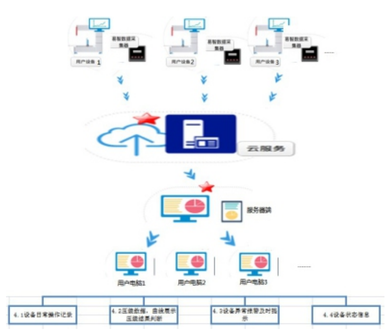
开发远程数据采集系统

■ 技术中心 张大伟

该系统功能：在压装类设备上加装远程数据采集、监控系统后，该系统能自动抓取、传送设备运行时自动生成的操作步骤记录、产品压装数据记录、设备异常报警等信息传送到指定的存储服务器数据库，用户可通过网络，根据管理对象不同,在服务平台上查阅这些设备的相关运行及分析数据，以便让工程管理人员可以有效地远程监测设备的相关状态信息。该系统通过对采集到的数据信息进行分析,可将预定的报警数据主动发送到用户指定终端，用户可在第一时间掌握设备的预警信息,以帮助用户及时分析设备的故障原因，采取相应的预防措施，确保设备的正常运行。该系统还可以通过技术手段采集客户指定的设备运行状态数据,通过数据计算分析,得到设备产量，设备产品合格率，设备停工时间等生产运营管理所需的信息。

该系统的实现：数据采集系统主动采集用户设备运行时自动生成的操作步骤记录、产品压装数据记录、设备运行状态数据、设备异常报警信息等数据后，打包发送至云服务端；数据存储服务器将数据采集盒发送至云服务端的数据读取并存储于服务器数据库中；将存储在服务器数据库中的数据进行解析，以方便用户读取；用户可通过预先授权的账号，用电脑通过互联网浏览器查询服务器中对应用户产品的相关数据，并可下载存储，以便进行数据分析。

传输一览



管理对象的分类及权限：一是设备管理查询权限。设备操作记录、设备压装记录，曲线、设备实时运行状态、设备故障报警信息、设备生命周期管理。二是生产运营管理查询权限。设备实时运行状态，设备产量信息、含历史产量、日产量、班产量、目标产量计划。三是质量管理查询权限。设备实时运行状态，设备产量信息、含历史产量、日产量、班产量。设备对应生产产品的信息，含产品合格率，产品不合格率，不合格原因的报警提示。

系统数据查询：设备运行时自动生成的操作步骤记录（操作日志）；产品压装数据记录，包括压装曲线记录；设备运行状态数据；设备异常报警信息。

垃圾分类意义

■ 瑞铁股份 办公室

人类的活动造成的影响有很多，垃圾就是其中很非常严重的一项。

过去很多的城市基本上都是垃圾围城，简单粗暴的填埋式的垃圾处理方式让城市周边成为一个连着一个的巨型的垃圾场，而简单的填埋又可能造成巨大的危害，毕竟相对于生活垃圾，很多的污染物或者是不可降解的垃圾可能会影响到当地几十年甚至是上百年的生态体系。

科学的处理垃圾也是城市发展的一个重要的组成。垃圾分类就是对垃圾收集处置传统方式的改革，也是对垃圾进行有效处置的一种科学管理方法。城市的发展人们面对的是日益增长的垃圾产量。而很多的垃圾对于环境来说确实会造成巨大的危害。所以对于垃圾分类来说就是如何通过垃圾分类管理，最大限度地实现垃圾资源利用，减少垃圾处置量，尤其是把一些有毒的或者是很难自然降解的垃圾单独的处理。这样也才能实现有效地资源更为合理的使用，为了改善生存环境质量，垃圾分类是当前世界各国采取的主要方法之一。

垃圾分类处理对于城市来说是有很多的好处的，比如说减少占地。生活垃圾中有些物质不易降解，使土地受到严重侵蚀。垃圾分类，去掉可以回收的、不易降解的物质，减少垃圾数量达60%以上。而且最为重要的是减少污染。废弃的电池含有金属汞、镉等有毒的物质，会对人类产生严重的危害；土壤中的废塑料会导致农作物减产；抛弃的废塑料被动物误食，导致动物死亡的事故时有发生。因此回收利用还可以减少危害。所以简单的填埋或者是焚烧不能解决这样的垃圾问题，分类处理对于上述的可回收的垃圾还是有很好的作用的。

中国每年使用塑料快餐盒达40亿个，方便面碗5~7亿个，一次性筷子数十亿双，这些占生活垃圾的8~15%。1吨废塑料可回炼600公斤的柴油。回收1500吨废纸，可免于砍伐用于生产1200吨纸的林木。一吨易拉罐熔化后能结成一吨很好的铝块，可少采20吨铝矿。生活垃圾中有30%~40%可以回收利用，应珍惜这个小本大利的资源。 大家也可以利用易拉罐制作笔盒，既环保，又节约资源。这样的资源的回收利用是能很好的维护生活帮助我们的生活，这样也可以给我们的生活带来更多的好处。这就是城市发展的一个必须解决的问题。

制度解读

瑞铁股份公司事业部管理办法解读

在事业部制管理模式下，各事业部作为独立的成本中心、利润中心，都实行严格的成本费用及利润核算，有一定的生产、经营权限；各事业部之间进行协作时应模拟市场交易，按照市场规律运作的；而公司总部对口指导的业务部门只行使业务指导和监督的权利。

公司总部职权主要定位于战略管理，财务控制，人力管理，采购管理以及经营协调五个方面：制定公司基本方针、发展战略、收益分配、市场规划、经营目标、年度计划，对公司品牌、宣传、公关、资质（挂靠）、对外担保具备管理权和决定权；制定整体融资规划；对重要客户开发的决策权；对各事业部日常经营管理活动具有检查、监督、考核、处罚权，对事业部数据、信息持知情权，并提出指导意见；协调各事业部之间的关系；对公司人力资源规划、计划、优化持管理决策权；统筹安排公司资金规划，调剂资金余缺，汇总财务管理信息，为各事业部运作提供资金支持；对事业部高层管理人员的任免权；行使董事长授予的其他权利。

事业部职权主要定位于经营运作，生产管理，业务支持：贯彻执行公司总部基本方针、发展战略、经营目标、年度计划实施，逐步实现协助进行市场拓展、开发；执行公司人力资源规划、计划，在权限范围内对人员进行管理；在公司总部授权范围内或核定预算范围内按程序支配资金；在权限范围内对公司资产实施管理权、签署采购和劳务合同或协议；执行公司管理制度有建议权；对有利于提高公司效益的事项和涉及公司发展战略决定的问题的建议权；对公司总部给予的奖励、处罚持有再分配权。

控制体系是指公司总部对各事业部管理进行有效计划、监督、控制与激励的管理体系（包括：财务管理、物资采购、装备采购、技术研发、认证管理、人力资源管理、公共服务提供等等）。事业部的核心管理内容主要是生产计划管理、成本管控、质量监控、产品交付售后服务及事业部内各项管理工作等，公司总部与事业部的管控可以从经营管理、人事管理、信息管理、各事业部之间、激励和考核奖罚。

经营管理：事业部总经理为事业部第一责任人。公司总部对事业部实行经营目标责任制，公司总部与事业部总经理签订当年度经营目标责任书，事业部参照成本预算，统一核定事业部员工奖金及标准范围，由公司总部审批各事业部具体分配方案；预算在执行中如遇内部或外部经营环境发生重大变化，各事业可提出预算调整申请，经公司总部审核批准后适当修改其相关预算指标；公司总部对事业部预算执行情况进行监管并纳入事业部绩效指标。各事业部不得从事任何下列形式的行为：处置任何重大资产、对外融资、借贷、投资、对外担保、对外挂靠、对外分包、转包或对外进行任何其他重大事项；各事业部应定期按要求向公司总部提供运营情况报告和相关数据报表、资料，供公司总部进行分析。

财务审计管理：事业部严格执行公司总部财务管理制度；公司总部根据需要可以委派财务人员在事业部，财务人员行政职能归属事业部，专业职能隶属公司总部财务部，直接对财务部负责人负责。固定资产交由事业部使用过程中，坚持“谁使用，谁负责”的原则。

激励和考核奖罚：公司总部对事业部实行经营目标责任制考核办法。以年度经营目标责任书，公司总部年底根据完成情况兑现奖罚；事业部总经理及公司获批后的经营团队成员的薪酬福利及绩效考核由公司总部确定，其他人员则由事业部总经理根据公司总部薪酬管理制度提交方案，经公司总部审核批准后执行。经营团队成员可由事业部总经理提名，经公司审批后列入经营团队成员；各事业部可根据自身情况，在不违背公司总部绩效管理原则下自行制定适合内部员工的考核和奖惩实施方案，并报公司人力资源部门审核、备案；事业部总经理不能履行其相应的责任和义务，给公司或事业部经营活动和经济利益造成不良影响或重大损失的，公司有权要求事业部给当事人相应的处罚，同时当事人应当承担赔偿责任和法律责任；公司总部定期或不定期对事业部日常运行进行审计、监督，以便于公司总部对各事业部的运营状况及事业部总经理的工作业绩做出全面评估，并及时了解事业部的重大事项。

快速反应 短期交付 全面服务

Railteco
瑞鐵月報
2019年六月 25日
星期二
农历己亥年五月廿三
第六期 总第55期
cn.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

瑞铁股份公司召开庆祝建党98周年暨优秀党员表彰大会

6月21日，公司隆重召开庆祝建党98周年暨优秀党员表彰大会，动员各级党组织和广大党员，不忘初心、牢记使命，为推动公司实现高质量发展而不懈奋斗。公司总经理黄启国同志主持会议。

会上，公司总经理黄启国同志领着参会全体党员，面对党旗，重温入党誓词，我们更加坚定了为共产主义事业奋斗终身的理想信念。接着，宣读了瑞铁股份公司2018至2019年度优秀共产党员表彰决定。刘慧慧等3名同志荣获“优秀共产党员”称号。公司领导为优秀党员颁荣誉证书,并合影。

公司总经理黄启国同志以《不忘初心,牢记使命,做一名勇于负责、敢于担当的合格党员》为题,为全体参会党员上了一堂生动而深刻的党课。他从勇于负责、敢于担当是共产党员的基本素质、是全面从严治党的必然要求、如何在实践中勇于负责、敢于担当等几个方面进行讲授。他又详细分析了责任和担当是由中国共产党的先锋队性质决定的；责任和担当是由中国特色社会主义的复杂艰巨性决定的；担当精神是中华文明，尤其是儒家传统的优良品质；担当精神是中国共产党的政治本色。他强调，为全面落实“如何在实践中勇于负责、敢于担当” 职责，以党建新成效引领公司改革发展实现新跨越，要做到面对大是大非敢于亮剑、面对矛盾敢于迎难而上、面对危机敢于挺身而出、面对失误敢于承担责任、面对歪风邪气敢于坚决斗争。

张家港市工业和信息化局局长陶彦斌一行莅临瑞铁股份公司视察

■ 瑞铁股份 办公室

6月5日下午，张家港市工业和信息化局局长陶彦斌一行4人在总经理黄启国的陪同下视察瑞铁股份公司。

陶彦斌一行首先参观了瑞铁股份公司车轴生产加工线、城轨轮对压装线等，随后，陶彦斌一行在瑞铁股份三楼会议室与公司董事长文生进行了座谈。

董事长文生介绍了瑞铁股份公司的发展和生产经营情况，并围绕战略规划和布局技术服务产业，汇报了瑞铁股份下一步的发展目标和工作措施。座谈中，与会工信局相关部门负责人就先进制造业小巨人培育企业的有关问题进行答疑和指导。还就有关的先进制造业进行了深入探讨与交流。听取汇报之后，陶彦斌对瑞铁股份公司所作出的贡献给予了充分的肯定。针对瑞铁面临的形势，陶彦斌表示，一是要重视瑞铁轨道装备的技术研制、生产和服务能力；二是要支持自主可控技术服务水平的提高；三是市、区相关部门要研究制定政策和措施，对先进制造业加大支持和帮助。

墨西哥客人来访瑞铁股份公司

■ 营销中心 丁超

2019年6月3日，我们迎来了墨西哥重要客户的来访，整个访问持续了一周时间，分别考察了瑞铁以及瑞铁在北京和南京的合作伙伴。本次来访的主要目的是考察瑞铁股份公司的整车制造能力和票务系统的搭建及制造能力，为后续的双方合作做准备。

墨西哥客人对整车和票务系统有着强烈的需求。车辆项目已经经过了长达三年多的运作，有很多国际知名的欧美企业试图为墨西哥提供车辆,解决墨西哥的交通烦扰，但最后都以失败告终。

为响应国家的“一带一路”号召，瑞铁股份公司在去年5月份了解到墨西哥的困扰之后，开始接触墨西哥客户，了解墨西哥的需求，并于去年8月份，由董事长文生和郑元出访墨西哥，拜访客户，与客户针对车辆项目进行了面对面的洽谈。经过了一年多的友好磋商，瑞铁股份公司将中国制造和中国速度完美的展示给了客人，墨方对公司提出的解决方案产生了浓厚的兴趣。为了更好的推进项目的实行，尽早的为墨西哥人民解决烦扰多年的交通问题，墨方派出由政府和当地知名企业家组成的代表团来访瑞铁股份公司，考察整车制造能力。

在为期一周的考察过程中,瑞铁股份公司和我们的合作伙伴将公司强大的技术实力和制造能力展现给了墨西哥客户，公司先进的理念和现代化产品给墨西哥客人很深的印象，加强了墨西哥客人完成项目的信心。在本次来访的会议中，双方达成了共同推动项目的一致愿望，约定在墨方回国后开始促进双方的技术交流，尽快的签订技术协议和正式合同。

简讯速递

◆近期，张家港市塘市办事处召开了垃圾分类工作动员推进会，公司委派专人参加了会。会议上，对垃圾分类、收集、运输和处理体系、标准等具体事宜，向各企事业单位做了充分的讲解和动员，一是对垃圾分类采取“近期大分流、远期细分类”工作模式，将生活垃圾大分流为七大类，如餐厨垃圾、建筑垃圾、日常生活垃圾、大件垃圾等，然后再将生活垃圾细分为可回收垃圾、有害垃圾和易腐垃圾，再将可回收垃圾更细分为纸类、塑料、玻璃、金属、织物等，明确了垃圾分类的强制分类类别内容。二是明确垃圾分类管理标准，主要包括分类标识、容器标准及配置指南，对公共场所所规定的具体标准及目视化管理。三是强化保障措施，对辖区企事业单位明确任务，落实垃圾分类具体指标和问题整改，由各单位推动员工垃圾分类宣传引导和教育，并制定奖惩考核。（生产运营中心王文安）

◆公司积极响应政府号召，6月21日公司召开垃圾分类工作动员推进会议，总经理黄启国布置公司推进落实垃圾分类工作，并做了具体要求。

2019年优秀党员先进事迹

刘慧慧，中共党员，技术中心科技信息管理员。该同志自进入公司以来，从事着技术中心科技管理工作。工作上始终严格要求自己，细心谨慎，确保了公司的科技申报文件正确、及时递交相关部门及后续跟踪，为公司获得政府补助做出较多的贡献；及时申报专利、定期对专利有效性能进行跟踪；及时添加ERP物料，保证公司产品MES、ERP系统及时顺利运行；定期更新AAR通函及缴纳年费、确保标准保持最新状态。该同志处处把公司的利益放在首位，从不计较个人得失，能经常加班加点完成突如其来技术创新、企业小巨人等资料的提报，工作踏实、认真细致，克服困难，完成一次次上报工作，从无怨言。

该同志立场坚定，积极上进，能够积极拥护党的领导，在思想与行动上始终与党的路线、方针、政策保持一致；积极参加公司党支部及党小组各项活动，处处发挥先锋模范作用。因此，该同志在思想、学习、工作上均表现优异，经技术中心党小组集体表决推荐，公司支部委员会批准，授予刘慧慧同志为2019年优秀党员荣誉称号。

黄延睿，中共党员，是营销财务党小组组长，营销中心业务员。该同志在工作中，始终保持共产党员本色，努力学习业务知识，积极为公司拓展装备产品市场。自负责公司装备产品的国际销售以来，积极开发客户，通过网络推广公司产品，多个客户到访瑞铁股份公司后表达了对来自瑞铁股份公司的“中国制造”的认可，并表达了后续采购的意向。在生活中，坚持积极向上的生活态度，在各方面严格要求自己认真做好生活中的点点滴滴，组织同事在工作之余锻炼身体，用更健康的身体和精神迎接工作。在学习中，该同志积极组织党小组成员参与党支部的各项活动，并积极组织营销财务党小组认真学习党的十九大精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，学习党的基本理论、新党章和基本知识，学习科学、文化、法律和业务知识，丰富了营销财务党小组的党组织生活，提高了党小组成员的凝聚力和党组织基本知识水平。

该同志团结同事，努力工作,积极参与党组织的各项活动,时刻牢记共产党员身份，发挥共产党员的先锋模范作用，受到党内同志和党外群众的一致好评，经党小组的民主推荐，公司支部委员会批准,授予黄延睿同志为2019年优秀党员荣誉称号。

陈亮亮，中共党员，安徽瑞铁支部委员会书记，生产运营部副部长。该同志在平时的工作中，时时刻刻处处用党员的标准严格衡量、约束自己的言行，把每一位老党员、优秀党员当作自己的折射镜，无论是工作还是生活中都力求率先垂范，发挥着一名共产党员应有的先锋模范作用。在与同事相处时，总是以“与人为善”的心态对待每一个人，把党组织的温暖通过自己传输给每位同事，在参加组织活动的时候始终积极主动，不计得失。做一名共产党员，追求先进性无止境，保持先进性无止境。访同志一直以一名合格党员的标准要求自己，认真学习,努力工作,积极思考，力求在工作、学习上有进步,在党性修养上有提高，在党员模范作用上有发挥，以饱满的工作热情、扎实的工作作风、优异的工作成绩回报公司。经安徽瑞铁支部委员会集体表决推荐,公司支部委员会批准,授予陈亮亮同志为2019年优秀党员荣誉称号。

2019年ISO/TS22163 体系审核

经营计划 马玉红

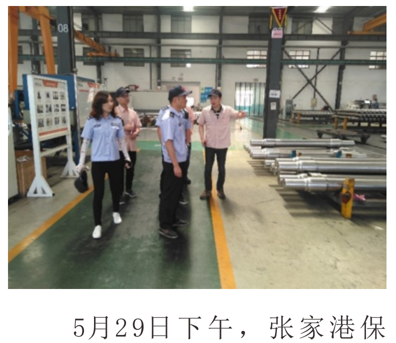
2019年5月24日至28日南德TüV 李希元、董泽军两位审核员分别对瑞铁股份公司及子公司安徽瑞铁进行了ISO/TS22163 标准体系年度监督审核，公司总经理黄启国，安徽瑞铁总经理李铁，管理者代表王和群等公司领导及各部门主管参加了首末次会议。

会上审核组组长李希元老师就本次审核准则、审核方法、审核人员及审核范围进行了介绍，管理者代表王和群代表公司对审核组的到来表示热烈欢迎，并要求参会人员积极配合审核组工作，确保审核顺利进行。

通过审核，审核组对公司ISO/TS22163体系的运行情况给予肯定，同时也对存在的一些不足提出了意见和建议。针对审核组提出的意见和建议，管理者代表王和群非常重视，要求责任单位组织各相关部门针对审核发现进行整改，做到举一反三，切实抓好整改工作。

张家港保税区安全执法大队来公司进行安全检查

生产运营中心 王文安



5月29日下午，张家港保税区应急管理部门及安全执法大队一行三人对公司安全工作情况进行了全面检查。执法大队首先听取了公司在安全生产工作汇报和行业概况进行简要介绍，并实际查看现场安全制度执行情况和现场管理情况，检查组按照重点行业领域企业十七项内容对公司安全机构设置、主要负责人、安全管理人员和特种作业持证情况、事故应急救援预案制定和安全标准化创建、安全职业健康体系持续运行情况台账、记录全面检查，对瑞铁公司在安全管理方面和现场具体安全制度执行方面所做的工作给予充分肯定，同时，对于现场存在的不足提出了意见和建议，希望瑞铁公司在具体工作，牢固树立“生命至上，安全发展”的理念，做好安全生产工作。会上，公司总经理助理毛伟对执法检查组一行表示感谢，并对检查组提出的不足纳入安全整改工作及制定风险防范措施，消除安全隐患。

公司总经理黄启国、分管安全工作的部门人员参加了这次安全检查会议。

张家港市小巨人（培育）企业资助政策

技术中心 刘慧慧

经过全公司各部门的积极配合，于2019年5月24日，我公司收到由市工信部、市发改委、市人才办共同评审的《张家港市小巨人培育企业三年行动计划（2018年-2020年）》小巨人通知，表明江苏瑞铁轨道装备股份有限公司有好的产业发展方向，主营业务突出、质量效益好、成长性高、科技创新能力强，在轨道交通行业处于领先地位。

此次评选有利于企业享受下列扶持政策：

（一）双增长激励。申报年度企业主营业务收入、入库税收同比增幅均超15%的，按照企业新增地方贡献给予资助。单个企业最高不超过50万元。

（二）上台阶激励。申报年度主营业务收入首次超1亿元、2亿元、3亿元、5亿元的企业，分别给予不高于10万元、20万元、30万元、50万元的资助。属于上台阶升级的，按级差进行资助。

（三）引才资助。申报年度企业新引进人才且人才个人年度计税薪酬达到40万元的，按照超过部分的50%给予引才企业总额不超过100万元的资助。具体按《中共张家港市委张家港市人民政府关于印发<张家港市人才引领智汇港城计划实施意见>的通知》（张委发〔2018〕63号）执行。

（四）开发新产品资助。支持企业开发行业战略性产品、行业领先或填补空白替代进口的新产品。对企业开发的行业领先或填补空白替代进口的新产品，按照其产业化程度，投产第二年起，该产品新增效益对地方贡献按企业研发费金额进行资助。具体按《关于印发<张家港市先进制造产业领跑计划实施细则（修订版）>的通知》（张经信〔2018〕16号）执行。

（五）融资服务保障。金港担保科创分公司作为政策性担保公司为企业提供融资担保服务，单笔最高不超过1000万元（已享受其他政策性担保的，单笔最高不超过500万元），续保不超过3年。担保费按政策性担保收取。企业提前还贷或担保到期按时还贷，给予实际发生的担保费50%的资助。

（六）鼓励社会资本投入。支持企业利用多层次资本市场融资，引导天使投资基金、产业基金等通过股权投资的形式对企业注入资金。对投资公司、基金等投资企业（非上市公司）超1000万元以上的，按每300万元不超过10万元的标准对投资主体给予资助（同一企业的投资主体有多个的，投资资助累计总额上限为300万元）。

（七）认定激励。认定的小巨人企业向社会公布，首次认定为小巨人企业的，给予20万元资助。

上述涉及地方贡献的资助，按照现行财政体制分担。此外，对小巨人（培育）企业在项目申报、土地保障、高端培训、人才子女教育等方面给予优先支持。

先外后内 逐步走向城轨市场

先轮轴后部件 逐步走向整机市场

从试制到批量生产 从部件到整车

试制分厂 徐江川

试制分厂是一支富有激情且充满活力的队伍。自2015年成立以来，我们立足岗位，艰苦奋斗，务实创新，以优良的工作作风，先后完成制动梁、制动连杆、五轴转向架、Y25、DRRS、TCV构架、货车侧固定件、运梁车、漏斗车、敞车、罐车、平车、观光车、矿车、集装箱平车等产品的顺利交付，这标志着公司战略当中“先轮轴后部件，逐步走向整机市场”的战略取得重大进步。同时，试制分厂先后通过了ISO9001、ISO3834、EN15085体系认证和DB供应商的认证，通过规范管理，使产品制造技术及质量居国内同行前列、突出的工作业绩，赢得了公司上下的一致好评。

整车的试制和批量生产，这直接影响公司年度计划的完成情况，其地位不可谓不重要。在公司领导带领下，车间每一位员工都对自己的工作有了深入的认识，爱岗敬业、吃苦耐劳、无私奉献，这些耳熟能详却很难入心的字眼在他们身上体现的淋漓尽致。每天的工作在外人看来重复而单调，他们却始终不言苦、不言累、不言脏，靠着团队的一起努力，他们出色地完成了产品试制跟生产。对自身技术水平，他们有着近乎苛刻的要求。他们不断深入钻研，努力拓展技能边际；他们知难而进，在攻克难题的过程中获得核心能力。此外，他们还特别注重创新改善工作，已经在整个车间形成全员改善、创新的良好氛围。这几年，车间取得的成果如整车翻转胎、整车吊具、底架拼装胎、折弯模具、构架组装胎等创新性“小改小革”二十余项。未来，试制分厂将以“工人先锋号”作为一张闪亮的名片，继续发扬艰苦奋斗、锐意创新的精神。

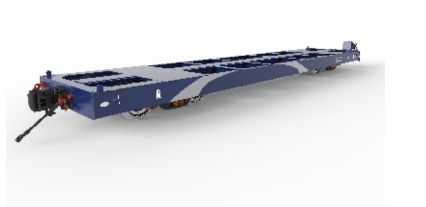
为进一步提升公司制造能力，满足客户需求，拓展国际业务，适应新形势下公司发展要求，5月份，试制分厂携手TUV对所有焊工进行了ISO焊工资格考试和取证工作。本次焊工取证，覆盖了全位置焊接，增加了不锈钢等特殊钢材的项目。参加取证考试的焊工都是公司焊接工作的主力军，具有丰富的实际操作经验。考试严格按照ISO规范要求进行，从焊接参数的确定、试板的准备、焊前焊后的操作都在监考老师的控制之下。这次焊工考试的试板焊接，均一次检验考核通过，展现了公司非凡的焊接能力，同时也彰显了公司人才至上的用人理念，公司将进一步加大人才的培养与储备的力度，不断完备夯实后备技术性人才的梯队建构，为实现跨越式发展凝聚强大的正能量！

缅甸平车底架顺利通过首检

技术中心 成磊

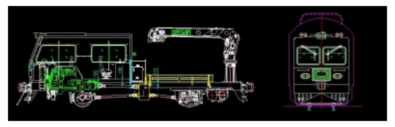
2018年底我司从缅甸拿下了40辆集装箱平车项目，经过营销中心、技术中心、生产运营中心以及品质保障中心等部门的共同努力，从设计到制造出成品历时5个月，并于2019年5月9日组织了底架的首件鉴定。

阳光明媚，春意盎然，大家的心情也是格外的好。上午9点是底架首件鉴定时间，因此项目是我司今年年初的第一个重点项目，公司各级领导都相当重视，相关人员也是都提前来到了现场，一起参加首件鉴定。通过技术中心和品质保障中心相关人员对底架尺寸的测量，对技术文件及图纸的每一个节点都进行了核实，从中也发现了一些问题，如有些焊缝质量明显不高，个别零部件的结构设计也有待提高，相关领导也是提出了一些整改意见，总体来说，此次首件鉴定结果符合要求。接下来便可以批量生产，早日完成所有车辆顺利发货。



RT336型轨道工程车设计感悟

技术中心 李佳楠



随着轨道交通的迅猛发展、线路维保需求的不断增强，各类工程机车应运而生，覆盖牵引、施工、检测、救援等多个作业需求，给公司带来机遇。本次RT336型轨道工程车项目，就是服务于工务部门进行线路维修时人员、物料、工具等的运输、装卸，同时可为小型养路机具提供动力，也可用于配套大中型养路机械进行线路维护作业。

RT336型轨道工程车，是内燃机驱动的，带有起重装备的简易吊杆车。其基本结构由动力、电气、制动系统；传动、车钩装置，液压随车起重机等组成。该车采用直喷六缸四冲程柴油发动机驱动,热效率高，能耗低，牵引性能好；走行部为两台转向架，轴箱采用拉杆定位,一系金属圆柱螺旋弹簧悬挂，并采用液压减震器以衰减振动，保证整车具有良好的运行品质；车辆后置起重装备，包含液压控制系统；司机室设置前后操纵台，实现轨道车辆的双向驾驶。

RT336型工程车项目的确立，对瑞铁人来说，是一个机遇，也是一种挑战。秉承着先轮轴、后部件，逐步走向整机市场的企业发展战略，瑞铁人一路向前，勇攀高峰，不断迎接挑战，克服重重困难。迎合着新的整车制造车间项目落地的契机，RT336型轨道工程车将作为排头兵，走在整车项目的第一线。以奋斗回馈理想，用实干筑就辉煌，不忘初心，牢记使命，站在新的历史起点上，瑞铁人必将披荆斩棘，不断前进。

牢固树立安全生产意识

装备分厂 孙志豪

牢固树立“安全第一，以人为本”的理念，坚决克服“重生产，轻安全”的错误思想，切实摆正安全与进度、安全与效益的关系，确保生产安全。做到安全在人人手中，人人都有安全意识。

每月召开的全体员工大会、每周一的全体工人早会、每天各分厂的生产早班会，都会强调安全生产的重要性。不厌其烦的强调是要把安全生产的意识贯彻到每位员工的内心深处，提高员工的思想认识。在日常工作当中，始终坚持把安全生产摆在第一位，不断健全安全生产制度和安全生产的监督。将三不伤害：“不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害”贯彻到每位员工的心中。

同时，还要培养员工事事从严、事事过细的工作作风，能及时识别和防范生产现场存在的各类风险，强化危机意识和风险意识，增强员工识险避险和事故应急处置能力，时刻对各类风险和隐患保持高度警觉，筑起坚固的防范之墙，遏制一切事故的发生。

安全生产工作必须全员参与，做到“人人、事事、时时、处处”抓安全生产工作，努力增强全员的安全生产意识，实现“要我安全”到“我要安全，我会安全”的思想转变，从而有力促进企业安全生产形势持续稳定发展。

简讯速递

◆为了建立合理有效的经营与分配机制，公司出台《事业部独立核算与考核暂行规定》，细化成本核算、利润指标，充分调动各事业部的积极性，使公司效益最大化。

◆为了规范公司档案管理流程，做好文件资料的保管、借阅回收、销毁等工作，公司印发《公司档案管理制度》。

◆为了规范公司管理制度和流程，夯实公司管理基础，公司要求各单位组织全员系统地培训学习管理制度和流程以及相关体系文件，强化流程意识。

强化设备维保 确保持续生产

2019年上半年是锻造分厂最为忙碌的半年，各工位均在满负荷生产，尤其以印度轴生产为代表，使得分厂上半年的生产量达到了顶峰。据数据统计，截至2019年5月底，分厂共锻造车轴20880根，热处理车轴20450根。因上半年的紧张生产，部分设备长时间没有进行有效维保。随着印度轴生产的结束，强化设备维保的工作就在紧锣密鼓的展开，以确保后续生产的持续进行。分厂利用近期的生产间隙，对设备维保工作进行了有效的处理，包括锻造操作机的润滑紧固、送料小车线路和电机的更换、校直机的维修，热处理炉两台引风机的更换、监控线路的检查和更换、热处理链路润滑、炉膛氧化皮清扫、电阻丝检查等，对设备以前积累的和现有的问题进行了集中的处理，为后续生产提供有力的保障。

（锻造分厂 纪永康）