制度解读

《物料出入库管理暂行规定》解读

一、 物料入库流程分哪几类？分别由谁主办？

物料入库流程分为外购、外协件以及来料加工物料入库流程，自制件、半成品、成品入库流程。其中外购、外协件以及来料加工物料入库，由协作部提出报检，经质量部检验合格，到生产部办理入库；如质量部检查出不合格，需开具《采购物品不合格通知单》反馈至协作部。自制件、半成品、成品入库由生产单位提出报检，经质量部检验合格开具《产品合格证》，生产单位凭《产品合格证》到生产部入库；如质检部检查出不合格，需开具《不合格品处置单》反馈至协作部。

二、特殊情况紧急放行程序该如何办理？

对于生产急需，但物料不能及时办理入库手续，需要紧急放行的，由协作部综合供货单位历史质量情况，提出申请并填写《紧急放行申请单》，由分管领导审核，经总经理批准，凭审批后的《紧急放行申请单》先办理临时入库，同时作好备注，待办理正常入库手续时，在《报检单》和《入库单》后面附《紧急放行申请单》进行销单，质量部、协作部和仓库应经常检查《紧急放行申请单》是否及时补办正常入库手续。《紧急放行申请单》一式三联，一联协作部，一联质量部，一联仓库联。

三、调拨入库流程如何办理？

因管理需要，在公司内各仓库之间物料需要进行转移时，由调入方仓库填写《调拨单》，经部门经理审核，生产运营副总批准后，交至调出仓库，办理调拨手续。

四、物料入库要注意哪些方面？

领用单位必须填制《领料单》，填写工作命令号或费用号，注明用途说明，经审核批准后方可到仓库领取相应物料，对手续不全、工作命令号或费用号未填写的不予发料。领料单填写后不得作任何更改，如填写错误必须重写。对填写不符合规定的领料单，仓管员有权拒绝发货。仓管员应严格按照“先办领用手续后发货”的程序进行发货，严禁先出货后补办手续，严禁白条发货。已经出库存放于生产现场及其他现场的物料由领料单位负责保管，一旦遭遇盗窃、损坏，领料单位领导需要承担责任。生产过程中产生废品需要补领料的，必须先凭质量部开具的《不合格品处置单》上的处置意见办理废品入库，再办理补充领料。

五、产品外发需要办理什么流程？

销售出库的自制件、半成品、成品必须凭营销中心开具的《产品发货通知单》，经财务部盖章后方可发货。《产品发货通知单》一式四联，一联自留，一联交客户或承运人作证明交大门保卫人员验证；一联财务联，由库房月底集中交财务部作财务结(核)算用；一联仓库联，留作为登记实物账的依据。

工作感悟

成为一名瑞铁人

车辆组 袁鹏

时间的列车滚滚向前，还未来得及品赏沿途美景却已起身下站，青葱的校园像过往的车站，留给我无数的顾盼与留念，而如今，我来到了人生的另一个转折点。七月伊始，带着繁杂的行李与热切的希冀，刚踏出校门的我迫不及待地来到了陌生的张家港，怀着激动的心情加入了江苏瑞铁轨道装备股份有限公司这个大家庭。转眼一月有余，我已适应了在瑞铁的工作与生活节奏，在这里，我很高兴能与大家分享我的故事。

来到瑞铁的第一天，根据公司安排，我被分配到车辆组工作、学习。对我来说，这里的每件事物都是陌生的，但车辆组的同事和领导给了我无微不至的关怀与教导，让我在陌生的环境中很快适应下来。首先，我就是要掌握SolidWorks绘图知识，很幸运，我得到了成磊老师的指导，帮助我从最基本的绘图练起，一步步增加深度与广度，循序渐进地增强了我的看图和绘图能力。直至今日，我已经完成了台湾观光车风制动、手制动和底架附属件卡片的编制，现在正试着独立完成德国配件项目的图纸转化。

设计之路是一个充满汗水的过程，只有不断地学习和思考，多到现场考察实践，多做记录，多动手创作，才能更上一层楼。

最后，衷心感谢公司给我这样学习的机会，感谢传授我知识的领导与同事，我会更加努力地提高自己，不断增强自身专业技能，为公司发展拼全力，为公司的建设添砖加瓦！

聚集人才 叠加智慧

质量部 冯智龙

国际知名的未来学者、演说家及管理顾问卡尔阿尔布莱特认为：把一群聪明人收编进一个组织后，有时结果往往变成了集体性愚蠢。也就是说，当我们的团队只有一两个聪明人时，他们会做出非常大的贡献，但当我们的团队中有大批这样的人才时，团队的力量有时反而变弱了，每个人都好像无法发挥出自己的才智。

这种情况在我们汉族出现的机率很大，但在犹太人中出现的机率就小，而这两个民族可以说是世界上最聪明的民族。原因可能是我们汉族有上千年的封建社会历史，因地大物博、人口众多，人们失去了忧患意识，在没有外患的情况下，聪明人经常在一个组织中出现内斗的事，而相互合作的情况却不是很多，因此常常出现1+1<2的结果。我们民族虽然勤劳，但在世界的地位仅是代加工的工厂，人民的生活水平在世界上仅处在中下等水平，而犹太民族与我们汉族的情况恰恰相反，几千来的流浪，几千年来的被屠杀，他们没有固定的国家，没有固定的疆界，没有固定的住所，只有分散在世界的各地的族民，但是他们之间没有内斗，只有团结，因而出现1+1远大于2的答案，结果是，现今全球一半以上的财富掌握在犹太人手中。

这就向我们揭示了一个人才利用方面的问题，那就是要结合公司生产经营的具体特点聚集不同领域人才，提高人才素质，像犹太人那样团结起来，将聪明才智叠加起来，使团队每位人才能“尽其所能”发挥最大效能，为企业发展提供永恒的动力。

镇江电视台《苏锡常经济在前进》栏目对瑞铁股份公司进行专题采访

客车配件事业部 陆涛

2017年8月16日，镇江电视台大型专题纪录片《苏锡常经济在前进》专栏记者一行五人来到张家港，去探究“负重奋进，敢于争先”的张家港精神的践行者---江苏瑞铁轨道装备股份有限公司。公司已完成交付的40辆时速达160km/h摩洛哥新造空调客车项目很好的契合了这一精神。

记者围绕摩洛哥新造空调客车项目走进了瑞铁股份公司客车配件事业部进行深入探访。首先，由客车配件事业部总经理宁国辛向记者讲述了瑞铁股份公司董事长文生如何以实力和品质以及良好的整体服务、产品组织和资源整合能力赢得摩洛哥国家铁路公司的信任最终签下合同，并在短短的一年多时间里取得了从无到有的跨越式进步。从设计、生产等多个方面讲述了公司如何克难攻坚、勇于争先成为中国首个造出铁路客车整车的民营企业。

随后，记者一行五人在客车配件事业部技术副总监陆涛的带领下来到摩洛哥客车模型车现场，并结合摩洛哥客车模型车向记者详细介绍了摩洛哥客车内饰布置，讲解了伊斯兰国家的独特设计理念，随后又分享了项目在设计工艺转化和批量生产过程中的艰辛、困惑与成功后的喜悦。

增值税发票符合性要求

财务部 张艳萍

最近发票新规出来后，很多人不知道哪种发票能接收哪种发票不能接收，下面归纳几条发票不符合项与开具增值税发票应符合要求供各位知晓。

一、不符合要求的发票

1.收到一张增值税普通发票，只有购买方单位名称，没有纳税人识别号；

2.收到一张卷式增值税普通发票，品名：办公用品，没有具体明细；

3.收到一张增值税普通发票，品名：办公用品，有清单，但是清单不是从开票系统打印出来的，而是销售方自行用A4纸制作的一份；

4.收到一份培训会议报销单，有培训会议清单，但是清单不是从酒店系统打印出来的，而且是会议承办方自行用A4纸制作的一份；

5.去超市购物时，发票实际采购内容是月饼、水果等，但去服务中心开发票时，将发票内容开具为办公用品等（改变商品名称开票）；

6.向甲方购物，通过甲方介绍或同意甲方的安排，接受乙方开具发票（接受第三方开发票）；

7.没有购物，直接虚开发票（完全虚开发票）。

二、最新发票使用要求：

1.必须填写购买方“纳税人识别号”；

2.发票内容必须按照实际销售情况如实开具；

3.不能根据购买方要求填开与实际交易不符的内容；

4.不能笼统开具如办公用品、食品等名称的发票；

5.开具汇总办公用品、食品等发票，必须附上税控系统开出的《销售货物或者提供应税劳务清单》，并加盖发票专用章；

6.7月1日起凡开具培训会议清单，必须由酒店系统或销售系统开具，并加盖发票专用章，不再接受系统外开具的清单。

快速反应 短期交付 全面服务

Railteco
瑞鐵月報
2017年8月24日
星期四
农历丁酉年七月初三
第9期 总第33期
www.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

“坚持把服务做好，利润是副产品”

——张家港市人民政府市长黄戟一行莅临瑞铁股份公司视察指导工作

办公室 耿黎敏

2017年8月8日，张家港市委副书记、市长黄戟，经开区党工委副书记、管委会副主任、杨舍镇党委书记卢懂平，经开区党工委委员、管委会副主任李良，市政府办公室主任陈卫兵等一行五人前来瑞铁股份公司视察、指导工作。

刚下车，市长黄戟一行便在瑞铁股份公司董事长文生、总经理黄启国的陪同下来至第一生产现场。市长黄戟一行边查看生产情况，边向董事长文生了解公司目前产品加工能力、加工设备、人员配备等情况。

在实地考察生产现场后，董事长文生、总经理黄启国与市长黄戟一行来到瑞铁股份公司会议室，董事长文生就公司发展思路、战略规划向市长黄戟一行领导进行汇报。在听取完董事长文生的汇报后，诸位领导对瑞铁股份公司未来发展做出精准的分析和点评，并提出诚恳建议，同时在地区经济发展规划上给予明确指示。

一、保持“定力”，以“智造”赢市场

董事长文生表示，早在2014年，公司便明确了“先外后内，逐步走向城轨市场；先轮轴后部件，逐步走向整机市场”这一发展战略，并不断在坚持和完善。市长黄戟对此予以充分肯定，他表示：公司发展必须保持“定力”，认准方向，切忌遍地撒网。在此基础上，进一步阐释了如何抓住重点，第一要义是始终秉持“把活干好，利润是副产品”这一理念，并强调轨道交通是一项事关人身安全的制造产业，产品的可靠性和安全性是重中之重；其次，提出引进贤才，推进“智造”深度是公司获得长远发展的关键。他以在生产现场考察时看到的弹性车轮为例，强调企业自主研发能力的重要性，并对公司始终将技术人才占比控制在50%这一人才管理策略表示赞扬。

二、利润转移，以服务提效能

董事长文生与市长黄戟一行分享了自己的“城轨再制造”概念，他讲述到，目前，公司正与上海申通进行合作，今后将从检修、清洗、内饰等各个方面逐步深入城轨市场，后期将专门成立一个城轨服务公司，把相关的装备、零部件、内饰及维护保养等多项服务融合于一个共通的平台上，真正实现城市轨道交通行业的“4S”服务理念。在董事长文生看来，对城市轨道交通市场进行深度耕耘是公司下一阶段的着力点，对这一部署他既忐忑又期待，希望市长黄戟对此能给予更多指导意见。“利润点向服务转移，对现有产业做前后延伸”是市长黄戟对此提出的诚恳建议。他认为，完善轨道交通售后服务，开创轨道交通“再制造”服务，以服务提高效能，是未来赢得客户持续信赖，实现瑞铁股份公司由输出产品向输出技术、服务升级的关键步骤，这一番话令董事长文生获得了莫大鼓励与信心。

三、抓住契机，以上市促发展

会上，市长黄戟一再向大家表示，当前全球轨道交通产业发展势态良好，相关装备需求量大，“一带一路”战略又给中国轨道交通企业再助力，瑞铁股份公司能够抓住这一机遇，从技术、管理、生产等各个方面迎头而上，在短时间内就获得显著成效实属不易。在他看来，“积极转向多元化资本市场是瑞铁股份公司未来能够获得大发展的一个窗口，也是张家港市未来轨道交通产业获得大发展的契机。”同时，市长黄戟对瑞铁股份公司提出了以下几点要求：一是继续鼓励人才，推进技术研发。相关政府部门定会在人才培养和引进上不遗余力地给予支持；二是立足做百年企业，将轨道交通产业做精做细。瑞铁股份公司要清楚地意识到自身强项，并学会将薄弱项与利润微薄项放出去，打造精细化产业模式；三是孵化相关产业，促进周边共发展。瑞铁股份公司自身在不断壮大的同时，还要带动周边产业共同进步，利用优势互补，获得双赢，从而推动张家港未来经济发展。

张家港市金茂创业投资有限公司莅临安徽瑞铁参观指导工作

安徽瑞铁 张蔓璐

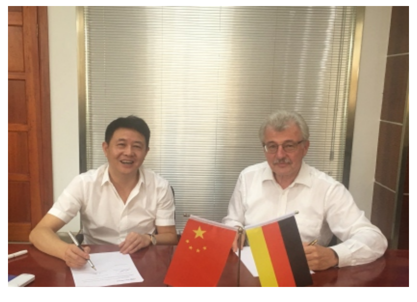
2017年8月11日，张家港市金茂创业投资有限公司总经理陈建兴一行四人至安徽瑞铁参观指导工作，公司董事吴天启、副总经理蒋志斌全程陪同参观。

在听取完董事吴天启介绍了公司发展规划后，金茂创业投资公司总经理陈建兴一行来到生产现场进行参观，实地查看现场的作业环境、生产设备和相关产品，了解车轴生产工艺流程、产品特性等。执行董事吴天启对瑞铁股份的产品在国际市场上取得的丰硕成果及品牌打造、生产经营等方面进行详细讲解。

参观结束后，金茂创业投资公司总经理陈建兴一行对瑞铁股份在国际市场竞争中取得的丰硕业绩、在车轴锻造领域进行的探索和成绩给予充分肯定，对瑞铁股份在国际市场展现出的优质制造水平给予高度赞扬，希望安徽瑞铁再接再厉，成为瑞铁股份公司发展腾飞的翅膀。

德国某大型轨道装备生产制造公司来瑞铁股份公司考察参观洽谈合作

营销中心 钱苏羽 安徽瑞铁 张蔓璐



2017年8月7日至8日，瑞铁股份公司迎来了德国某知名大型轨道装备生产制造公司的总经理、销售经理以及大中华区总代表、工程师一行四人参观考察。在董事长文生的陪同下参观了安徽瑞铁车轴锻造生产线及江苏瑞铁弹性车轮生产线。

该客户在印度的生产线配备了世界尖端车轴、车轮加工及涂层技术，非常适用于完整轮对组装、轨道交通装备配件安装，年生产能力车轮20000片、车轴5000根和轮对5000对。

在参观完生产现场后，大家来到公司三楼会议室进行洽谈。首先，董事长文生代表瑞铁股份公司对德国客户的来访表示热烈欢迎，在为客户展示公司相关宣传资料后，双方重点就车轴、弹性车轮在产品质量和生产能力上进行了交流。交流过程中，德国客户根据考察情况向瑞铁提出了很多宝贵的意见和建议，针对德国客户提出的有效建议，董事长文生表示公司定会在后续生产过程中不断落实和改进，尽力满足客户需求。

通过此次来访，进一步加深了彼此的联系与交流，德国客户对瑞铁股份公司的生产规模、技术保证能力、质量控制能力等方面都给予高度赞赏，并对与瑞铁的后期合作充满信心。

最后，在融洽的交流氛围之中，双方当场签订了合作协议，为未来形成长期、友好的战略合作伙伴关系打下了良好的基础。

简讯速递

经苏州市质量技术监督局、苏州市经济和信息化委员会联合发文苏质技监发〔2017〕43号文件—《关于公布苏州市2017年江苏省工业企业质量信用A级企业的通知》，江苏瑞铁轨道装备股份有限公司获得“江苏省工业企业质量信用A级企业”。

第一列上海轨道交通2号线电动列车十年大修转向架部件清洗、油漆、探伤项目顺利交付

■ 技术中心 邵瑾珑

◤左图为产品清洗后效果图

2017年7月，瑞铁股份公司（以下简称公司）中标上海轨道交通2号线21列02A02型电动列车十年大修转向架部件清洗、油漆、探伤项目，上海地铁二号线02A02型列车为8节（一列）编组，共168节车厢。本项目是为转向架部件清洗、油漆、探伤，这些工作是列车定期维护以及列车均衡修、架修和大修中最为基础和重要的工作之一，它关系着列车日常运行的舒适安全。为了能快速高效完成客户要求，公司成立了项目执行组。在项目开始之初，各部门相互配合，前期做了大量准备工作。技术中心及时完成了运输方案、包装箱及使用工装图纸、作业指导书、质量控制计划。

根据公司逐步走向城轨市场的发展战略，董事长要求本次项目要打破传统维修模式，提出“再制造”理念，即通过本次维修，使零部件基本达到新造要求。根据除漆、清洁、探伤等总体流程，本次项目实施过程中按照“再制造”理念执行。由于该类服务项目是公司第一次承接和实施，加之每列车的交付周期短，在项目初始阶段不是特别熟练，更多的是边干边摸索。期间，公司领导多次到生产现场询问项目实施过程中遇到的困难，对维修的各个过程提出改进点，尤其是对产品的包装提出许多改进意见，既要考虑便于人员操作，也要方便客户操作，还要考虑到转车运输的安全便捷。根据客户要求，02A02型8节编组列车（每列）需在6个自然日内完成所有项目，由于第一次做此产品，首列客户放宽要求至20个自然日内完成。但为了能适应后续生产，这期间各部门积极配合，尤其是生产一线工作人员，顶着高温，积极抢干，想着用更好的办法在规定的周期内高效率完成。最终，前后经过10天时间，第一列全部交付给客户，其完成质量得到了客户高度认可。

附注：公司有自己的轮对包装运输架专利，可以适合各种轨距、轮径的轮对包装。轮对包装架制造简单，包装方便。轮对存放时无需用轨道，占地小，码放整齐，计数方便，客户对此包装很是满意。依客户要求，公司决定赠送一批轮对包装架给客户，以便于更有效的存放和运输轮对。

汇聚智慧力量 巧解生产难题

——试制分厂台湾观光车生产纪实

■ 试制分厂 倪万宏

试制分厂8月份有近20项生产任务，其中，重中之重为台湾观光车生产。一方面它的生产将贯穿全月，由于生产准备周期较短，一些关键零部件不能及时供应，将会影响生产的有序推进，更主要是，它的主体结构中梁、侧梁、枕梁等与以往普通货车结构有较大区别，刚性差，很难形成工艺基准，这样就没有成熟的工装、工艺可以借用，给组装带来极大困扰。

面对挑战，试制分厂技术人员和工匠们以高度的使命感和责任感，着眼内部挖潜，认真分析结构，多次组织讨论，逐项推演，提出切实可行的解决方案，这些措施方案主要包括以下四个方面：一、用工艺件代替实际零部件，解决供件不及时难题；二、主要台位工装采用柔性设计，即中梁组成、侧梁1组成、侧梁2组成三胎合并，将底架拼装、检验、矫正工装合并，最大限度的压缩工序占用空间；三、底架拼装时在两枕梁间增加两套辅助基准，以解决底架整体刚性差，很难形成工艺基准难题；四、和产品设计人员保持沟通，对少部分工艺性较差零部件结构提出进一步优化意见，以提升生产效率。完整工艺方案一经形成，大家如释负重，很快一项项具体措施就落到了实处。实践证明，我们收到了预期的效果，产品首件鉴定一次性通过，客户在来访验收时也给予了充分肯定。

有困难但不被困难所吓倒，有经验但不被经验所束缚。这就是试制分厂在当前过渡阶段所必须具备的特质，试制分厂正在通过一个个实战培养、形成这样特质。

简讯速递

2017年8月10日，申通北车（上海）轨道交通车辆维修有限公司（以下简称“申通北车公司”）客户代表一行4人来瑞铁股份公司对上海地铁2号线转向架清洗项目产品进行验收审核。

本次审核严格按照机车车辆检修铁路标准，对瑞铁股份公司产品质量保证体系、环保能力、检测手段等进行全覆盖检查。通过为期1天的开放式检查，瑞铁股份公司检修产品的各项保证能力得到客户代表的一致好评，同时客户要求瑞铁股份公司在探伤检测上能与申通北车公司保持一致，配齐完整的无损检测设备和实物试块，并希望双方能够成为长期合作伙伴。

（质量部 查红旗）

车轮加工生产线迎来两名“新伙伴”

■ 车轴分厂 徐静

七月份，轮、轴分厂车轮加工生产线迎来了两位“新伙伴”，他们是两台数控立式车床。随着两台新立车的安装到位，车轮加工生产线已初具生产能力，车轮加工的生产任务将逐渐分配到新的生产线，有效缓解车轴加工线和弹性车轮加工线的生产压力。

虽然近期车间温度持续攀高，但新机床的安装调试工作一刻都未停止，轮、轴分厂专门调派设备人员配合机床厂家加班加点抢进度。

功夫不负有心人，经过连续多日的安装和调试，首台新立车已在八月份正式投入使用，车轮生产效率得到了有效提升。

据悉，后续四台数控立车也将在八月份逐步到场，届时，轮、轴分厂的车轮生产能力将大大得到提升，为充分发挥“快速反应、短期交付、全面服务”的核心竞争力提供有力保障。

新弹性车轮试制顺利完成

■ 车轴分厂 徐静

8月，车轮分厂接到新弹性车轮试制任务，按照“试制大于生产”的原则，车轮分厂在接到试制图纸后，便立即组织技术人员对图纸要求进行详细分析；对加工工艺难点，多次召开技术分析会充分论证研究，并征求现场技师意见和建议，力求在生产前技术准备上做到滴水不漏、未雨绸缪。

虽然前期车轮分厂已有多年的弹性车轮加工经验和稳定的工艺、质量保证能力，但在正式加工阶段，车轮分厂依然保持高度警觉。自接到任务以来，便早早考虑设备精度、稳定性、生产衔接等，在人员选用上也是调用技能水平优秀、经验丰富的技师。同时，安排工艺人员对试制全过程监督。正是公司上下的高度重视，最终在计划日期内完成了试制加工，并顺利通过客户首件鉴定。

本次试制成功标志着弹性车轮制造水平又上一个台阶。

先外后内 逐步走向城轨市场

先轮轴后部件 逐步走向整机市场

瑞铁股份公司开展专利基础知识与申请流程专题讲座

■ 办公室 耿黎敏

为进一步提高瑞铁股份公司员工的专利保护意识及专利申请能力，更好地服务于公司整体发展，2017年8月10日，公司特邀请苏州广正知识产权代理有限公司知识产权经理李猛在六楼会议室开展专利基础知识与申请流程专题讲座。

瑞铁股份公司全体中层以上干部、技术中心、城轨事业部、质量部和各分厂技术人员、瑞铁专家和工匠共45人参加讲座。在授课过程中，李猛老师为大家普及知识产权类型、知识产权保护、专利申请途径、专利检索、专利授予条件、专利审批程序等一系列专利申请方面的基础知识。

李猛老师结合瑞铁股份公司生产经营特点，着重围绕专利技术交底书的撰写进行专业分享，全面介绍了专利申请文件的撰写规范，并以先前瑞铁股份公司申请的“翼板联接铁路罐车”专利为例，对申请文件中的说明书、专利要求书、产品附图等要件进行深入透彻的讲解，特别就撰写过程中应关注的重点事项和易忽视的细节进行强调说明。最后，李猛老师就瑞铁专家邬永辉工程师提出的关于国外专利申请的疑问及专利检索的方式给予详细解答，并与其他在场员工进行良好的互动交流。

通过此次专题讲座，有效增强了瑞铁股份公司员工对专利申请及知识产权保护的认识，激发了公司技术团队参与专利开发与申请的热情，为提高瑞铁股份公司专利申请的质量和效率起到了积极的促进作用。

激励岗位成才 提升生产潜能

——瑞铁股份公司组织技能人才岗位津贴考试

■ 办公室 伍万保

根据瑞铁办字[2017]24号文件精神，公司将在技能员工中实行岗位津贴制度，前期经过人力资源处申请、公司办公室同意、公司领导审批，本年度共有44名员工报名参加技能鉴定考试。

经前一阶段各专业组认真准备，涵盖14个工种类型的理论试卷于7月底前全部命题结束，本次理论试卷采用综合题和专业题相结合的方式进行出题，综合题内容为安全生产、设备保养、质量、现场管理等知识，主要考量员工在日常工作中对岗位基础知识的了解，专业题则主要考量员工对本工种专业知识方面的掌握程度。2017年7月29日下午12时30分，瑞铁股份公司技能人才岗位津贴理论考试准点在公司办公楼六楼多功能室和试制分厂开始，办公室、技术中心、试制分厂相关负责人员到场进行监考。考试当天，除2人因故未能参加考试外，其余42人全部参加理论笔试，现阅卷工作已全部结束。经统计，考试成绩60分以上的占70%以上，其中80分以上的有7人。

目前，考试已经进入实际操作考试阶段，根据各专业组对实际操作出题的情况，普车和加工中心操作工的实际操作考试已结束，正在组织质量检验人员对考件进行检测，其他相关工种实际操作考试也将在本月份陆续进行，个别工种因考件准备有困难，将在9月份进行实际操作考试，待全部考试结束后将进入综合评审阶段。对于通过综合评审获得中级工资格的员工，公司将予以聘用并核发技能人才岗位津贴。

深化体系标准 促进瑞铁发展

——瑞铁股份公司特邀南德TÜV高级讲师开展IRIS标准换版专题培训

■ 办公室 时文轩

自2017年8月17日上午九时起，瑞铁股份公司开展了为期三天的IRIS标准换版专题培训。此次培训，特邀南德TÜV高级讲师许红霞老师为大家讲解换版后的IRIS标准，公司中层以上干部及各部门内审员均参加了培训。

由欧洲铁路行业协会制定的IRIS（国际铁路行业标准）是专门针对铁路行业质量管理和评估的体系，融合了所有ISO9001的要求，现已成为全球认可的一套针对铁路行业的权威质量评估（管理）系统。自瑞铁股份公司启动IRIS体系认证工作以来，公司历经体系搭建、培训、实施、内审、管理评审、预审、现场认证等各个阶段，最终顺利获得了IRIS这张“通行证”。为配合改版后的ISO标准变化，更好地与世界先进管理方法接轨，提升企业管理水平，瑞铁股份公司特举办本次培训，并对所有内审人员进行理论考核。

培训中，许红霞老师主要围绕ISO9001:2015理论基础知识、ISO/TS22163:2017理论基础知识、内审技巧这三个板块展开，着重为公司学员讲解了重点变化章节以及审核规则，并结合瑞铁股份公司实际经营管理情况为学员做案例分析。通过三天学习，各部门内审员对改版内容有了更为全面、清晰的认识，为后续推进体系革新建立良好基础。

通过IRIS认证是铁路行业的大势所趋，对体系的不断学习与了解更是瑞铁股份公司规范、提升企业管理，进一步增强企业竞争力，拓宽国际市场的助推器。