爱心，在这里传递

安徽瑞铁 黄振

陈光陵是公司锻造分厂热处理的一名辅助操作工，2017年9月入职。2019年8月他被查出急性胰腺炎、高脂血症、胰腺假性囊肿。在铜陵市人民医院重症室经过九天九夜抢救后病情恶化，转院到南京市第二医院医治，至今已住院2个多月。患病后不仅用光家中所有积蓄，亲朋好友也都借了个遍，让本就家庭困难的陈光陵陷入更深的困境。公司董事长文生和总经理黄启国对此非常关心，嘱托安徽瑞铁总经理李铁前往医院看望住院员工，并向其送上慰问金2000元。回来后，安徽瑞铁与党支部联合发起爱心捐款活动，募捐善款帮助陈光陵度过此次难关。送上一份真情，收获一份希望。瑞铁员工充分体现了人性化的关爱精神，纷纷慷慨解囊，伸出援助之手，参与到这次爱心捐款活动中来。点滴关怀汇聚成爱心汪洋，短短三天，共有116人捐助，合计捐款金额10160元，并在第一时间送到陈光陵家中。

病魔无情，人间有爱，比捐款更重要的是让陈光陵感受到身边有领导、同事的关心。希望他能在困境中迎难而上，激发出战胜疾病的信心和力量！同时，让我们瑞铁人感受到：我们是一家人，一方有难，八方支援。本次爱心捐款活动让我们感受到感动和力量，也传递了希望和坚强。

瑞铁股份公司组织党员义务劳动

瑞铁股份 办公室

为贯彻落实公司“不忘初心，牢记使命”主题教育的实施方案，11月2日下午，瑞铁党支部组织所有党员、入党积极分子参加了以“美化企园 ,从我做起”为主题的党员义务劳动。

公司总经理黄启国、工会主席毛伟与机关党员和积极分子等12人前往公司西北角围墙那片凹凸不平草坪地进行平整、清理垃圾的义务劳动，参与人员不怕脏、不怕累，经过近两个小时的艰苦奋战，将这片区域的施工废弃物、草坪杂物等进行彻底清理，运走两车废弃物和垃圾。用行动诠释共产党员的先锋模范作用和奉献精神，展现出党员同志吃苦耐劳的优秀品质和机关党员上下齐心的良好风貌，用集体的力量发扬劳动的光荣性。

机关党员将继续不忘初心，牢记使命，做瑞铁厂区环境建设参与者、贡献者、引领者，同筑生态文明之基，同走绿色发展之路，为公司有序发展添砖添瓦。

简讯速递

10月30日16:30在五楼会议室开展《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司工作命令号运用暂行管理规定》和《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司进口物料规范管理暂行规定》培训，共计23人参加此次培训。蒋海燕为大家讲解了这两份文件的发文目的、流程、职责、考核方法等，解答了大家对这两份文件的疑惑。（办公室 倪娇）

苏州大学车辆工程系学生来公司参观学习

瑞铁股份 办公室

11月8日上午，阳光正好，苏州大学车辆工程系43名学生在王学忠老师的带领下来瑞铁股份公司参观学习,公司技术中心副主任王磊和办公室相关同志接待了他们一行。此次参观学习为学生们提供了一次实践学习机会，也增加了校企双方的友谊。

本次参观学习有三项安排。首先由办公室时文轩带领学生到达六楼会议室，简单介绍瑞铁股份公司的发展史，并给学生播放一段讲述公司发展历程的宣传片。办公室李雪君给学生们介绍了公司现招岗位需求、要求，并分发了公司招聘岗位单页供同学们参考。接着，公司技术中心副主任王磊给同学们上了一堂关于动力转向架的课。详细讲解了转向架功能、动力转向架分类、各种动力转向架介绍、动力转向架主要技术指标、动力转向架组成、转向架设计要点等。对于同学们的提问进行解答，交流并分享了自己的工作经验，诚挚邀请同学们毕业后加入瑞铁工作。

短暂休息后，安全员张平对进入生产现场的安全注意事项进行告知和强调。然后，技术中心副主任王磊和办公室李雪君带领师生们前往生产现场参观，从理论结合实际，带同学们了解公司产品的设计、工艺、生产、用途并对同学们的疑问做出解答。

这次参观学习开拓了学生们的视野，强化了理论知识的应用,充分发挥了校企双方合作的资源优势。

制度解读

瑞铁股份公司《进口物料规范管理暂行规定》解读

问：《进口物料规范管理暂行规定》的目的是什么?

答：结合海关对进口保税物料的监管要求，规范公司对进口物料的报关、入库、领用和核算的管理。

问：《进口物料规范管理暂行规定》的适用范围是什么?

答：适用于公司及子公司所有进口保税物料、进口非保税物料及进口来料加工物料的入库检验、库存保管、领用及ERP系统账务处理。

问：相关部门工作职责是什么？

答：营销事业部是进口物料采购部门负责根据计划管理部下达的采购计划，进行进口物料询价、比价，按照采购审批规定进行进口物料的采购和合同签订。进口物料送检单和入库单上注明“进料加工保税物料”、“一般贸易进口物料库”和“来料加工保税物料”，将进口报关材料、保税手册、合同等相关资料复印件及时传递给财务部。产品完工发货后及时核销保税手册，发生进口物料报废、毁损及有剩余材料等进行海关备案，进行核销。海关登记备案的进料加工和来料加工合同发生变更、中止、转让、延期或撤销等情况时，向原审批合同的外经贸主管部门提出申请并经主管海关核准后办理合同变更手续。对进口保税物料不合用或发生的废次品以及产生的边角废料按合同规定应退回外方的，须及时进行海关备案，进行报关核销。技术中心下达物料BOM单至计划管理部，并对需进口采购的进行标注，根据营销事业部进口物料采购部门的通知在ERP系统物料编码中对新增进口物料维护为“进口物料库”。仓库负责进口物料的接收、保管和发料的实际操作，复核进口物料的领用是否是规定用途的工作命令号。对不同物料做好标识，并分开存放，定期盘点，核对物料，发生遗失、毁损的须及时书面报告给财务部、计划管理部和营销事业部。按月编制《进口物料领、用、存报表》和《保税产成品收、发、存报表》报送至财务部、计划管理部和营销事业部。品质保障中心负责对进口报检物料进行入库检验。将进口保税物料不合用或发生的废次品及时书面和电子邮件反馈给财务部、计划管理部和营销事业部。计划管理部负责根据技术图纸和技术要求下达物料BOM单下达物料采购计划和进口物料采购计划，对本规定进行检查和考核。财务部负责审核进口物料采购合同、发票、保税手册等资料，对进口物料进行账务处理。对进口保税物料组成的产品完工发货进行财务审核，在发货通知上加盖财务专用章，并及时开具销售发票，协助营销事业部核销保税手册，发生进口物料报废、毁损及有剩余材料等应及时进行海关备案核销，定期组织仓库对进口物料进行盘点，核对账务相符，对不相符物料进行分析，并进行财务处理。

问:《进口物料规范管理暂行规定》的考核措施是什么？

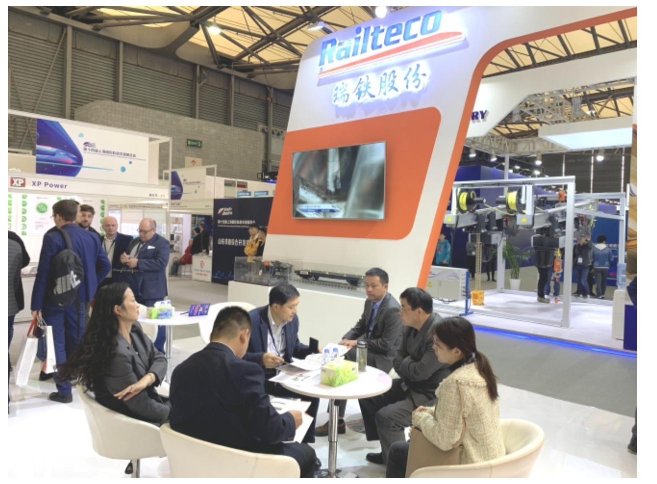
答：各部门须严格按照以上规定进行操作，做好进口物料的管理工作，由计划管理部对本规定的执行情况进行检查，未按规定操作的，每发生一次罚款10元。对于因未按规定执行而给公司造成重大损失的，公司追究相关部门及责任人责任。

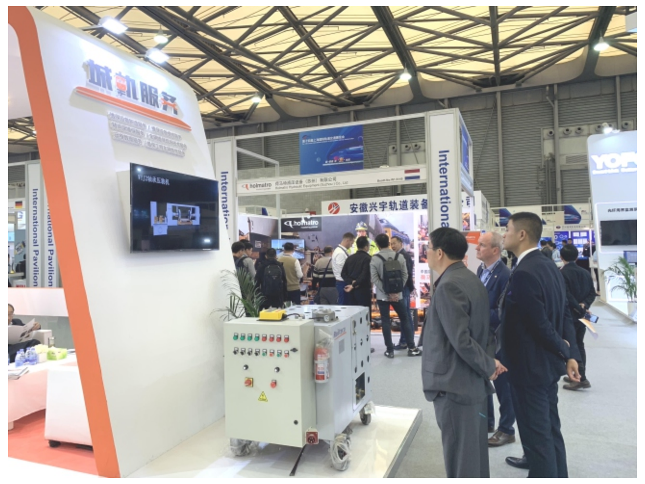
快速反应 短期交付 全面服务

Railteco
瑞鐵月報
2019年11月22日
星期五
农历己亥年十月廿六
第十一期 总第60期
cn.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

瑞铁股份公司亮相2019第十四届上海国际轨道交通展

瑞铁股份 办公室





2019第十四届上海国际轨道交通展在上海新国际博览中心拉开序幕，此次展会为期三天（11月12日至14日），以“智+轨道”为主题，在智能化的背景下齐聚轨道交通行业的专家和有识之士，共讨趋势、共谋发展、共享未来。

本届展会共有来自中国、德国、法国、瑞士、奥地利、新加坡、荷兰、俄罗斯、以色列、意大利、美国、加拿大、日本、韩国、中国香港、中国台湾等16个国家和地区的180多家知名企业参与。

江苏瑞铁轨道装备股份有限公司再次亮相展会，展示WYJ2滚动轴承压装机、移动式滚动轴承压装退卸机、LZC轮对压装机、TCV隧道清洗车、智能轮对轴承压装生产线等产品和城轨技术服务项目，呈现公司轨道装备智造的未来。

公司承制的台湾轨道工程吊杆车项目进入总装阶段

营销事业部 刘志平

台湾轨道工程吊杆车项目在公司领导的大力支持和瑞铁人的不懈努力下，经过几个月的紧张设计、施工，11月8日进入瑞铁的总装现场。

台湾吊杆车项目是公司首次从设计、制造到整车出厂独立研发的自带动力、具有综合作业能力的内燃机车，对公司意义重大。期间，公司董事长文生亲临现场指导安装调试工作，公司各领导在总经理黄启国的带领下纷纷到车间现场办公，解决装配过程中出现的问题和难点。工艺技术人员带着设计图纸深入一线工人师傅一起干，机车总装现场一片繁忙景象。

相信未来的十几天里，瑞铁股份公司制造的两台崭新的内燃机车将会令人骄傲地呈现在日夜奋战的瑞铁人面前。

公司党支部召开“不忘初心、牢记使命”检视整改问题工作会

瑞铁股份 办公室

11月9日上午，瑞铁股份公司党支部召开“不忘初心、牢记使命”主题教育检视整改问题工作会。公司全体党员参加了会议。

会上，党支部书记黄启国同志汇报了党支部对照标准查摆问题提出整改措施。结合支部工作实际，从遵守政治纪律、存在的突出问题认真检视，深刻剖析原因，明确整改重点和方向，进一步把主题教育引向深入。

据悉，下一步工作以党小组为单位，召开一次“检视整改问题工作会”，每位党员要围绕主题教育，结合各自岗位职责和分管部门工作，从思想、政治、作风、能力、廉政等方面，认真检视问题，列出检视问题清单，明确整改措施，各党小组结合检视整改会，进行批评和自我批评，开展民主评议党员。通过主题教育、自我总结、民主测评、组织讲评等方法进行检视整改，自觉对表对标，深刻剖析反思，以年度方针目标推进整改落实工作出成效。

拉脱维亚合作伙伴来访公司

10月29日，公司迎来拉脱维亚的合作伙伴,双方共同商讨了两个货车底架的CKD交货项目、GOST车轮认证项目及GOST车轴、TSI车轴及TSI轮对的供应，双方达成一致意见并签署合作协议。

双方友好磋商，降低认证成本，开拓市场，互利互惠。拉脱维亚合作伙伴表示将会促成GOST车轮的认证工作，也会全力支持合作伙伴车轴、车轮、车辆方面的供应。本次会谈让公司延迟已久的GOST车轮认证工作找到了新的途径，产品受到拉脱维亚客户的认可，更与拉脱维亚最大的车辆维保商建立了良好的合作关系。

(营销事业部 丁超)

公司通过AAR M-1003年度外审

2019年11月12日至13日，在公司相关内审人员的陪同下，审核专家Brian L.Crosierrr抽查了AAR M-1003年度监督审核和技术要求的突击检查。对技术方面主要抽查了轮对压装生产、车轴磁粉探伤、车轴超声波探伤的全过程。

在审核总结会议上，Brian L.Crosierrr对公司体系做出肯定并表示会向AAR质量保证委员会提交审核报告。

(品质保障中心 陈欣)

瑞铁党支部在主题教育中对照标准查摆问题提出整改措施

（党支部书记黄启国同志在检视整改问题工作会上发言）

根据主题教育中检视整改的要求，瑞铁股份公司党支部全体党员干部在全面认真学习《习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编》、《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》、《中国共产党支部工作条例（试行）》、《中国共产党党员教育管理工作条例》等有关内容,深刻领会精神实质的基础上，带着责任，带着感情，带着问题，在全体党员干部中认真开展了谈心征求意见活动，同时到相关单位发放征求意见表，共发出征求意见表7份，收回7份，经梳理汇总11条意见建议，并召开支委会集体把脉会诊，一项一项讨论分析，梳理汇总了四个方面意见，找准找实存在的突出问题，查找问题根源,商讨解决办法。我现在代表支部委员会，将对照检查情况向全体党员汇报如下：

一、遵守政治纪律情况

党的政治纪律是党的生命线，瑞铁股份公司党员干部均能够严格遵守党的政治纪律，自觉同党中央保持高度一致，坚决贯彻落实党的路线、方针、政策，在各项重大问题上均能严格按照集体领导制和民主集中制原则及议事决策规则讨论重大事项。能够按制度和规定贯彻落实，整体上能够做到令行禁止、政令畅通，较好地发挥了模范带头作用。目前，无一例违反党政纪律情况。

二、存在的突出问题

通过梳理意见汇总，主要存在以下问题：

一是党员学习的整体意识还不够强。在日常的学习中只是满足于学习了、看过了，把握不全面、不系统，深钻细研的程度不够，缺乏对科学体系和精神实质的把握。虽然支部组织单位政治理论学习，但有时忙于业务工作，对单位党员干部的政治理论学习不够深入。

二是党员模范带头作用发挥不够，创新意识不够强。没能及时对新思想进行知识更新，有时思想观念不能适应经济社会发展的新要求，工作思路不够新，久而久之影响自身创新的提高。安于现状的思想，影响到工作作风和处理事情的水平。

三是公司班子开会研究经营生产工作多，专门研究党建的议题少。制度落实力、执行力不够强。尽管制定出台不少规章制度，但执行力度有待于进一步加强。

四是党组织内部活动形式单一。未充分调动党员的积极性，缺乏吸收力，对党员谈心谈话不够频繁。

三、产生问题的原因分析

一是理想信念不够坚定。日常工作中存在重工作、轻学习的现象，对新理论、新要求、新政策学习不够，钻研的不深、不透，满足于一知半解，缺乏深入系统的学习研究；对党员自身要求有所放松，思想政治教育不够，造成共产主义的理想信念有所淡化，一定程度上影响了政治坚定性、政治鉴别力、政治敏锐性、政治执行力和工作质量。

二是宗旨意识有所减弱。对世界观、人生观和价值观改造的重要性认识不够充足，没有真正在思想上、行动上树立起全心全意为人民服务的意识；在工作中指导基层不够深入、指导工作主观、意志成份多，干部谈心交流不频繁。对团结凝聚职工的最终目的和宗旨把握不够充分，更多的时候为了完成工作任务而工作。

三是党性修养有所懈怠。党性修养是一个长期、复杂而艰苦的过程，随着社会环境、社会氛围的改变，个别党员干部逐渐忘记了自我学习、自我提高，自我锤炼意识弱化，加强党性修养的自觉性不强，改造主观世界不够自觉主动。往往把加强党性修养、树立正确的世界观、人生观、价值观挂在口头上，但实际上具体行动得少，经常以事务性工作代替政治和党性锻炼，致使党性修养减弱了，人生观、价值观产生了偏差，对工作中存在的一些错误的行为，批评和纠正的力度不大，满足于完成上级交办的任务，满足于面上不出问题。

四是敢于担当精神有所欠缺。认为如果总搞创新、一味的追求突破，难免会出乱子，严重了还有可能追究责任，对单位、对自身的前途都会有影响，所以认为只要按照领导或上级要求完成任务，工作上不出错、不添乱子就可以了，没有必要自加压力，没有树立起跨越的高标杆，缺乏向更高目标追求和奋斗的激情与勇气。

四、今后的努力方向和整改措施

(一)强化理论学习，增强理想信念。从抓好政治理论学习入手，坚定党员共产主义理想信念。一是加强党员的理想信念教育力度，组织进一步深入学习党章党规和《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》，坚定党员理想信念；二是加强党员的学习力度，规范执行学习制度，认真学习主题教育学习教育篇目，武装头脑，更新观念；三是注重理论与实践结合，学以致用，运用到工作的各个方面；四是认真执行集中学习制度，坚持好每月一次学习制度，支部委员坚持每周不少于1次自学，每周自学时间不少于4小时，不断提升支部委员综合素质，同时带动全体党员，坚持每两天不少于1次登录“学习强国”平台自学，时间不少于半小时。

(二)加强教育工作，提高宗旨意识。一是强化全心全意为人民服务的宗旨意识，加强对支部委员的宗旨意识教育，每年制定支部工作计划，明确主题、任务、时间节点等，提高服务职工的能力。二是在深入服务群众工作的同时，强化对党员的学习教育，注重作风建设，深入学习贯彻《中国共产党党员教育管理工作条例》和党章规定，干干净净干事、踏踏实实工作、清清白白做人，在职工中树立良好形象，建立威信，亮身份、亮承诺、亮标准、亮作为，推动党员先锋岗，引导党员立足岗位履职尽责。每年进行一次评比，表彰两到三个党员先锋岗。

(三)加强思想改造，提高党性修养。强化理论武装、抓好集中教育，提高全体党员党性修养。一是针对党员在加强党性修养方面有所懈怠的问题，通过开展读书活动、入基层帮发展、参观爱国主义教育基地、廉政教育基地等多种形式的党组织活动，加强党员思想改造力度，提高党员的自觉性和素养的标尺，教育党员主动进取、改革创新、艰苦奋斗；二是制定完善各项工作考核机制，增强工作任务的量化性和可执行性，高标准严要求的落实好上级交办的各项工作任务。三是健全党内制度，严格执行支部委员议事规则和决策程序，健全党员内部沟通协调机制和组织生活会制度，坚持分工合作，维护党员团结新局面。

(四)增强创新意识，提高党员敢于担当精神。牢记习近平总书记新时代中国特色社会主义思想，“不忘初心、牢记使命”的深刻内涵，针对思想教育工作中存在的薄弱环节和突出问题，有针对性地采取改进措施，不断完善机制，提升工作水平。一是要切实杜绝形式主义，充分发扬务实精神，克服急躁情绪，用脚踏实地、敢于担当的态度来转变作风，切实做到为民务实清廉。结合实际制定各项活动计划、方案等，提高活动的可操作性和实效性；二是切实做到认真履职尽责，狠抓工作落实。查找工作中存在的不足和问题，高效率快节奏抓好各项工作。

（五）主题教育要“一以贯之”。11月中、下旬，全体党员一是要把“学”和“做”结合起来，提高认识找落差。把“查”和“改”贯通起来，多方倾听找温差。把“守”和“担”联动起来，对表对标找偏差，将初心体现在工作中、使命落到岗位上；二是干工作要“永葆激情”。要有“永争一流”的勇气，在某个领域进行突破，精益求精。有“永不服输”的胆气，赶超标杆，坚持到底。有“一马当先”的锐气，以“冒”的精神、“闯”的劲头，先人一步，独辟蹊径。三是作风建设要“久久为功”。要“始终如一敢担当”，做到困难再多不畏惧、挑战再大不退缩。“始终如一讲奉献”，当好瑞铁基石，干好瑞铁事业。“始终如一严律己”，对照纪律规矩进行一次查摆，扫清思想尘埃、堵上行为漏洞。

总之，我们要以积极认真的态度，对组织生活会中查摆出的问题进行认真整改，制定切实可行的措施和制度，全面推动各项工作再上新台阶。

在工作中创造价值

11月，转向架分厂的生产任务依旧繁重,随处可见工人们忙碌的身影。大家并肩作战，团结协作，不仅工作节奏快、效率高，而且高标准、严要求。整个分厂气氛热烈，工作热情高涨。为保证生产任务的顺利完成，工人们日夜忙碌,加班到深夜。

陶宏强是分厂众多忙碌者中的一员，是一个优秀的油漆工，也是一个资深的实践工程师，说起油漆如数家珍，提到瑞铁深感自豪。轨道交通产品对油漆质量要求非常高，特别是出口到欧洲的产品油漆质量对员工技能要求更高，因此日常产品油漆前的防护管理极为严格。油漆的配比极为讲究，在这种压力下，他高标准要求自己、锻炼自己，从而适应客户、满足客户、赢得客户。出口设备和关键项目外观油漆质量把控都亲自参加，在他的带领下油漆团队屡创佳绩。

不仅是陶宏强，分厂的每一个工人都体现出一线员工吃苦耐劳的淳朴品质、娴熟的技能和过硬的思想素质。因为这些，他们能够打造出一批批完美的产品，为公司创造更大的价值。

（转向架分厂 查红旗）

简讯速递

9月24日印度车轴生产启动，目前处于生产冲刺阶段。前期交付共计1717根，11月底计划再完成1000根车轴的交付，预计12月10日3200根成品车轴全部结束。

经过公司全体员工的共同努力，印度车轴质量得到很大改善,每日成品下线产量稳定在60根左右。

印度车轴生产的顺利进行，将为公司冲击年度业绩打下坚实的基础。

（计划管理部 马玉红）

先外后内 逐步走向城轨市场

先轮轴后部件 逐步走向整机市场

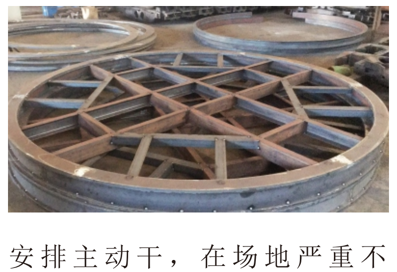
迈一步海阔天空

试制分厂 徐江川

白天的蝉有鸣累的时候，夜晚的蛐蛐有叫烦的时候，但试制分厂车间的敲打声却没有停歇过，吃苦耐劳的工人师傅们一直在敲打装配。

10月份，公司与缅甸客户签订40台平车生产进入尾声，由于客户要得急且对质量要求高，保质保量地完成这笔订单是对分厂的考验。时间紧、任务重，但车间全体员工没有二话，还是那句掷地有声的“保证完成任务”。立下军令状，只有血拼到底。

这个月试制任务有大大小小30多项，这么多的产品要在短时间内生产出来确实困难，但困难从来难不倒敢吃苦、敢拼搏的人。白班干不完就加班，早来晚走，主动任务加量。在场地、设备、人员受限制的情况下，试制分厂主动向前迈一步，加紧安排主动干，在场地严重不足的情况下要保证40辆平车顺利落车发货。



在手动转盘制作过程中缺少卷板机，分厂铆工班组开动脑筋，利用边角料设计工装，成功应用于转盘的制作。可能有人会说，直接外协卷圆不是又省时又省力吗？可我们算了一笔账，运费加外协费用得上千元，我们自己制作工装多花点力气，就把这几千元给省下来了，后面还有8套转盘，能省下不少钱，我们吃点苦、受点累，值。

在分厂领导的带领下，全体分厂人员精诚团结、攻坚克难，整整一个月，几乎天天有延班、周周有加班。为了公司的荣誉，为了按期交货，大家不计较个人得失，人人都向前迈一步，多想办法，如期顺利完成这项艰巨任务。

进料加工与来料加工贸易

财务部 马向华

随着公司业务量与业务类型的不断增长与拓展，生产业务中经常涉及进料加工与来料加工业务。

来料加工是由境外委托方提供一定的原料、元器件、零部件，不需付汇进口，由加工企业根据外商的要求进行加工装配，成品交给外商销售。

进料加工是指企业用外汇购买进口原料、元器件、零部件和包装材料，经生产加工成成品返销出口收汇的业务。进料加工有四个特征：自进原料、自定生产、自定销售、自负盈亏。

在实际工作中对进料加工的保税料件与普通非保税物料的保管不得串料领用；应当分仓库储存；不同加工贸易手册保税料件按照不同储位列管；保税料件的入库单、领料单、产成品入库单、销售出库单等应当对应手册号等作出标示；保税料件的原料、节余料件、边角料、残次品、半成品、成品均应单独划区域妥善保管。仓库要做好保税物料的进出库台账登记。财务要对不同加工贸易手册保税料件要按照手册号、物料号分别作进销存核算。需注意的是保税物料不得后进先出，加工贸易手册间不得串换。各部门应做好各环节单据的留存与存档，包括影像资料、照片等，以确保按照规定规范操作。

整车制造工装设计相继成型

技术中心 李佳楠

随着瑞铁整车制造厂房项目的落地，新车间的工装设计工作也逐一展开。新的整车车间给新设备的引进提供了良好的环境，而专业的制造设备更是车间生产运行的重要保障。本次整车制造涉及的设备工装有：中梁翻转焊接胎、中梁组装胎、钻床配套电动小车、底架矫正装置、底架拼装胎、型钢矫直机。

目前装备部承接了中梁翻转焊接胎、底架矫正装置、底架拼装胎和型材矫直辊道线的主要设计工作。经初步方案的确定，装备部成员开始了紧锣密鼓的设计工作。通过自身对所需设备工装的理解，查找相关资料，结合简易的初步方案与工程师讨论，装备部完成了初步的三维建模。通过评审会议多次讨论，不断修改，目前四个工装的主体已相继成型，中梁翻转焊接胎、底架拼装胎已进入工程图出图阶段。

天行健，君子以自强不息。纵使装备部对于整车制造工装未曾接触过，但凭借着敢于挑战的精神、自身的专业知识及工程师之间的相互协作，一件件工装的设计图正跃然纸上。路漫漫其修远兮，工装的实际生产制造还有许多细节要处理，装备部会通过不断的努力，给后续的整车制造贡献一份力。

MES系统在生产管理中的应用

技术中心 邵瑾珑

制造执行系统(MES)是面向车间层生产监控与管理的信息系统技术，MES通过数字化生产过程控制，借助自动化和智能化技术手段，实现车间制造控制智能化、生产过程透明化、制造装备数控化和生产信息集成化。

车间MES主要包括车间管理系统、质量管理系统、资源管理系统、数据采集和分析系统等，由技术平台层、网络层以及设备层实现。MES系统由车间资源管理、生产任务管理、车间计划与排产管理、生产过程管理、质量过程管理、物料跟踪管理、车间监控管理和统计分析等功能模块组成，涵盖了制造现场管理等方面。由于MES强调控制和协调，实现企业计划层与车间执行层的双向信息流交互，通过连续信息流来实现企业信息集成，提高了车间活动和生产响应的敏捷性。

为了实现快速响应过程中产品监管，公司也实施MES系统进行制作执行管理。经过前期大量准备、试行，逐步由车轮、车轴、轮对推广到转向架零部件执行管理。零部件物料代码、图号及名称由技术中心专门人员按照图纸明细优先录入后由相应工艺人员按照操作要求进行工艺维护，包括填写材料、采购标准、工艺流程等。待信息录入后，由仓库管理人员按照录入的信息制作并粘贴相应的二维码。生产人员按照二维码信息进行领料组装，过程中由检查人员按照相应的节点进行检查并提交相应的检查结果，将结果录入MES系统，由质量工程师进行审核。最后产品合格入库后，由仓库管理人员按照MES系统信息制作并粘贴相应的二维码。各生产环节通过扫二维码便可知道零部件整个生产过程与检查资料信息。

目前MES系统轮轴的试行过程中已经有效管控计划、生产、质量、物料等问题，实现产品异地生产的无缝对接。在逐渐全方位的推广中更有效便捷的控制生产中的各个环节，是物流与信息流之间的交汇点，也是生产管理企业最核心的效益。车间管理角色逐步由传统的模式转向利润中心转化，对于车间起着执行功能的制造执行系统MES具有重要作用。

快速响应支撑短期交付

——K13石渣漏斗车项目技术准备小记

技术中心 成磊

今年的整车项目接踵而至，缅甸平车项目、台湾吊杆车项目后又迎来两辆K13石渣漏斗车项目。漏斗车是一种比较复杂的车型，难点是底开门结构及其控制系统。

2019年10月中旬接到此项目通知后，邬高工与我立即投入到此项目的工作中。K13石渣漏斗车简称K13，属于货车中的一款成熟车型。公司具有该车型的CAD图纸，但由于结构复杂，CAD图纸太乱，邬高工和我足足花了两个星期对图纸进行从头到尾的梳理。对缺图或有问题的图纸进行整理并解决，最后准时圆满地将所有图纸及明细下发。目前工艺组正在编写行程分工，采购也在进行重要零部件的询价采购工作。后续技术中心也会全力配合生产，给与技术支持，直到此项目顺利交货。

降本增效从源头做起

技术中心 浪志杰

工作中常遇到这样的问题：一块小板下料后打磨清理仅半小时就能完成，设计师给它在图纸上标个粗糙度加工到6.3或12.5，这块小板的工艺流程就变成了毛坯下料、打磨清理熔渣毛刺、运输到总部机加工车间机加工、运输带回分厂，用时至少2天。

从设计师的角度，这块小板装配后露在外面显得更美观，实际上不需要机加工。钢板表面的粗糙度本来就小于12.5，数控火焰切割下料大约25，等离子切割大约12.5，已满足产品要求。表面太光滑反而会影响油漆的附着力。从成本方面考虑切削加工造成原材料浪费，零件生产周期也从半小时上升到两天，增加运输、机加工工序，浪费人力、物力。工作中很多细节问题都可以用最简单的方式解决，从而达到降本增效的目的。