年一季度完成认证。公司完成DRRS转向架构架试制工作，构架已发到德国进行疲劳强度试验，预计在2017年一季度完成试验。

——完善档案管理体系，做到制度健全，有章可循。今年公司先后出台《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司档案工作规定》（瑞铁办字[2016]15号）、《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司文书档案管理办法》（瑞铁办字[2016]18号）、《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司科技档案管理办法》（瑞铁办字[2016]20号）和《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司会计档案管理办法》（瑞铁办字[2016]56号）规定，从而使档案各门类的管理规章体系得以健全。全年新建332盒资料进行系统化的整理、分类、编号、抄写目录、装订，确保档案内容、检索准确快速，为今后江苏瑞铁股份公司全面提升档案管理水平提供基础保障。

——建立健全各项管理制度，是公司发展的需要。规章制度是企业生存和发展的不竭动力，也是公司提高管理水平的重要手段，全年建立健全各项管理制度 32 个，完善了规章制度，公司内部员工的工作积极性可以得到广泛调动，公司的各项工作就能够顺利开展，工作效率就会极大提高，公司的总体效益就会不断得到提高，我们的战略方针目标就能得到顺利实现。规章制度的规范化、标准化、制度化、程序化将成为降低成本、提高效率有力保证。（办公室）

10MN快锻压机主机顺利落成

2016年12月25日上午10:38分，在瑞铁员工与兰石专业设备安装技术工人的共同奋战下，10MN快锻压机主机顺利落成。

快锻压机主要用于铁道车辆用客、货、机车、高速车轴及各种阶梯轴类锻件的锻造拔长工序，同时要求兼备完成镦粗、冲孔、扩孔、扭转、弯曲、剁切、芯棒拔长等自由锻造的各种工序。能够完全满足碳素钢、工模具钢、合金工具钢、合金结构钢、不锈钢等中高合金钢的自由锻造工艺。（安徽瑞铁谢婷婷）

简讯

经过近一年的筹备，在各部门人员的通力合作下，Y-25Lsd-k型转向架的试制计划已经完成。

目前，试制分厂根据计划要求总共制作了7台Y-25Lsd-k型转向架的构架部分并且第一台和第二台构架已经完成了喷砂工作。另外5台用于首件鉴定的构架也完成了相关尺寸的检查和焊缝的超声波磁粉探伤工作。

在质量部与技术部对检验数据详细分析后，现场指导试制分厂员工进行构架的部件调整工作。相关资料也在紧锣密鼓地准备中，为首件鉴定的圆满完成作充分的准备，也为即将到来的TSI认证作努力。
（质量部 顾一帆）

2016年度先进员工事迹摘录

陆涛：这一年，从首辆摩洛哥座位车的交付到客户验收合格，他频繁与客户沟通交流确认批量生产的技术细节，在项目跟踪、设计生产、安装工艺、质量把控和售后联络等多个层面亲历亲为，推动摩洛哥客车项目迈过试制阶段的坎，取得了33辆车顺利完成交付。期间还穿插了10辆残疾人客车内饰的CKD生产发运跟踪；6辆卧铺车的设计于4月份开始，收集整理设计资料、与客户交底带回客户设计输入信息，牵头组织威厂、瑞鸿、瑞信进行钢架、水系统、电器和内饰设计70%全部重新设计，目前卧铺车钢架已经完成，等待内饰重新设计生产后的总组装。完成上海SATCO内装项目17号线和5号线，统筹编制人员配置、工装工具和施工工艺要求，解决派遣人员的周边住宿用餐交通问题，核算成本报价给客户。最终双方对合作形式和外包价格达成一致意见，两个项目的合同在2017年1月初顺利签订结束。

伏旭宗：一年来，他完成Y25转向架构架部分生产图纸的转化，并协助完成两台试制Y25构架零件的下料及冲压卡片、下料排版、材料定额及开领料计划，完成了两个压型胎及两个焊接工装的设计与测绘。完成阿根廷米轨转向架、塞内加尔磷酸罐车除轮对外的整套转向架进行了模型及图纸转化，在后续设计中根据客户对整套制动进行了修改完善；完成整套铁道行业共1800多个现行标准的收集及整理，并按照不同行业进行了分类，以方便查找相关信息，指导产品设计。完成公司网站建设所需要的共10款转向架以及9款转向架零部件的素材渲染。

Railteco 瑞铁月报

第一期
2017年1月22日
总第 25 期

江苏瑞铁轨道装备股份有限公司主办
Jiangsu Railteco Equipment Co.,LTD
www.railteco.com www.wheels-world.com

新春致辞

尊敬的各位员工及家属、各位同仁、合作伙伴、社会各界朋友们：

猴跃鸡鸣逢盛世，莺歌燕舞庆新年。在2017年新春佳节来临之际，我们谨代表瑞铁股份公司向全体员工及家属致以新年的问候！向全体同仁、合作伙伴、社会各界朋友们，向一直关注瑞铁股份公司建设发展的政府领导、离退休老同志致以新春的祝福！

岁月不居，天道酬勤。刚刚过去的2016年，是很不平凡的一年，是瑞铁股份公司迈出大步的一年。这一年，销售收入大幅度增长，全面完成二期工程建设，安徽瑞铁建设进入决战阶段；这一年，我们入现场、抓管理、推创新，技术工艺、工装技能达到新的水平；这一年，我们把握住了“快速反应，短期交付，全面服务”核心竞争力，增强了瑞铁产品市场的话语权，广大员工的绩效水平得到新的提升。实践证明，瑞铁股份公司的员工队伍是一支同心同德、能征善战、勇于开拓的优秀队伍，在此我们代表瑞铁股份公司向一年来辛勤工作在各岗位的全体员工表示衷心的感谢！

百舸争流千帆竞，鲲跃龙门步步高。展望新的一年，瑞铁股份公司将紧紧抓住立体营销、产品开发、资源释放、精益管理四条主线，我们的责任更明确，使命更繁重，竞争更激烈，但我们依然是豪情满怀，以高昂的斗志赢取发展机遇，以创新的思维破解发展难题，以务实的态度加快发展步伐，将瑞铁股份公司打造成为管理一流的轨道交通装备技术服务商。诚信、和谐、发展是时代的呼唤，是全体员工共同利益之所在。让我们坚定信心，励精图治，锐意进取，努力开创瑞铁股份公司建设发展的新局面。

在此，我们再次向辛勤耕耘、忘我工作的全体员工致以崇高的敬意和美好的祝愿！

最后，我们携全体员工，恭祝广大员工及家属、各位同仁、合作伙伴和社会各界朋友们，在新的一年中身体健康，工作顺利，幸福安康！

董事长：文生
总经理：黄启国

瑞铁股份公司召开2017年度高管民主生活会

1月8日，公司以执行“发展战略、方针目标、民主原则、行为规范、规章制度”为主题召开高管领导专题民主生活会。瑞铁股份公司董事长文生到会指导。会议由公司总经理黄启国主持，公司高管领导成员11人参加了会议。

会议首先通报了此次民主生活会的准备情况，随后，高管成员紧密联系自身和工作实际，严格对照党的十八届六中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，从五个方面进行对照检查，进行了个人分析，剖析了问题根源，诚恳地进行了自我批评，并提出了切实有效的整改措施和努力方向。高管成员之间坦诚相见，开门见山地相互提出了具体中肯的批评意见，形成了互动交流、民主和谐的良好氛围，达到了团结——批评——团结的目的，进一步强化了“我是谁，我要做什么”，增强严守纪律行为规矩的自觉性、主动性。

董事长文生同志在民主生活会的点评中对会议给予了充分肯定，认为此次民主生活会准备充分、氛围很好，每位高管成员都进行了认真的对照检查，无论是思想认识、存在问题，还是整改措施上，都认识深刻、分析到位，是一次高质量的民主生活会。希望各位高管进一步加强高管成员自身建设，坚定发展信念，增强行为意识，始终坚决瑞铁股份发展战略，认真落实好公司2017年方针目标各项决策部署，不辜负董事会的期望和信任，为公司发展作出新贡献。（办公室）

2017年瑞铁股份公司方针目标

方针：

立体营销赢市场，
技术创新促发展，
精益管理控成本，
资源催化释能力。

目标：

完成销售4.5亿元，实现利润4000万元；城轨服务500万。完成铁路客车16辆、铁路货车200辆、各型车轴15000根、车轮轮箍22500件、轮对5000对、转向架1200套、弹性车轮3000组、轴箱组装1000组、焊接构架1000组；安徽瑞铁完成车轴10000根。完成TSI转向架产品认证，安徽瑞铁AAR，TSI体系认证；整体弹性车轮实现国内销售零突破；完成新产品磷酸罐车、粮食车、石渣漏斗车、集装箱平车、新型客车开发；研发六种转向架和电梯模组。

公司隆重举行2017迎新年会

“猴跃鸡鸣逢盛世，莺歌燕舞庆新年”2017年1月20日，江苏瑞铁轨道装备股份有限公司年会在张家港中油泰富国际酒店隆重举行。员工及特邀嘉宾共计330多人参加了此次年会。

2017年是瑞铁人开拓进取、砥砺前行的一年。会议用精彩的视频回顾了2017年公司取得的各项成绩，公司全体员工以新的思想、新的姿态、新的努力，为全新的目标拼搏奋进，同心同德、谱写公司新的篇章！

公司总经理黄启国发表了热情洋溢的新春贺词，回顾2016年我们取得的辉煌成绩、销售额同比增长均超50%，并展望美好的未来。同时宣布马鞍山钢铁股份有限公司特钢公司、大同机车锻造有限责任公司、江苏金源高端装备股份有限公司、常州华德机械有限公司、杭州弹簧有限公司、光明铁道控股有限公司为优秀供应商；聘任张得荣同志、邬勇辉同志为瑞铁专家、聘任徐纯义同志为瑞铁工匠。

由副总经理李铁先生宣读了表彰决定，三个奖项24名获奖员工分次上台领奖。

公司董事长文生充分肯定公司2016年整体经营情况，并在新的一年经济宏观形势分析的基础上，着重就公司的工作重点、人才发展等工作进行了重点阐述。

在《鸡年携手共进 瑞铁再续辉煌》背景音乐声中，董事长文生先生、总经理黄启国先生向来参加2017年新春年会的各界嘉宾、中外客户代表、全体员工发表祝酒，晚宴及文艺表演正式开始。文艺节目即有甜美的歌声也有力量的旋律，古筝独奏《半壶纱》琴音优美，《咋了爸爸》舞蹈也有动感节拍。

抽奖环节激动人心，今年的抽奖更是别开生面，特等奖--苹果7 Plus由生产部吴毅旭抽中，在大家的祝贺声中2017年新春年会完美谢幕。（办公室）

瑞铁股份公司核心竞争力：

快速反应 短期交付 全面服务

光荣榜

2016年度特殊贡献奖

张锋　种传友

2016年度先进员工

陆涛、黄佩佩、赵强、伏旭宗、陈静娟、邹建平、顾江华、杨桓书、陶宏强、臧猛猛

2016年度优秀员工

李燕、严俊峰、夏怡婷、季伟、师英婵、曾平、秦琳、侍春艳、黄建文、李仁明、钱惠忠、方坤