瑞铁股份公司积极参与无偿献血活动

■ 办公室 倪娇

11月27日，张家港市献血领导小组办公室下发《关于组织2019年度无偿献血的通知》。接到通知后，公司工会积极组织安排，短短一周，就有20人报名参加此次无偿献血活动。

12月10日上午8时，参与此次无偿献血的18名职工陆续准时到达塘市办事处五楼。体检现场热情洋溢，有人坦然与从容，也有人紧张和兴奋。

活动严格按照无偿献血相关规定执行，登记信息、体检、验血、献血，一切安排都井然有序。部分职工在得知因血脂略高、血浓度较低等原因而无法参与献血时，不得不带着一丝遗憾离开献血活动现场。此次无偿献血活动，公司有11名职工体检合格，共献血3300毫升。

无偿献血是无私奉献、救死扶伤的高尚行为，献出一点爱心就可以挽救无数生命。公司多年来一直以秉承和厉行“奉献、服务”的精神，默默支持着无偿献血事业。公司领导高度重视、工会组织有力、职工积极参与，无偿献血活动已经成为公司重要的公益事业活动之一。

营销事业部开展沟通技巧培训

■ 营销事业部 罗海菁

沟通在销售环节中起着举足轻重的作用，加强沟通技巧的运用可以使销售达到事半功倍的效果。近期，为了提高公司业务员的沟通能力、沟通效率，营销事业部综合部组织了一场关于沟通技巧的培训。

综合部在培训前做了充分的准备，将培训内容主要分为：沟通定义、沟通步骤、沟通原则、沟通技巧等部分。

业务员们认真观看PPT放映，逐步了解沟通的意义和作用。整个培训现场气氛热烈，业务员们提出了平时销售过程中遇到的沟通问题，并一起分析沟通失败的原因，讨论解决办法。

通过此次培训，综合部希望业务员们在销售谈判时要提前准备，要思考如何准确运用语言艺术和最有效的沟通方式，从而达到预期效果或超常发挥。作为一名合格的业务员，与客户沟通时要仔细揣摩客户心理，遇到沟通问题要事先制定预案。沟通时也不能一味地退让，要守原则，用充分的数据和逻辑说服客户，实现双方利益的最大化。

2020年，业务员们表示，将此次培训内容运用到实际业务操作中，在实践中不断提高沟通能力，为公司未来的发展添砖加瓦！

二〇一九年度瑞铁股份公司大事记

1月，公司“瑞铁牌车轴、瑞铁牌车轮”被苏州市名牌产品认定委员会审议认定为2018年苏州名牌产品。

1月9日，墨西哥客户来访洽谈2019年的发货计划。

1月23日至26日，巴基斯坦代理携巴铁道部人员来访，并对624根车轴做发货前检验，同时对未来合作的潜在项目进行沟通。

2月12日，张家港经济技术开发区（杨舍镇）副主任李良一行来公司调研，并向全员送上新春问候和祝福。

2月19日，蒙古国乌兰巴托铁路局销售供应处总工程师及采购经理一行3人来公司参观考察。

3月初，保加利亚客户旧扎戈拉的大型修理厂总裁Mleden先生携同其总工程师Chenko先生来公司考察参观，洽谈后续合作项目。

3月14日，公司再次获得“高新技术企业”认定证书。

3月18日，波兰某客户董事长及工程师来公司进行商检，并通过了对其采购的14套BA004轮对质检。

3月22日，江苏瑞铁轨道装备股份有限公司与苏州大学文正学院签订《共建“实践教学基地”合作协议》。

3月29日，德国HTW大学的21位学生在2名教授的带领下来公司参观交流。

3月30日，瑞铁股份公司高管人员会议在无锡宜兴云海间度假酒店第一会议室召开。董事长文生作了题为《用改革铸牢瑞铁之魂 以创新奠定发展之基》的讲话。

3月31日，瑞铁股份公司在无锡宜兴云海间度假酒店第一会议室召开了中层以上管理人员大会，瑞铁股份公司董事长文生出席会议并作了题为《坚持目标导向 推进立体营销 实施战略发展 塑造核心聚力》的讲话。

4月10日，安徽省商务厅开发处处长田承军率“四送一服”第十三工作组来安徽瑞铁公司调研。铜陵市民营经济促进局副局长刘武、铜官区副区长顾大伟陪同调研。

4月15日，公司迎来首批拉脱维亚的客户，洽谈GOST车轮认证、Y25转向架构架、货车底架和轮对压装机等项目。

4月16日至18日，来自菲律宾的PH100客户参观考察了公司轮轴生产线，并就后续产品合作进行了会谈。

4月18日，张家港教育局组织各职业院校对公司用工技能、专业、素质培训资格等方面进行调研。

4月26日8时16分，公司整车制造项目建设工程奠基仪式，在紫荆路与西塘公路交叉口整车制造项目建设基地隆重举行。

4月28日，中国科技产业化促进会产业政策研究委员会陈诗波主任一行4人莅临安徽瑞铁公司参观考察。

5月份，公司获准为第一批张家港市小巨人（培育）先进制造业企业。

6月5日，张家港市工业和信息化局局长陶彦斌一行4人来公司调研。

6月18日至20日，瑞铁参加第21届南非约翰内斯堡国际铁路展（Africa 2019）。

6月24日，缅甸平车客户携缅甸铁道部的验收专家一行来到公司对缅甸平车进行首件鉴定。

6月28日，公司党支部再度获得先进基层党组织荣誉称号

7月份，公司董事长文生获得“江苏省科技企业家”称号。

7月3日，通过越南客户对米轨转向架的验收。7月13日，首批64组越南转向架顺利交付。

7月8日，张家港市市长潘国强一行莅临公司视察，公司董事长文生、总经理黄启国陪同参观公司生产线。

制度解读

《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司资金收支预算管理暂行规定》解读

问：制定本规定的目的是什么？

答：合理有效地筹措、分配、使用资金，提高公司资金利用率。

问：本规定中公司各部门职责是什么？

答：营销事业部、城轨事业部负责销售商品、提供劳务的资金收入预算编制，按应收账款回款、预收货款和发货回款三类列示，标注销售合同号和预计回收日期；负责运输费、代理费、展会费、佣金等归口费用资金支出预算的编制；负责事业部采购货款支出预算的编制，按预付款、提货款和应付款三类分类列示，标注采购项目号和预计付款日期。对应付账款注明截止计划编制日公司累计应付款总额、三个月以上欠款金额和半年以上欠款金额。采购部门负责材料配件采购、委外加工、委外劳务、采购运费等资金支出预算的编制，按预付款、提货款和应付款分类列示，标注采购项目号和预计付款日期。对应付账款注明截止计划编制日公司累计应付款总额、三个月以上欠款金额和半年以上欠款金额。技术中心负责专利申办、维护、代理费，产品研发、技术资料、图纸、技术合作等归口费用资金支出预算的编制。品质保障中心负责计量器具检测费、检验费、体系认证费用、产品认证费用等归口费用的资金支出预算的编制。办公室负责编制办公费、通讯费、水电物管费、咨询服务费、软件及服务费、工资福利等归口费用的资金支出预算的编制；负责编制基建项目资金支出预算。财务部负责出口退税资金收入预算编制；负责筹资收入预算编制；负责归偿还长期(分期)借款、税费支付、财务咨询评估审计费、财务软件费、利息等归口费用的资金支出预算的编制。计划管理部负责车轮采购款、预付款和提货款资金支出预算的编制；负责其他战略采购款资金支出预算的编制；负责编制公司月度资金预算，进行月度资金平衡；负责根据生产进度和采购计划进行资金周计划安排；负责对资金预算执行情况进行分析；负责对本规定的执行进行检查和考核。

问：本规定的考核办法是什么？

答：各部门须按本规定时间报送资金收支预算，未按时报送部门须补报预算，按延迟天数扣部门负责人20元/天。计划管理部需按规定时间进行预算汇总平衡和报批预算，未按时报送，按延迟天数扣部门负责人20元/天。财务部门及时将收、付款信息反馈给资金收、付项目相关部门，于每周最后一个工作日下班前报送资金预算执行反馈表给计划管理部和总经理。未按时报送，按延迟天数扣部门负责人20元/天。本规定由计划管理部考核人员进行考核。

快速反应 短期交付 全面服务

Railteco

瑞鐵月報

2019年12月20日 星期五
农历己亥年十一月廿五
第十二期 总第61期

cn.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

央广网记者采访瑞铁股份公司董事长文生

■ 瑞铁股份 办公室

12月11日，央广网发布《江苏：以外贸高质量发展应对复杂多变的国际贸易形势》这篇报道，讲述了作为我国经济大省和外贸大省，江苏按照习近平总书记要求，以外贸高质量发展应对复杂多变的国际贸易形势，实现外贸稳中提质。今年前10个月，江苏进出口占同期我国进出口总值的14%，出口增长4.3%。作为报道案例，瑞铁股份公司赫然在列。

此前，央广网记者姚东明、张家港市电台记者吴克对瑞铁股份公司董事长文生进行了采访。瑞铁股份公司七成产品出口，面对严峻的外部环境，对策是充分发挥小批量多品种的服务优势，以灵活应变做好国际市场开发，特别是对中小国家的铁路服务。客户想要什么，我们就提供什么样的服务。

瑞铁股份公司的发展体现出江苏民营企业外贸快速增长的缩影。近几年，江苏民营企业带动了江苏外贸尤其是出口增长，反映出“一带一路”建设、长江经济带建设和长三角区域一体化发展带来的不可多得的政策机遇。瑞铁也将继续响应政策，抓住机遇，勇攀高峰，再创辉煌！

热烈祝贺瑞铁股份公司与艾弗伦智能公司合作签约成功

■ 董事办 罗滨

智能装备项目签约仪式
热烈祝贺
瑞铁股份与艾弗伦智能
合作签约成功！

智能装备项目签约仪式
热烈祝贺
瑞铁股份与艾弗伦智能
合作签约

2019年12月2日，江苏瑞铁轨道装备股份有限公司与苏州艾弗伦智能科技有限公司的合作项目签约仪式在公司三楼会议室举行。瑞铁股份公司董事长文生、总经理黄启国及陪同人员张兴荣、蒋海燕、罗滨、张大伟，艾弗伦智能公司董事长汪建新及陪同人员汪志灵、杨胜男，嘉宾樊林、严建忠、钱国宏共同出席了签约仪式。

在双方代表与嘉宾的共同见证下，瑞铁股份公司董事长文生先生与艾弗伦智能公司董事长汪建新先生共同签署了苏州瑞信轨道交通科技有限公司重组相关协议。

签约仪式开始前，双方进行友好融洽的会谈，共同就苏州瑞信公司的发展定位、业务规划、生产办公场所的安排、双方人员等相关事宜进行协调安排。经双方共同协商确认，重组后的苏州瑞信轨道科技有限公司作为瑞铁股份公司的控股子公司，立足于自动化控制技术。通过实现轨道交通装备的自动化、智能化升级，向国内外的轨道交通行业客户提供优质可靠的智能化装备及相关业务服务。艾弗伦智能公司作为重组后的苏州瑞信公司的股东，为瑞信提供技术支持。同时，苏州瑞信公司支持艾弗伦智能公司开展其他自动化相关业务，双方在业务上互不冲突。

瑞铁股份公司董事长文生先生表示：苏州瑞信公司重组与相关协议的签署代表苏州瑞信公司的发展将进入新的轨道。苏州瑞信公司作为瑞铁股份公司的控股子公司，以装备产品的自动化、智能化作为经营方向，将会为瑞铁的发展提供有力的支撑。

艾弗伦智能公司董事长汪建新先生表示：艾弗伦智能公司对瑞铁股份公司的战略方向选择表示赞同，愿意为瑞信的发展不遗余力的贡献自己的力量，实现优势互补，强强合作。相信在文生先生和黄启国先生的带领下瑞铁股份公司和苏州瑞信公司的发展会有广阔的前景，也相信瑞信会对艾弗伦自身的发展提供强有力的支撑。

标题新闻

▲上海地铁非标试验台仪表校验项目落下帷幕，标志着公司成功打开了地铁维保服务市场。

▲中车青岛四方轴承自动压装线进入试运营阶段，获得客户一致好评。

（详见第二版）

瑞铁股份公司举行首批吊杆车出厂仪式

■ 瑞铁股份 办公室

12月11日上午，公司举行首批吊杆车出厂仪式。董事长文生、总经理黄启国、副总经理朱红军、王和群、副总工程师李嘉伟、总经理助理毛伟等领导，以及相关单位的领导和部分职工代表参加了仪式。

总经理黄启国主持仪式并讲话：今天是公司首批吊杆车出厂的大喜日子。历时近八个月，在技术、营销、生产、采购和技能人员的共同努力下，两辆吊杆车研制完成，我代表公司向参与该项目的同志表示衷心感谢。

吊杆车项目是公司首次承担的轨道工务线路维修车辆，同时可为小型养路机械提供动力，也可用于配套大中型养路机械进行线路维护作业，该项目车辆司机室两端设操纵台，可双向驾驶，并实现了车辆的无火回送功能。整车由动力传动系统、车体、底架、走行部、电气系统、制动系统、车钩装置和液压起重机等组成。其走行部采用单轴转向架，整车采用两轴驱动，车下空间大，下部设备维修性好，且具有良好的运行品质，能达到最高运行80km/h的速度等级。该项目的研发是公司轨道工程类作业车的正式开端，标志着公司已经具备了轨道工程动力车研发的能力，也是公司开拓铁路轨道工程车辆市场实现的新突破。

公司将参加2020年德国柏林国际铁路轨道交通展

营销事业部 朱玲玲

近日，瑞铁股份公司收到2020年德国柏林轨道交通展（InnoTrans）组委会的答复，给公司安排在3.2展厅的420展位，展位面积120平米。

对公司来说，这无疑是个好消息，柏林轨道交通展是全球最大的铁路轨道交通展会，属于行业内的顶级盛会。3.2展厅是展示整车类产品的专业展厅，与公司产品主题类别相符，位置非常优越，人流量大，一般很难争取展位面积也是组委会对公司的信任，柏林轨道交通展的展位每次都供不应求，但展馆总面积并没有进一步扩建。

柏林轨道交通展是公司明年最重要的展会，后续相关的展品制作、展位设计、宣传资料等工作也将陆续开展，相信在2020年9月份的柏林轨道交通展会上，让世界看到闪耀的瑞铁名片！

公司顺利通过环境和职业健康安全管理体系年度现场监督审核

计划管理部 马玉红

11月25至26日，方圆体系认证公司审核员曾德、朱凤平对公司环境管理和职业健康安全管理体系进行年度现场监督审核。

审核组根据ISO14001：2015和OHSAS18001：2007标准相关要求，采用现场检查、询问、资料抽查、记录核对等方式对体系覆盖的所有部门进行现场评审。重点审查了公司环境及危险源识别情况；安全目标、指标及管理方案实施情况；库房危化品、设备、现场安全、采购过程、质量控制过程、计量等方面的管理情况。

审核组一致认为公司环境和职业健康安全管理体系运行有效，管理制度完善，能有效组织各部门按照管理体系在生产经营、节能降耗、环境管理、安全管理等方面开展工作，使公司的管理体系得到优化和提升。同时，审核组对审核过程中存在的不足提出了建议。

公司总工程师雷恩强代表公司对审核组表示衷心感谢，会虚心接受审核组提出的建议，继续做好公司各项体系的改进工作，为公司持续稳定地发展提供有效保障。

上海地铁非标试验台仪表校验项目落下帷幕

技术中心 张大伟

非标试验台仪表校验项目作为公司进入上海地铁车辆维保市场的契机之一，受到公司领导的重视。此项目11月4日开始施工，历时18个工作日，辗转9个地铁基地，完成检验1000余块仪表及传感器，于11月25日顺利落下帷幕。

公司顾问张兴荣作为项目实施的总指挥，从项目一开始就多次亲临现场，实地考察非标试验台的实际状况，编制《非标试验台计量仪器仪表的检定方法》，绘制非标试验台仪器仪表校验过程中所需工装原理图，给整个项目实施提供了大量理论依据和实际指导。

施工过程中，项目组成员时刻要求自己不仅要严格控制施工周期，节约开销成本，更要检定好每一块仪表，对整个项目质量负责。现场施工过程中，气压元件测试工作台等老旧仪表试验台难拆难处理。赵德顺作为现场机械负责人，具有丰富的理论基础及实际操作经验，为保护设备耐心地逐步拆解每一块仪表和管路。检验完毕仔细复原，细到每一颗螺丝。李佳楠、朱天杰作为年轻的机械设计师，是机械制图一把好手，对待现场项目施工毫不含糊，不怕苦、不怕脏、不怕累，哪里需要去哪里，始终严格按照项目节点计划及现场要求执行。有了他们的丰富经验和辛劳工作，才使项目进度有了可靠保障。

非标试验台仪表校验项目的顺利完工，标志着公司成功打开了上海地铁维保市场，并交上了一份满意的答卷。公司的装备人员经过此项目得到了锻炼，学习到了更多的临场知识，更有信心地去完成将来的每一个维保项目。

公司文化内核是我是公司，公司是我。

公司经营理念是哪里有铁路哪里就有我们的服务。

公司经营策略是以技术为核心、以市场为先导、以质量为保证、以生产为辅助。

Railteco 企业文化

公司2019年度科技项目成果丰硕

技术中心 刘慧慧

2019年是公司变化和发展的一年，整车新厂房的再建、新产品的开发以及各体系的复审等，都取得了一定的成绩。公司在全面实施发展战略的同时，领导层高度重视科技进步工作，坚定不移地实施科技兴企战略，强化对科技工作的理解，因地适宜地开展科技工作，使公司的科技工作不断取得进步。

在项目申报方面，2019年公司已成功申报项目12个，有：苏州市名牌资助申领、智能车间诊断申请、张家港小巨人企业申报、小巨人培育行动计划扶持资金申报、省小巨人申报、两化融合企业试点申报、姑苏紧缺人才（1人入库）、姑苏紧缺人才资金申领、张家港紧缺人才资金申领、科技积分资金申领、专利费减申报、专利费减资金申领。并获得“高新技术企业”称号、“两化融合企业试点”称号、“张家港小巨人”称号。

在知识产权方面，全年共申报专利20件，见刊论文1篇，及时、有效地保护了公司的技术成果。

公司在科技创新工作方面，以服务为导向，大力营造人人参与创新，人人都是创新者的氛围，合理确定创新项目，全力拉动创新工作，致力打造品牌效应。利用有限的资源，对重点工作和重点项目进行有效地管理，同时不断地去引导、启发和挖掘全员创新潜力，为推动公司科技进步健康发展奠定基础。

安徽省大气督查组一行莅临安徽瑞铁进行督导工作

12月10日，安徽省大气督查组一行四人莅临安徽瑞铁，对大气污染防治工作进行督导检查。

督查组人员首先深入生产车间，查看车轴生产中天然气废气处理设施、焊接作业烟尘及食堂油烟净化处理设施、原材料储藏、危废品处置等方面的情况，并在检查现场进行了安徽瑞铁环保问题的汇报，仔细了解各环保设施的运行、生产工艺的情况。随后，在会议室查阅了环境影响报告表、环评批复、验收报告及环保验收备案表等资料。督查组人员与环保负责人袁涛对重污染天气期间应急响应措施落实情况进行了沟通交流，指出各企业均需按照省环保局重污染天气应急减排项目清单上的要求进行停限产，应急措施要落实到位。

通过资料查阅和现场检查，督查组人员对安徽瑞铁的环保管控工作给予肯定，同时要求企业要落实自身的环保主观责任，强化应急措施管理，建立和完善相关制度，加大整改力度，推进环保工作制度化、常态化。

（安徽瑞铁 张蔓璐）

青岛轴承自动压装生产线赢得好评

安徽瑞铁 吴刚

中车青岛四方轴承自动压装生产线是安徽瑞铁2018年度最大的销售订单，该生产线由压装机和机械手配合，可在无人干预的情况下按规定指令自动抓取及套送轴承，压装机进行自动压装。一年多来，公司各级领导及客户关心支持，销售、技术、生产、分厂等部门紧密配合。经过一段时间的试机，得到用户的一致好评。

该生产线实现了对轴箱、轴承自动压装线生产过程中人、机、料等多方位管理监控，为正反向追溯提供数据支持。通过控制系统的建设，为生产装配过程提供精细化、透明化、自动化、实时化的管理平台。轴承压装机设备具有独立的中央控制系统，具备良好的扩展性与可集成性，能与生产车间现有的信息系统形成紧密的集成关系；能从上游系统承接工单信息，并将相应的作业指令传递到设备，可接收人员信息、物料信息等；配有二维码接口、扫码枪，扫描工件上的二维码或通过承接上游系统传递的信息。

未来，安徽瑞铁技术部会继续创新技术、严控质量，以更好的技术和服务来赢得客户的认可及好评。

先外后内 逐步走向城轨市场

先轮轴后部件 逐步走向整机市场

全员配合保障吊杆车顺利完成

技术中心 王磊

历时半年的台湾工程车项目已经圆满完成并出厂，该项目对公司来说是个全新的项目，从项目开始时的无技术资料，无工艺经验到今天组装调试已基本完成，这样的成果与半年以来公司各个部门的通力配合密不可分。虽然在进度方面和预期相比有所拖延，但是产品的质量、工艺等都得到了客户的认可。

从设计阶段开始，技术中心组成8人项目组，根据产品的结构特点分模块进行设计，各个模块责任到人并规定完成时间节点，确保产品的设计质量及设计周期。在外购件、外协件的采购阶段，项目组和采购部共同进行，根据职能部门特点，采购人员按照技术人员下发的采购明细及项目进度要求及时采购。在生产阶段，为了避免生产实物和设计图样的偏差，及时发现过程中存在的问题，技术人员深入生产现场进行全程工艺技术指导，有效积累现场的工艺经验。在组装调试阶段，技术人员和组装人员一起进行各个部件的组装和检查，及时对现场出现的问题确定整改方案，确保项目按时交付。在包装发运阶段，营销中心和技术中心紧密配合，确保产品的包装、吊装及运输方案等经济、安全、可靠。

一种全新、复杂产品的成功交付需要各部门的全力配合，在发现问题、解决问题的过程中汲取教训，积累了经验，给了我们后续再面对类似产品的坚定信心！

安全生产 对生命负责

生产运营中心 张平

“注意安全”这短短的四个字，是对生产一线员工的关爱，也是一种善意的警告。在一些危险性高、难度大的工作岗位上，务必要确保自己的生命安全，不能麻痹大意。

作为瑞铁股份公司的员工，要充分了解自己岗位可能存在的危险性，特别是生产车间工人，更要认真学习安全制度。每一条安全制度和操作规程，都是在次次血的经验教训中积累而来的，它不是束缚我们的枷锁，而是指引我们正确前行的航标。只要我们时刻绷紧安全生产这根弦，严格执行安全操作规则，生产事故是能够避免的。在进行每一项生产工作时，首先要问问自己这样做违章吗？安全吗？每一项工作都有其特殊性，不能以经验办事，更不能明知是违章行为，却不愿意改，抱着不会出事的侥幸心理。要知道，任何的违章行为都可能将自己推向危险的边缘，这不仅是对工作的不负责任，更是对自己生命的不负责任。

很多安全事故都是安全意识不足、现场管理不严等造成的。还有什么比“三违”更可怕？还有什么比安全更重要？还有什么比生命更宝贵？每位员工都像是机器上的一颗颗螺母，我们需要拧紧每一颗螺母，时刻绷紧安全之弦，从“要我安全”转向“我要安全”、“我应安全”、“我能安全”、“我懂安全”。

一切的美好都基于安全。每项生产工作都要踏踏实实、安安全全地做好，让给我们工作机会的企业放心，让关爱我们的家人、朋友安心。注意安全，是每个人的职责和义务，只有安全在心，生命才能在手。

简讯速递

9月河北京车轴箱轴承自动压装线项目全面投入生产，经过2个多月铆焊件、机械制造、电器控制等部件的制作，轴箱组装高台位、轴箱轴承自动压装线设备、移动式轴承退卸机已进入最后的出厂调试阶段。该项目积累了青岛四方轴承自动压装生产线项目的经验，在公司领导的关心下，各部门统筹安排、团结协作，在较短时间内完成的又一个重要的智能装备制造项目。分厂全体员工将竭尽全力完成好此项目，按照预定时间，在年底前将设备发往客户现场，安装调试并交付使用，为公司的智能化生产发展打下良好基础。（安徽瑞铁 孙志豪）

凝心聚力啃下“硬骨头”

试制分厂 徐江川

进入四季度以来，试制分厂生产任务繁重，面临着生产品种多、交期紧，批量生产与新产品准备并行的紧张局面。吊杆车、RT13石渣漏斗车生产是重点项目。根据客户要求，漏斗车必须在12月中旬全部交付完成。为确保订单履约交付，试制分厂全面打响生产攻坚战，立志全力完成好漏斗车的生产任务。

Rt13石渣漏斗车的生产较缅甸集装箱平车难度要大，开闭机构、漏斗组成的制作都是该车生产的瓶颈，不仅使用的工装设备完全不通用，还有一些非标工装器具需要自制加工。“求人不如求己，我们是啃硬骨头专业户。”班长薛卫兵自豪地说。在整车制造收尾阶段，操纵室内装饰是一块难啃的硬骨头，面对困难，薛卫兵、王冠军两位班长勇挑重担，主动迎接挑战，有力保障漏斗车的总装生产。为缓解生产交付压力，技术中心主动支援生产一线，共克时艰。开闭机构是阶段性重要节点，为了能顺利完成此项节点，车辆工艺人员那东奇、浪志杰准备好图纸和资料，带着整理分装好的配件，奔赴现场。在生产一线对着图纸一遍又一遍地给工人讲解，直到工人明白，同时将分好的配件告诉工人用在哪里，协助并全程陪同工人安装。最后，在他俩的配合和指导下，顺利地完成了开闭机构。

任务在肩，时不我待，我们只有一个选择，那就是排除万难，敢于担当，凝心聚力，坚持到底，啃下这块“硬骨头”，为瑞铁事业的蓬勃发展贡献着自己的一份力量。

简讯速递

12月14日，城轨事业部刘志平同志，在公司捡到同事钱包后根据钱包内的身份信息，第一时间内将钱包物归原主。

刘志平同志“拾金不昧”的精神，充分体现了瑞铁员工高尚的道德情操和精神风貌，他用自己“拾金不昧”的实际行动展现了瑞铁员工的个人品质，为瑞铁赢得了良好的声誉，这样的正能量，让我们倍感温暖，希望这样的善举越来越多，希望好人好事越来越多。

（办公室 倪娇）

降本增效 从点滴做起

车轮分厂 李超

降本增效是一个永恒的话题，承载着企业的发展与兴衰，是企业经营战略中的一项重要举措。《荀子·富国》中写道：“故明主必谨养其和，节其流，开其源，而时斟酌焉，潢然使天下必有馀而上不忧不足。”古人的开源节流正是现在所指的降本增效。

降本增效的运用主要在三方面：产品投前控制、制造过程控制、流通过程控制。其中，制造过程控制是车间的主要控制点。在公司推行降本增效以来，车轮分厂积极配合，在机辅料使用上有显著效果，其中朱磊和陈彦伟两位员工在此方面尤为显著。朱磊将仓库的旧刀片整理及分类，挑选出未达到粗车使用寿命的刀片（主要精车使用后的刀片）继续使用，减少了新刀片的领用，降低生产制造成本。根据毛坯来料的实际尺寸，调整粗车程序，保证刀具使用量均匀，减少刀具损耗，每月节省刀具费用4000元。陈彦伟运用自己丰富的车床加工经验及对刀具的认知，保证了刀具最大的使用价值，比其他精车员工节约刀具费用2500元。对两位员工优异的表现，公司给出相应奖励。

在产品制造过程中，刀具消耗只是生产成本的一部分，还有其余涉及面，如：人员的合理安排、程序提升产量及质量、安全生产、辅料的使用、生产辅助工序方法的优化等。

面对日益严峻的轨道交通市场，作为员工应忧公司之所忧，急公司之所急，集思广益，为公司的降本增效出谋划策。在经济飞速发展的今天，降本增效成为全社会关注的话题。每位员工都应该从我做起，从自身岗位做起，树立“点点滴滴降成本，分分秒秒增效益”的意识，这是时代赋予我们的要求，也是我们责无旁贷的责任。