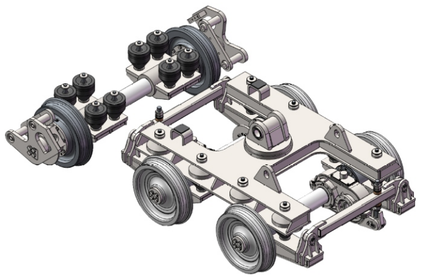
做足技术准备 为生产争取时间

技术中心 邵瑾珑

国内某知名研究院路轨两用转向架主要用于一款可在公路与铁路上行驶的消防车上，属于公路和铁路的跨界产品。包含一台整体转向架及一台导向用的前轮对组成。从签订合同开始，客户就要求三个月的交货周期，并且部分零部件客户已经指定了品牌厂家，交货资料从产品结构、采购周期、成本等进行了全方位的分析。由于客户并不擅长于轨道交通产品备期间，邀请客户来瑞铁股份公司当面进行了产品技术的沟通交流。按照铁路轨道交通产品设计思路做了进一步优化改进，工艺更加流畅。为了能让生产快速跟上，在图纸设计阶段，工艺人员同步参加，对于指定品牌厂家的零部件及采购周期较长的零部件优先签订采购合同，保证零部件按期到货，形成了模设计、工艺及采购齐头并进式。在一个多月时间中，顺利完成了转向架及前轮对组成生产图纸、技术文件，同期完成了原材料采购定额、行程分工、焊接工艺规程等文件。整个技术准备工作既快速又详实，为该项目的生产交付赢得宝贵时间，奠定了良好基础。



路轨两用车相关科普知识：

路轨两用车，又称公铁两用车，顾名思义，就是指既可以在公路上行走又可以在轨道上运行的特种车辆，是一种使用公路和铁路的跨界产品。在铁路和城市轨道交通大力发展的背景下，将需求大量的能够完成的线路的修建、维护保养、救援、运输等的线路工程车和大量的能够快速高效的完成调车作业的牵引车车辆等，路轨两用车作为一种新型的特种车辆，可以很好地满足以上要求。可以根据作业的需求，搭载各种工作平台，其主要有接触网维护车、隧道清洗车、轨道焊接车、轨道清洁车、挖掘车、综合检测车、吊车、消防车和牵引车等。公铁两用牵引车具有牵引力大、灵活机动、体积小、通过小半径曲线及操作简单等有效。可用在铁路站段、港口码头、工矿企业、中小型货场、专用仓库、大中型工厂等。

目前国内路轨两用车正处于发展阶段，路轨两用车的种类相对国外较少，并且其轨道上运行速度相对较低。随着社会的快速发展，对铁路工程设备的工作效率追求越来越高。为了满足社会发展的需要，提高路轨两用车轨道上的运行速度已经势在必行，对其研究具有重要的工程意义。转向架是轨道车辆最重要的构成部件之一，具有承载、驱动、缓冲、转向和制动灯作用。国内对公铁两用轨道转向架的研究还相对较为匮乏。因此，为了提高路轨两用车的轨道运行速度，转向架设计时关键，设计出结构合理的转向架就为设计性能良好的车辆奠定了重要的基础，对路轨两用车转向架进行深入研究，研发出轨道运行速度高、性能好、安全性高的公铁两用转向架，对轨道工程车的发展具有重要的工程意义。

快速反应 短期交付 全面服务

瑞铁之家活动室开放运行

瑞铁股份公司 办公室

为了增强员工体质，丰富员工业余文化生活，为员工提供一个良好的活动和休息环境，瑞铁股份公司决定成立员工活动室，名为瑞铁之家。随着瑞铁之家的成立，在公司办公室组织下，制定、颁布了《瑞铁之家管理规定》，创办了员工自治的志愿服务管理模式，同时也吸引了大批志愿者，利用业余时间自愿投身到志愿服务工作来。

瑞铁之家位于公司综合楼一楼东侧，开放时间为周一至周五18:00至21:00，暂设乒乓球、羽毛球、跳绳、棋牌、影音、网络、书刊、报纸等设施。

5月14日18时，瑞铁之家首次开放，迎来了大批员工前来活动、娱乐，在志愿者的管理和服务下，整体运行井然有序。员工们通过娱乐和运动舒缓了工作压力，增强了体质，拓展了思维，加深了彼此了解。

瑞铁之家活动场景

瑞铁团支部举办五子棋比赛

瑞铁股份公司 办公室

五四青年节当天，瑞铁股份团支部为彰显青年员工的活力，举办了“五子棋”比赛。这次比赛，共有16人报名，下午4点，由公司团支部举办的“五子棋”比赛在六楼的多功能会议室进行，团支部书记时文轩宣布比赛规则，比赛采取一局淘汰制和决赛循环制。

冠亚军角逐

比赛期间，大家都摩拳擦掌，跃跃欲试，集中精神，生怕走错一步棋。经过最后一轮循环PK后，产生冠军蔡昌，亚军李燕，季军杜子豪。通过本次比赛青年员工之间有了更深刻的了解，为青年员工之间良好的友谊打下坚实的基础。

冠亚季军拍照合影

制度解读

《瑞铁股份公司经营数据与重大经营事项月报暂行规定》解读

一、重大经营事项包括哪些？

重大经营决策、技术改造、大宗采购行为；普调薪酬、福利及保险；出现闲置资产，且资产单位原值在20万元（含）及以上或累计原值在50万元（含）及以上；生产流程、工艺、技术发生变革性调整；影响生产经营、安全环保和工作秩序有序进行等方面所发生的各类重大事故、失误、问题、隐患；涉及影响公司工作或形象的其他事项。

二、经营数据包括哪些？

营业收入、利润等经营指标完成情况；产品分类（按年度目标要求归类）销售收入、销售数量完成情况及预算差异分析；产品成本及成本结构变动情况及差异分析；费用预算执行情况及差异分；新产品开发情况；专利等无形资产变化情况。

三、经营数据与重大经营事项每月需要提报哪些内容？

1.财务报表：资产负债表、损益表、应收账款明细表，费用预算执行情况表、产成品成本报表、应付账款明细表，其他应收款明细表，其他应付款明细表。

2.销售合同台帐、销售合同执行情况表。

3.采购合同台帐。

4.专利等知识产权台账。

5.重大经营事项报告表。

四、经营数据与重大经营事项月报报送时间。

销售合同台帐、销售合同执行情况表、采购合同台帐、专利等知识产权台账、重大经营事项报告表月报报送时间为每月10日；财务数据报送时间为每月20日；如遇休息日，报送时间为休息日的前一个工作日。

五、重大突发经营事项报送时间。

1.重大突发事件、紧急问题，必须在第一时间报告董事长、总经理、董事会秘书。并跟踪掌握事态进展及处理情况随时续报，直至事情处理完毕。报告方式为各种可采用的快速报告手段，然后再补报文字报告。

2.重大安全事故、重大资产毁损事故、重大环境污染事故、重大质量事故、重大涉税事件、重大群体性事件、受到政府及相关部门或行业通报的事项和造成恶劣影响的事项：必须在事发生2小时内电话上报，并于24小时之内上报书面材料。

3.凡涉及或可能涉及人身伤害的事件和紧急重大事件，直接责任人、部门负责人、分管领导必须边报告边处置。

Railteco 瑞鐵月報 2018年5月 星期二 22日 农历戊戌年四月初六 第5期 总第42期
cn.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

董事长文生携高管层赴安徽瑞铁举行会议

瑞铁股份公司 办公室

瑞铁股份公司务实工作会议于5月6日下午在安徽瑞铁召开。董事长文生，总经理黄启国，副总经理李铁、朱红军、李明、蒋志斌，总工程师雷恩强等高层管理人员出席会议。会议由总经理黄启国主持，主要围绕一季度方针目标完成情况，专项成本控制工作，高管队伍制度建设、作风建设、营销促进工作等进行座谈。会议期间，董事长文生作了题为《贯彻执行“五不，五勤”纪律，坚定不移完成年度方针目标》的重要讲话。（讲话内容见本期月报第二版）

会议强调，务实工作会议定于五月初在安徽瑞铁召开是非常重要且必要的，是梳理当前经营管理工作，推进完成年度方针目标的重要举措，也是高层管理人员自我放空，自查不足，自我转变，自我提升的良好平台。全体高管要紧紧围绕企业发展目标，做好成本、效益两手抓，持续深化精细管理，不断提高整体效率，以管理为基础，以效益为目标，量化过程，自觉执行。要善于利用公司成熟资源，加速两地业务对接，尽快形成共享有机整体。

会议指出，全体高管要从管理与自我管理中寻找变化破，从信任与自信中转变作风，认真贯彻学习“五不、五勤”纪律，做制度建设的泥瓦匠，做制度管理和执行的带头人。从自身出发，捍卫方针目标的完成；从履责做起，争当靠得住的办公椅；立足战略策略、核心竞争力，主动承担起分管范围内的决策者角色。

安徽瑞铁正式获得AAR A15车轴制造证书

安徽瑞铁 曹骏黎

安徽瑞铁获得了美国铁路协会（AAR）A15车轴制造的质量体系认证资格证书，证书范围为A15车轴制造、有效期为2018年1月31日至2021年1月31日，共3年。

美国铁路协会（AAR）A15车轴制造质量体系认证资格证书

本次AAR认证历经一年的申报、准备，经历三次正式审核。分别为2017年10月16日的工厂现场审核；2017年11月1日在铁科院的车轴取样试验见证审核；2018年1月31日的AAR M-1003体系审核。三次审核过程中，各部门积极配合，使得审核过程非常顺利，无论是现场操作过程还是软件资料均符合体系要求，最终三次审核均顺利通过。

AAR A15车轴制造证书的获得，表明了瑞铁股份公司生产的车轴符合AAR M-1003标准，能够满足北美及相关地区的使用标准，标志着公司的主营产品当中的车轴已经具备了出口美国等地区的资质，为打开北美地区的市场奠定了基础，这将对公司未来的业绩产生积极且深远的影响。

秘鲁客户来访瑞铁股份公司

营销中心 罗海菁

4月30日，秘鲁客户总经理LB按计划来到瑞铁股份公司进行访问，营销三部部长张锋、业务经理罗海菁陪同接待。双方就机车轮订单情况和后续业务往来进行深入交流。

据LB介绍，他们公司成立于1993年，目前有自己的仓库，并在美国MIAMI设有驻美办公室，主要产品涉及矿产、石油和三大行业。自今年开始开发中国市场。据悉，本次向瑞铁股份公司采购的机车轮项目，是在中国采购的机车类车轮的首个订单。

在参观完生产现场后，张锋部长通过瑞铁PPT、Vedio、宣传手册等资料给LB简单地介绍了公司情况。LB对瑞铁股份公司的专业程度表示赞叹，对现场管理以及质量控制尤为赞赏，并承诺将帮助瑞铁股份公司向秘鲁市场推广。

LB是首个来访瑞铁的秘鲁客户，其重要性不言而喻。此次会面使双方对未来的合作一向有了更加双方清晰的认识，就一些具体项目双方在交换意见中达成共识。随着秘鲁铁路行业的快速发展，相信不久的将来瑞铁产品会逐步深入秘鲁市场，同时也将于秘鲁客户建立起长久的合作共赢关系！

荣获文明企业标兵称号 瑞铁股份公司

瑞铁股份公司 办公室

日前，瑞喜铁股份公司获张家港经济技术开发区文明企业标兵称号。

2017年以来，公司始终创注重与企业生产经营结合，不忘初心、牢记使命，紧扣“四个要”“六个提升文明全企业的建设与水平，各项工作成效显著。一是领导班子坚强有力；二是综合效益显著增强。自觉接受各界监督，开展技能竞赛，制造瑞铁品牌；三是道德风尚健康向上。大力弘扬社会主义核心价值观，每年评选表彰先进。坚持依法为治企规范经营管理和员工行为；四是公司管理科学有效。开展体系管理认证，引入国际先进管理理念；五是企业文化特色鲜明。常年开展各类文体活动，建有瑞铁之家活动室；六是创建活动深入开展。积极参与内外争先创优和公益事业活动，常年开展企业校基地建设，阳光义站共建。

贯彻执行“五不，五勤”纪律，坚定不移完成年度方针目标

——董事长文生在2018年务实工作会议上的讲话摘要

一、认清职责解决份内之事，杜绝推诿工作落到实处

我觉得高管中间有这么几个倾向需要改变。只喜欢讲建议，遇问题不解决，这不是高层管理者的风格。有些高管嘴里讲建议比较多，我认为不应该讲建议，你们身上都有职责。作为总经理助理，在经营管理上要辅助总经理去做管理，你的建议不要在这个会上讲，你直接跟总经理讲，讲完以后立即召集会议落实，去执行；作为安徽瑞铁的副总经理，主管生产，该怎么做就怎么做，不要缩手缩脚，每项工作都要落实到位。管理急待去完善，公司总经理也承担着巨大的压力，高管就要意识到主动去做，更多的是向总经理建议自己应该怎么做。作为分管营销的副总经理不要再讲我们应该怎么做，把“们”字去掉，我应该怎么做。也不要讲公司应该怎么做，公司是什么？公司就是一种组织形式，你们是这种组织里的高管层，不要忘记自己作为高管，自己就代表公司，你们要拿出实施的意见，要有你的项目计划书，写清楚怎么去推行。总经理为什么承担巨大的压力？就是因为副总经理太弱，有很多事情在你们这个层面上得不到解决和执行。今天也有高管不在，我要表扬李嘉伟，李嘉伟非常务实的一个人，这是两年时间里我无数次观察、验证的结果。从不推诿，任何事情压在他身上，他都能自觉、自愿的把事情做到底，不会去抱怨。TCV车子基本都是他在跟，从不会推诿说这个事情是谁的事情。再讲个例子，动车轮对项目，从合同执行到价格基本上一个人谈完，从来没有跟我讲一句这是销售上的事情，他去了四到五次（北京），营销中心没有派一个人跟着，很正常，这是试制和技术交流阶段。在这个订单上，营销副总经理是非常省力的，有这么一个副总工程师他务实，把事情办的很好。而且，很多事情他考虑的比较周全，做事是落到实处的，而不是空讲和虚讲，我也多次对他进行过验证，看看这件事情他到底抓的怎么样。应该说整个技术中心在雷恩强整个的管理下，有问题但从不埋怨，整体大家还是有战斗力，能够解决问题，没有更多的考虑个人关系问题，没有更多的考虑这个事情我该不该管。

二、“五不，五勤”作为高管纪律，修身养心转变思维定式

对于高管我有这么几句话想说：一是“不拖拉，勤于计划”。工作不拖拉，要把计划执行好。二是“不推诿，勤于担责”。不要推来推去的讲别人，一张嘴就喜欢讲别人，喜欢找别人的毛病，灯下黑，把担自己的事情都忘了。勤于担责，什么是责？是职责范围里的责。三是“不畏难，勤于争先”。我感觉到人事上的畏难，特别是遇到人事上的一些问题就难了，遇到到让写个东西就难了，遇到做一个计划就难了，遇到要协调许多人去解决一个问题就难了。很多事情非要我去开会或者总经理去开会才能够解决问题，甚至现在就连总经理召开的行政会议有些人也敢不落实了，而不是说主动的把事情解决好。有偏好性的畏难也是我们高管自己有利的事情，可能不怕难，也不怕别人说；对推诿嘴，自己不做；自己不要于企业的问别的事情，就多插嘴，自己管的领域，就要验到在的在管，决策长期敢担责，我觉位高管的认相信了，然后粗里糊涂的问题，自己理或者我，该责范围握这些，不还是者，在职力去把现不自己得有没有有的能出期