两化融合管理体系

两化融合管理体系的作用

■ 瑞铁股份 办公室

两化融合管理体系的作用简单说是将通用方法论与企业的具体管理过程结合，规范企业两化融合（广义的信息化建设）的相关过程并使其持续受控，帮助企业打造信息化环境下其识别出来的新型能力，形成可持续的（而不是一时有效的）竞争优势。

因此两化融合管理体系的作用应该表现在以下三个层次，这也是判断本质贯标的重要依据：

1. 能够支撑企业战略目标的落地。两化融合管理体系为企业战略的实施和控制提供制度化支撑，即围绕企业的可持续竞争优势需求、新型能力需求和经营管理的主要短板，从新型能力的识别、策划、建设和运行这一条主线出发，企业应系统梳理企业的战略规划、IT（信息系统）战略规划、信息技术规划（技术实现路径），从IT治理、IT管理、IT规划、企业战略规划自下而上地支撑企业业务目标和总体目标的不断实现。

2. 能够以文件化和制度化的方式保障企业两化融合（广义的信息化建设）工作，确保得到战略层面的资源匹配和关注度。在管理决策层，应能够将CEO与CIO的工作方向进行统一。

3. 建立从战略到信息化管控落地的监视与测量、绩效评价指标体系，能够实施监控企业两化融合建设进展以及绩效情况，确保企业两化融合管理体系切实有效地运转起来，并提供持续改进的框架，帮助企业源源不断地获取企业可持续发展所需的新型能力。

两化融合的贯标认证，能够让企业的经营管理层对工业化、信息化的关系有一个全面的、更新的认识，并且能够积极参与融合，从而使得企业转型升级的步伐得到加快。与此同时，两化融合贯标认证活动，还能使企业的战略实施步骤更加清晰明了，使得企业的转型升级工作有据可循、有章可依。

在当今的社会环境中，企业要生存下去，总需要有某一个方面或几个方面的优势，才能得到顾客的认可，才能在激烈竞争的市场环境中立足。显然，两化融合的推进与落实，对企业来说是大有裨益的。传统企业向智能化、自动化与信息化方向转型升级，也就变得十分容易了。

基于两化融合管理体系，企业通过发挥技术（包括但不限于：信息通信技术、管理技术、服务技术、能源技术、应用领域技术等）的基础性作用长期推行下去，必然形成企业核心竞争力。最终促成传统企业转型升级，实现可持续发展。

简讯速递

自印度轴项目启动以来，公司及分厂领导高度重视相关生产准备工作，多次开会进行生产计划的排布、生产物料及技术质量的准备工作等。

此次印度轴项目生产、排产的最大困难是：既要保证首批印度轴交付能够按期完成，又要确保铜陵厂和自用车轴生产有条不紊地进行。为此，分厂组织相关人员与铜陵厂及总部进行多次接洽，计划排布和预演，最终确定了切实可行的生产计划。为保证计划的实施，分厂严格控制各工位的产能要求，明确产能考核机制和生产纪律要求。

通过大家的努力，最终于10月10日完成首批订单的交付，为后期六千根车轴整体计划的完成起到了示范和推动作用，给本次项目整体计划的顺利完成奠定了良好的基础。

（安徽瑞铁 纪永康）

制度解读

瑞铁股份公司工作命令号运用暂行管理规定解读

问:工作命令号运用暂行管理规定的目的是什么？

答:加强公司成本管理，准确归集成本费用，为公司进行成本分析和精细化管理奠定基础。

问:工作命令号运用暂行管理规定的原则是什么？

答:工作命令号是公司产品生产、委托加工、新产品试制、技术改造、设备维修等生产经营活动领发物资、归集费用、进行核算的依据，相关核算按照“对号入座”的原则分类进行。

问:工作命令号运用暂行管理规定的范围是什么？

答:适用于公司成本费用核算的所有范围。

问:工作命令号怎么分类？

答:根据归集的成本费用性质不同，工作命令号分为生产工作命令号和费用工号两大类。生产工作命令号编写根据产品的通用性不同分别规定：不具通用性的产品，生产工作命令号即公司营销系统下推的合同执行通知单号；通用性产品（目前主要为:BA004车轮、车轴和957车轮）生产工作命令号由计划管理部根据车轮和车轴规格型等号参数编制通用工作命令号；新产品试制工作命令号由技术中心下发研发立项项目号至计划管理部，由计划管理部根据研发项目号编制新产品试制生产工作命令号（660246+研发项目号）；自制工装、包装物和发运架由生产运营中心编制自制计划至计划管理部，由计划管理部根据编号规则编制自制物件生产工作命令号。费用工号编写规定按用途、类别、费用项目号、费用项目归口管理部门分类。

问:工作命令号发放流程是什么？

答:生产工作命令号发放流程:营销事业部和城轨事业部根据营销系统导出《合同执行通知单》（含销售合同号）至计划管理部，抄送技术中心和生产运营中心，计划管理部收到《合同执行通知单》后编制工作命令号，发送《生产通知单》（含工作命令号）至生产运营中心、财务部等相关部门；新产品试制由技术中心下发研发项目立项文件（含研发项目号）至计划管理部，由计划管理部根据研发项目号编制试制产品工作命令号（660246+研发项目号），发送《生产通知单》（含工作命令号）至生产运营中心、财务部等相关部门；自制工装、包装物和发运架由生产运营中心编制自制计划至计划管理部，由计划管理部根据编号规则编制自制物件工作命令号，发送《生产通知单》（含工作命令号）至生产运营中心、财务部等相关部门；基建工程由办公室进行立项，将立项文件发放计划管理部，由计划管理部按编号规则编制项目工作命令号发送至相关部门；设备购置、技改工程项目由技术中心进行立项，将立项文件发放计划管理部，由计划管理部按编号规则编制项目工作命令号发送至相关部门。费用工号发放流程：设备修理，维修发生的材料、委外等费用由设备管理部门按“5101017+设备编号”编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（生产运营中心）审核审批后领用材料发生费用；办公用固资发生维修等费用由固资管理部门按“660211+部门代码”，食堂和职工宿舍固资发生维修费按“221104”编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（办公室）审核审批后领用材料发生费用；劳保用品领用由领用部门按“510126+部门代码”（生产部门）和“660234+部门代码”（管理部门用）编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（办公室）审核审批后领用材料发生费用；单价低于2000元的工具、刀具领用由生产部门按生产工作命令号（专用特定订单项目的工具、刀具）和“510127+部门代码”（多个项目或订单共用）编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（各事业部）审核审批后领用材料发生费用；单价低于2000元的模具、工装领用由生产部门按生产工作命令号和“510102+部门代码”编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（各事业部）审核审批后领用材料发生费用；低耗品及办公用品的领用由领用部门按生产工作命令号（专用特定订单项目的模具、工装）和“510102+部门代码”（多个项目或订单共用）编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（各事业部）审核审批后领用材料发生费用；机物料消耗的领用由领用部门按“510105+部门代码”编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（各事业部）审核审核审批后领用材料发生费用；新产品试制生产工作命令号由领用部门根据计划管理部编制的试制产品生产工作命令号（660246+研发项目号），填写相关单据，经技术中心审核或根据技术中心下放的材料费用清单经费用归口部门（各事业部）审核审批后领用材料发生费用；自制包装物和发运架等由领用部门按生产工作命令号（专用特定订单项目的包装物和发运架）和“660125+部门代码”（多个项目或订单共用）编费用工号，填写相关单据，经费用归口部门（各事业部）审核审批后领用材料发生费用。

问:各部门代码编码规则是什么？

答:部门代码定义为4位自然数编码（0-9），编码前2位为部门代码，后2位为部门二级核算单位代码，由各部门根据核算需要设定编制并报计划管理部备案。计划管理部根据各部门报备的二级核算层级及其代码及时更新公布部门二级核算层级及其代码。

问:工作命令号管理相关规定有哪些处罚措施？

答:公司所有产品生产、委托加工、新产品试制、技术改造、设备维修等生产经营活动领发物资必须正确编写工作命令号，不填或错填的，发生一次，扣经办人、审核人各5元；物资管理部门必须审核领料单是否填写工作命令号，领料单未填写工作命令号进行发料的，发生一次扣发料人5元；仓管人员须按工作命令号正确录入ERP系统，不录或错录，一次扣2元；财务部不得支付无工作命令号或费用工号的材料款和费用，无号支付的，发生一次扣办理人和支付审核人各50元；工作命令号管理相关规定由计划管理部考核办负责抽查或检查，并根据管理规定进行考核。

快速反应 短期交付 全面服务

Railteco
瑞鐵月報
2019年10月21日 星期一
农历己亥年九月廿三
第十期 总第59期
cn.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

瑞铁股份公司召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会

■ 瑞铁股份 办公室

为扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，认真落实中央、省委、市区镇委有关部署和要求，9月28日下午，瑞铁股份公司召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会。21名党员参加会议，由公司总经理、董事、党支部书记黄启国主持。会前，下发了《瑞铁股份公司关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育实施方案》、《瑞铁股份公司“不忘初心、牢记使命”主题教育任务清单和学习计划》。

会上，黄启国同志作动员讲话。他指出，要切实提高政治站位。充分认识开展主题教育的重大意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。要把握总体要求，切实把准方向、聚焦目标，落实“守初心、担使命、找差距、抓落实”这个总要求，强化政治担当，有力有序有效推进主题教育。将主题教育与瑞铁股份公司的改革发展有机结合，激励广大党员干部守住初心、践行使命、补齐短板，实现企业高质量发展。要突出抓住“关键少数”，以党员干部为重点，先学多学、真学真用，做忠诚、干净、有担当的好干部。着力解决突出问题，为确保高标准落实主题教育，高质量推进公司发展，瑞铁股份公司要求每一位党员要以“三学、三思、三照、三改”为总载体，聚焦“三学”，即学习党的创新理论，学习红色文化传承，学习开拓创新、攻坚克难的先进事迹；聚焦“三思”，思考“入党为了什么、入党干了什么、为党留下什么”；聚焦“三照”，即对照意见找短板，对照标准找问，对照党章党规找差距；聚焦“三改”，即切实整改专项整治行动中的突出问题，制约高质量发展的难点问题，员工群众反映强烈的热点问题。坚持问题导向，主题教育中，公司既着力解决党员干部自身存在的问题，特别是思想根子问题，又着力解决员工群众最关心、最直接、最现实的利益问题。

瑞铁股份公司董事长文生一行出访墨西哥

去年至今,瑞铁股份公司通过不遗余力的努力,与墨西哥某州政府的轨道交通运营方多次接洽,双方就有关轨道交通项目的深入合作,表达了良好的愿望。

当地时间8月27日至9月2日,公司董事长文生带团就该项目与墨西哥某州政府举行会谈。他们首先对公司团队的到来表示热烈欢迎,接着双方就之前的项目进行交流,瑞铁股份公司就项目设计概况、设计进展、样车试制以及生产计划作了汇报,初步展示了设计的可靠性、先进性以及未来的履约能力及交付能力。某州政府成员对公司及其合作伙伴所展示出的各方面能力给予充分肯定,并对该项目提出具体的意见建议,同时表态立即启动该项目内部的下一步工作流程。

通过此次出访墨西哥，公司团队充分了解了当前项目的技术要求；全面分析了某州政府轨道交通的项目需求；更加明确了该阶段及下阶段的详细工作,为接下来双方的进一步合作打下了良好基础。

（营销事业部 娄艳芳）

公司设计制造的平车发往缅甸

■ 瑞铁股份 办公室

10月16日至18日，适用在缅甸米轨线路上运行的集装箱平车出厂。瑞铁股份公司建有良好的科研组织架构和生产运营机制，不断研发创新产品，不断拓展国内外市场。依靠自主创新，不断研发新产品，专为用户量身设计、制造各种车辆。这批缅甸米轨平车，是瑞铁股份公司专为缅甸用户量身设计、制造的39辆WBCXHV平车，于本月23日将从上海港发往缅甸。

17日装车出厂

17日装车出厂

22日缅甸平车装船

22日缅甸平车装船

土耳其客户来访公司

2019年9月8日，土耳其客户一行四人来访，其中包括瑞铁股份公司合作伙伴OZAR公司的董事长，土耳其最大机车和货车生产商TULOMSAS公司的高管1人、高级工程师2人。本次客户来访的主要目的有两点：一是检验500件车轴订单,二是就土耳其市场一些产品的合作进行磋商。

检验过程要求严格按照EN标准，进行现场抽样、取样和制样。经过对产品化学成分、力学性能和尺寸的全面测试和检查，客户对公司的试验结果及过程管控都表示满意，双方签署验收合格证明书。同时公司就BA004轮对、制动盘等产品在土耳其市场的推广和采购进行了沟通。

本次访问让客户对公司的产品赞许有加且圆满结束。

（营销事业部 李燕）

公司参加二〇一九年美国国际铁路轨道交通展

2019年9月22日至25日，江苏瑞铁轨道装备股份公司参加了在美国明尼阿波利斯举办的国际铁路轨道交通展览会。

此次展会是北美最大的专业性铁路展会。涵盖铁路行业全领域产品，包括铁路机车及配件、铁路建设工程车辆、铁路铁轨建设维护、运营管理、通讯信号、机车内饰等。

本次展会，公司接待了来自美国、加拿大、墨西哥、巴西、智利、法国、英国、澳大利亚、印度、俄罗斯、南非、突尼斯等二十个国家的四十多家新老客户，主要感兴趣的产品是车轮、车轴、轮对和转向架。

为期四天的展会,公司收获了不少客户的信息和需求。在中美贸易战的冲击下，此次展会对于公司在美国市场的开发工作依旧意义重大，相信通过展会的后续跟踪拓展，瑞铁股份公司的产品能在美国市场占有一定的份额并且获得良好的口碑。

（营销事业部 朱玲玲）

总经理黄启国在公司“不忘初心、牢记使命”主题教育动员会议上的讲话

（2019年9月28日）

同志们:

今天，我们召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会，主要任务是学习以习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编，全面落实省市区镇及塘市党工委部署的要求，高标准开展主题教育，并以此为契机，引导广大党员干部践行初心和使命，进一步推动瑞铁股份公司高质量发展。

下面，我讲三点意见，供同志们把握。

一、领会“不忘初心、牢记使命”，切实增强开展主题教育的责任感、使命感。

全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育是党中央作出的重大部署。5月31日，习近平在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上发表重要讲话，深刻阐述了开展主题教育的重大意义、目标要求和重点措施，为开展主题教育提供重要遵循。公司党支部作为第二批启动的单位，我们要在思想上、政治上、行动上同党中央保持高度一致。

第一，这次主题教育是强化习近平新时代中国特色社会主义思想理论武装的迫切需要。

习近平新时代中国特色社会主义思想是马克思主义中国化的最新成果，是解答当代中国改革发展一系列问题的科学理论指引。瑞铁支部全体党员要把深入学习贯彻新思想作为主题教育首要任务，推动党员干部在学思践悟中传承好红色基因。

第二，这次主题教育是提高党性观念的迫切需要。

党的十八大以来，以习近平为核心的党中央敢于正视问题、刀刃向内，以空前的力度惩治腐败、整治“四风”。近年来，瑞铁支部坚持全面从严治党，切实增强党性观念，但对照市委以及塘市党工委的巡察要求，还存在一些问题和短板。我们要以这次主题教育为契机，来一次政治“大体检”、思想“大扫除”、问题“大检修”。

第三，这次主题教育是坚定初心和使命，永葆共产党员为人民服务的迫切需要。

中国共产党人的初心和使命，是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。我们要把密切党同人民群众的血肉联系作为主题教育落脚点，把群众观点、群众路线深深植根在思想中，具体落实到行动上。在为公司发展中实现我们的价值，在无私奉献中成就人生的境界。

二、准确把握目标任务，推动主题教育往深里走、往心里走、往实里走。

党中央对这次主题教育的总要求、目标任务、方法步骤都进行了明确，公司党支部全体党员要认真学习全面对标，结合实际、抓好落实，取得实实在在的成效。

第一，准确把握“十二字”总要求。

“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，是党中央根据新时代党的建设任务，针对党内存在的突出问题，结合这次主题教育的特点提出来的。

把握守初心的要求，就是要牢记全心全意为人民服务的根本宗旨，始终以人民为中心，始终践行群众路线，把公司员工对美好生活的向往作为我们的奋斗目标。

把握担使命的要求，就是要全力推动公司经济持续健康发展。公司广大党员干部要主动肩负发展重任，坚持瑞铁战略发展，努力实现“公司第二个五年计划”的目标。

把握找差距的要求，是要对照中央和上级决策部署，对照先进制造企业，将自身工作摆到全国高度去审视，看看我们的问题和短板在哪里。

把握抓落实的要求，就是要把开展主题教育同深化思想解放结合起来，同与时俱进大力弘扬“张家港精神”结合起来，同助推“瑞铁战略发展”结合，同推动实现二五计划目标结合，同做好中心工作结合起来，同圆满完成全年方针目标任务结合起来。

第二，准确把握“五句话”目标。

党中央开展主题教育，根本任务是深入学习贯彻新时代中国特色社会主义思想，锤炼忠诚、干净、有担当的政治品格，团结带领全国各族人民为实现伟大梦想共同奋斗。具体目标有五句话：

一是理论学习有收获。习近平指出，一些党员干部学习理论存在不熟悉、顾不上、不感兴趣“三不”状态。这在公司部分党员干部身上也不同程度存在。这次主题教育，就是要求我们的党员干部进一步加深对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解，把学习成果转化为推进公司发展的实际成效。

二是思想政治受洗礼。习近平指出,“理想信念动摇是最危险的动摇,理想信念滑坡是最危险的滑坡。现在有少数党员干部政治意识淡化、奋斗初心淡漠。这次主题教育，就是要求我们的党员干部进一步坚定对马克思主义的信仰、对中国特色社会主义的信念，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，深入锤炼增强党性。

三是干事创业敢担当。当前，公司高质量发展是爬坡过坎、滚石上山的攻坚期，迫切需要党员干部扛起使命责任。这次主题教育，就是要求瑞铁的党员干部扛起对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为民造福的政治担当，扛起责任担当，努力作出无愧于新时代的崭新业绩。

四是为民服务解难题。近年来，张家港市先后落实民生实事工程、民生面对面、村居民自治、民生微实事等为民服务项目，回应了群众期盼，改善了群众生活。这次主题教育，就是要求我们的党员干部进一步以人民为中心，在幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶上不断取得新进展。

五是清正廉洁作表率。勤政廉政才能取信于民、赢得人心。这次主题教育，就是要求我们的党员干部进一步严守纪律规矩，正确处理好公与私、义与利、是与非、情与法、亲与清、俭与奢、苦与乐、得与失的关系，始终保持为民务实清廉的政治本色。

第三，准确把握“四项重点措施”。

这次主题教育不划阶段、不分环节，从9月开始，到11月底基本结束。虽然时间只有三个月，但和以往相比，规定动作没有减少。我们要立足于先、着眼于实、致力于好，确保主题教育各项工作走在前列。

一要把学习教育贯穿始终。用多种形式，重点学习《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》和党章，学习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编。公司党支部利用党员大会、支委会、专题党课等形式，加强理论学习；各党小组利用主题党日的形式，加强理论学习；党员自学做好笔记。领导干部学“周恩来精神”、基层干部学赵亚夫、广大党员学王继才，组织学习改革先锋秦振华、区镇“八个最”先锋等身边榜样。

二要把调查研究贯穿始终。结合公司中心工作、重点任务，带着使命、带着责任、带着问题深入基层，在调研中加深对党的创新理论的领悟。突出调研重点；突出重心下沉；突出成果转化。能解决的立即解决，不能立即解决的，要研究对策，把调研成果转化为解决问题的具体行动。

三要把检视问题贯穿始终。采取自己找、群众提、集体议、上级点等方式查不足、找短板。兼听善问，结合调查研究，通过进行座谈交流会、个别访谈等搞好“三听两问”。注重检视反思，联系实际进行“六对标六反思”：对标“不忘初心、坚守信仰”，反思理想信念是否坚定；对标“对党忠诚、维护大局”，反思“两个维护”是否坚决；对标“热爱人民、勤政为民”，反思宗旨观念是否牢固；对标“自我革命、永远奋斗”，反思“四自”能力是否过硬；对标“勇于担当、鞠躬尽瘁”，反思履职尽责是否到位；对标“严于律己、清正廉洁”反思自我要求是否严格。

四要把整改落实贯穿始终。坚持从一开始就改起来，即知即改、应改尽改，边学边查边改，明确整改方向。坚决抓好中央决策部署在瑞铁落实，融入“一带一路”，围绕公司二五计划目标发展战略，加快推进一批事关公司长远发展、破解高质量发展瓶颈制约的战略举措，规划明年目标。这次主题教育中央明确了八个方面专项整治任务。我们要对照检查，做到“整改有目标、推进有措施、落实有责任、完成有时限”。

三、精心组织实施，确保“不忘初心、牢记使命”主题教育能取得实实在在的成效。

这次主题教育时间紧、任务重、要求高。各党小组要高度重视、提高站位，加强领导、强化落实，确保高水平完成各项工作任务。

一要领导带头，压实责任。党支部书记是这次主题教育第一责任人，自觉把主题教育作为首要政治任务，做出表率。各党小组切实担负起主体责任，抓好小组实施；全体党员特别是党员领导干部，要严格按照中央精神和上级部署。

二要强化督促，提高质量。公司党支部组建一个巡回指导组，将对各党小组开展主题教育情况的督促指导。指导组要强化目标导向，督促各党小组把规定动作落实到位；要聚焦重点任务，推动主题教育取得实实在在的成效；要实行分类指导，针对不同的党小组、部门精准施策、个性督导。主题教育的成果最终要由群众来检验、由上级来评判。

三要大力宣传，营造氛围。这次主题教育，全党关心、社会关切。党支部编制支部简报，我们要充分发挥公司媒体作用，宣传主题教育的重大意义和实际成效。

四要改进作风，讲究实效。中央反复强调，要以好的作风开展主题教育。我们要把实事求是、讲究实效作为指针，坚决反对形式主义。高质量推进公司发展，瑞铁股份公司要求每一位党员要以“三学、三思、三照、三改”为总载体。坚持问题导向，公司既要着力解决党员干部自身存在的问题特别是思想根子问题，又着力解决员工群众最关心最直接最现实的利益问题。同时，要坚持围绕中心、服务大局，做到两手抓、两促进，

同志们，不忘初心，方得始终。让我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，以更加饱满的政治热情、更加强烈的责任担当砥砺前行，奋力谱写瑞铁股份公司的美好愿景，向新中国成立70周年献礼！

（摘抄自原讲话）

先外后内 逐步走向城轨市场

先轮轴后部件 逐步走向整机市场

加班加点共奋战 齐心协力保交付

试制分厂 徐江川

尽职尽责、无怨无悔、不计得失，这些词语不是形容、不是褒奖，而是试制分厂岗位上排头兵们的真实写照。国庆期间，当大多数人享受美好假期时，分厂部分员工却自愿放弃休息时间，坚守岗位、克难攻坚、砥砺奋进，保障四季度生产任务按节点顺利进行。

在繁重的生产任务面前，分厂领导、技术骨干们更是加班加点，牺牲了休息时间。检验部门的方立新说：“虽然付出的多了些，但只要能按时将满意的产品交付给客户，实现40辆平车顺利落车，就是再苦再累也值得。”在日常工作中，他充分发挥老革命的带头作用，不怕脏、不怕累，在干活最脏、最辛苦的地方总能看到

他熟悉的身影。有时他能趴在地上查漏、做单机几个小时，只为达到更理想的制动效果。这些工作都可以使唤徒弟干，但他对细微之处不放心，凡事都要亲力亲为。在公司台湾机车、平车、转向架等项目中，他担任着不可或缺的角色。在努力发挥自身专业技能的同时，他还积极与设计人员一同构思、试验、修改、完成产品。

“兴行难得是人气”。“人气”是一种把各方面力量凝聚起来的良好工作氛围，是一种能让同样的人干出不一样业绩的无形而强大的精神力量。在试制分厂，大家都以心系企业、服从大局的敬业精神扎实工作，舍小家顾大家，抱着以公司利益为重的工作态度为公司的稳步健康发展贡献自己的力量。因为大家的团结拼搏、无私奉献、克服艰难，保质保量地按时完成了生产任务，保证了合同履约，为公司赢得了良好声誉。

上海不落轮璇机床液压大修顺利结束

技术中心 张大伟

设备维保业务作为瑞铁股份公司城轨服务重点拓展工作,经过上海地铁龙阳路不落轮璇机床液压大修的顺利结束,已向上海地铁上交了一份完美的答卷。

该项目组成员短短一个月就完成了项目资料消化、现场实地考察、工装、器具和备件准备。项目组由吴军、邹兆荣、赵德顺等人组成，在负责人吴军的领导下,9月20日开始，9月30日完成，短短十天就顺利将设备完好地交付给上海地铁使用，得到上海地铁项目组的一致好评，称赞瑞铁股份公司有一支专业的维保队伍。

在项目实施过程中，即使前期做足了施工及技术方案的准备，还是出现种种疑难问题，如上海地铁提供的设备图纸与现场设备严重不符、前期备料与现场型号不符等，完全超出检修计划。对此，项目组成员立即进行内部讨论，重新制定检修方案，进行现场逐一拆解、逐一记录、逐一恢复的方案，并立即展开施工作业。

11月，上海作为世界进口博览会的举办地，上海地铁交通是城市人口运输的重要工具之一。上海地铁对维修设备完好率的要求很高，给项目组的大修工作带来了时间上的紧迫感。多重压力下，项目组成员克服重重困难，加班加点、任劳任怨，以服务质量及交付效率为重点，时刻牢记保质保量地完成上海地铁要求的各项检修工作。

欣喜的是，龙阳路不落轮璇机床液压大修项目顺利交付，这一成绩和过程充分体现了维保项目组成员的能力。更让我们明白龙阳路不落轮璇机床液压大修项目仅仅是个开始，还有更多的设备项目要去维护。因此，不骄不躁，时刻严格要求自己，多学习多掌握，时刻充实自己，提高维保队伍综合实力，才能更好立足于地铁维保市场。

缅甸平车顺利交付 运行测试反应良好

转向架分厂 查红旗

2019年10月，公司承接的40辆RTHZ41型平车正式陆续交付缅甸客户使用，这是公司第一次为亚洲国家制造铁路货车车型，该货车也是公司自主研发制造的米轨车型。

转向架是铁道机车车辆的重要组成部分，该货车配套的走行部转向架共计80组，全部由转向架分厂制造。经过分厂员工们的日夜奋战，该批平车转向架从设计、投料到全部完工，用时不到两个月，充分体现了公司“快速反应、短期交付、全面服务”的核心竞争力。

Railteco
WBCXHV 15019
Railteco
WBCXHV 15021
Railteco
WBCXHV 15026

客户现场验收了首辆平车的各项性能，均满足设计要求，整体质量良好，得到了客户的好评，同时也为公司赢得了良好的口碑。目前首辆平车正在客户专用铁路线上进行运行测试，并且反应良好。此次生产任务的圆满完成，为明年缅甸客户追加车辆订单打下了坚实的基础。

申通北车之行

技术中心 邸诗震

这次去申通北车不仅是完成辅助生产任务，也是一次公司员工的学习锻炼，让我们收获良多。促使我们在工作之余，进行总结反思，使得工作效率大大提高。

时间匆匆，距出差申通北车已经过去半个月。回过头看为期六天的申通北车之行充满了精彩。申通北车与瑞铁股份公司的员工配合默契，相互协作，结下了深厚的友谊。

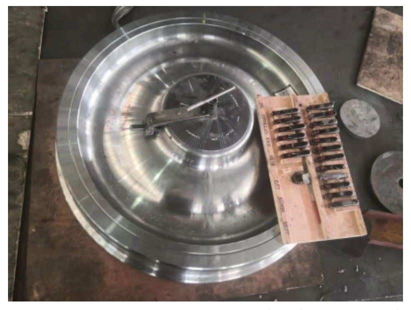
每天上班前，公司内部要开一个早班会，这既有对以前工作的总结与反思，也有对往后任务的安排，通过彼此交流提高了工作效率，让我们进步极快。

此次申通北车之行的主要目的是上海地铁检修，由申通北车员工主导，公司员工辅助，对转向架进行检修组装、车体进行检修组装。我们是从各个部门抽调过去的。在此之前，有人从未接触过相应的工作，申通北车的员工热情地为我们讲解。有些不相关的零部件也会为我们仔细介绍，这对我们来说是一笔宝贵的财富，对以后的工作有莫大的好处。

时光如梭，六天很快过去了，随着公司中巴驶离申通北车，这次协作生产任务圆满完成。相信通过公司与申通北车共同努力，此次检修会顺利完成，瑞铁股份公司与申通北车的友谊也会更加牢固。

小工装 大用处

生产制造部 李巍



860片突尼斯车轮是本月生产重点项目之一。该项目种类较多、工序繁杂且精度要求高，导致整体生产进度缓慢。其中钢印刻打就是一个典型的瓶颈工序，按照图纸要求，钢印需刻在轮毂孔的圆弧面上，该工序只能人工手敲。人工敲打的效率低且存在一定的安全问题，严重制约后道油漆及包装工序。

在这种紧急的生产环境下，配件分厂的李仁明同志结合自身多年经验，设计了一个手敲钢印的小工装，经过工艺部评审后决定通过使用该工装刻打钢印,其效率提高了一倍以上，刻打的字样也能确保在同一圆弧线上。小小的工装，精简且实用，在兼顾了效率和质量的同时，又保证了安全，基本上解决了打钢印这道瓶颈工序。

生产过程中会遇到各种各样的问题，大家要以李仁明同志为榜样，开动脑筋，活学活用，发掘自身的能力和价值，全力确保生产任务正常进行，为公司的发展贡献一份力量！

简讯速递

9月20日，公司顾问吴天启、彭朝长莅临公司，针对采购产品开展有效地控制质量诊断工作。公司董事长、总经理、分管质量副总经理以及品质保障中心主任参加了本次质量诊断活动会议，会上主要围绕品质保障中心外购件采购质量和供应商管理等方面展开了讨论，会议的主要目的有效地控制采购产品全过程。此次会议，顾问们提出若干条诊断措施，品质保障中心将按照要求逐条进行落实，为公司更好地发展打下坚实的基础。

（计划管理部 马玉红）

数控机床日常维护与保养

装备工段 李年生

为充分发挥数控车床的作用，减少故障发生，延长机床的平均无故障时间。

操作人员必须每天检查油标、油量并及时添加润滑油，润滑泵能否及时启动打油停止；清除切屑及脏物，检查润滑油是否充足，导轨面有无划伤损坏；检查气动控制系统压力，是否在正常范围；及时清理分水器中滤出的水分，保证自动空气干燥器正常工作；检查气动转换器和增压器油面，发现油面不够时及时补足；主轴润滑恒温油箱是否工作正常，油量充足，工作范围合适；是否平衡压力指示正常、快速移动时平衡阀工作正常；油箱、油泵无异常噪音，压力表指示正常，管路及各接头无泄气，工作油面高度正常。还要每天检查设备的清洁，机械结构润滑油是否良好等；电气柜冷却风扇的工作、风道过滤网是否堵塞；导轨、机床防护罩等是否松动。