公司预备党员按期转正

瑞铁股份 办公室

9月4日上午，江苏瑞铁轨道装备股份有限公司党支部召开预备党员转正大会，并对两名预备党员按期转正问题进行讨论。

经过一年的培养考察，两名同志培养考察期已满。大会严格按照预备党员转正程序进行，审议、讨论后，党员们普遍认为两名同志在作为预备党员的一年中各方面表现积极，发挥出党员的先锋模范作用，符合转正要求。

最后，瑞铁党支部有表决权的与会党员进行无记名投票，一致同意何永红、曾平两名预备党员按期转为中共正式党员。

瑞铁党支部书记黄启国同志主持会议，并对两名转正党员提出要求，希望他们牢记党的宗旨，不断学习党的理论知识，努力提升自己的能力和素质，以身作则，做一名称职的党员。

以技术为核心的经营策略

瑞铁股份 办公室

我们常说，科学技术才是第一生产力。多年来，瑞铁一直坚持“以技术为核心”经营策略。

一、时代发展的需要。轨道交通装备被列为“中国制造2025”重点发展的十个领域之一；在中国的政策环境中，“一带一路”是开放的，涵盖各个合作领域。瑞铁作为轨道交通装备的供应商和服务商，有良好的发展条件；现今实施的供给侧改革，在优化供给侧环境机制中，强调以高效的、开放的市场空间，激发微观主体创新、创业、创造的潜能，构建、塑造铁路行业稳定发展的高端技术动力。对我们瑞铁来讲，在这个大背景下，中国铁路走出去、装备输出国外、技术服务到国外，人才、装备服务对于我们是产业优势。中国首位铁路工程师詹天佑，都是从铁路基础工作做起，精耕细作，他勉励青年“精研学术，以资发明”。瑞铁的技术人员要抓好机遇，发挥和利用好技术优势。

二、铁路安全的需要。我们是一批懂铁路、懂铁路技术、懂行业规矩的人聚集在一起组成的专业团队。就是这批对铁路事业有敬业精神，对铁路专业有深厚感情、行业理解、知识结构的运用才办起瑞铁。所以，我们也深知，安全是铁路产品的生命线，作为铁路企业，只有制造铁路安全产品才能保证铁运的发展。只有不断改进和完善技术，设计出最先进产品，制造出优质产品是瑞铁生产永恒的主题。

三、市场潜能的需要。我们从夹缝中走出一条路，在夹缝中生成以满足国外需求，我们生产铁路配件产品替代二战时期铁路配件，加大技术服务范围，做好老配件与新配件的替换；随着铁路产品市场不断发育成熟，铁路产品之间的竞争会越来越激烈，铁路产品，面临的形势也会越来越严峻，所以要重视和提高铁路产品质量。提高瑞铁产品的技术质量、服务质量，是塑造瑞铁优质品牌的前提，也是增强市场竞争力的重点要素。瑞铁技术要加快提升，生产、试制、研发都要有完整构思，不断研究新产品课题，使瑞铁产品有序升级换代，为瑞铁不断强大提供可靠的技术保障。

四、企业发展的需要。企业正处于高速发展期，由于产品同质化严重，市场也比较稳定和成熟，企业要想争得一席之地，必须依靠技术优势，取得产品的竞争优势。我们这个企业是靠技术团队、靠技术力量、靠先进的工艺，确保市场定量结果。但我们技术队伍要奋发图强，不能让营销部门等我们，营销部门谈订单，技术部门就要拿方案，我们技术人员要走在前面，要有技术储备，成为技术专家，不能让客户等我们，不能让生产工人等我们。人体核心是脊椎骨，技术部门就是企业的脊椎骨。

五、责任担当的需要。以技术为核心，公司出台许多政策，在待遇方面、装备方面、出国考察和学习等方面都给技术人员机会，为技术人员创造优良环境。就大家刚刚谈的，做好自己工作，对得起技术工作职位。就是说技术人员要敢于担当责任，敢创新、敢于承担公司更大的责任，要发挥起核心作用。有责任就有担当，自我约束、廉洁自律，要以强烈的责任感担当企业赋予的重任。

以技术为核心就是要让企业达到核心技术的最终价值，有效实现产品间的共享；是有效降低产品开发成本、缩短产品开发周期、提升产品质量；是在最具实力或最具潜在实力的环节上深入发展下去，建立竞争优势。

制度解读

《江苏瑞铁轨道装备股份有限公司物料申购管理暂行规定》制度解读

此暂行规定的目的和适用范围是什么？

规范各部门物料申购的审批程序及申购方式；规范各部门物料申购时间，使采购部统一规划、采买，降低采购成本。适用于需要通过采购部采买的未单独立项的直接和间接物料、补废物料、零星维修物料、生产辅料、工装夹具、设备的备品备件、零星物料的申购。

此暂行规定需履行职责有哪些？

各申购部门负责按规定时间及要求填写申购单。计划管理中心计划员负责对申购物料进行核库、审核合理性和工作命令号或费用号的正确性并对经批准的申购在ERP系统生成采购计划。计划管理中心采购部负责根据采购计划下达采购订单及回料的跟进。

申购部门、申购时间相关规定有哪些？

1.机废补废物料申购部门、申购时间相关规定：由生产型事业部提出申购、填写申购单；生产型事业部在机加工过程中，当发生机加工报废时，经品质保障中心评定报废时，须将废品入库，同时需及时提出申购，填写物料申购单；生产型事业部因机废上报和补废不及时导致采购无法及时补采的，致订单或计划无法按期履行造成后果和经济损失由相关人员和生产型事业部负责。

2.设备维修备品备件及紧急维修物料申购部门、申购时间相关规定：由精密装配分厂提出申购、填写申购单；精密装配分厂根据设备维修、保养计划及设备易损易耗件清单，每月末提报下月申购单；紧急维修物料需及时提出申购，填写物料申购单。

3.工装、夹具、模具及试验刀具申购部门、申购时间相关规定：由工艺技术中心提出申购、填写申购单；除临时急用需及时提出申购外，其他情况于每月末提报下月申购单；

4.常用、通用机物料备货申购部门、申购时间相关规定：由计划管理中心仓储物流部提出申购、填写申购单；由计划管理中心仓储物流部根据实际库存和安全库存量结合当期生产任务，每月末提报下月申购单。

5.其他零星物料申购部门、申购时间相关规定：由使用部门提出申购、填写申购单；除临时急用需及时提出申购外，其他情况以及常用、通用零星物料由使用部门根据工作计划和工作进度，每月末提报下月申购单。

申购审核、审批流程及相关规定有哪些？

使用部门提出申购，填写采购申请单时，须列明申购物料的名称、规格型号、数量、交期、用途、工作命令号等信息。设备维修及设备备品备件的申购以及工装、夹具、模具、试验刀具及研发试验申购物料等有特殊要求的申购应列明估计价格与供应商信息供采购部参考选择。采购申请单需要经部门领导审批同意，经计划管理中心计划员核库后，生成采购计划，对于金额高于3万元的申购，必须相关部门会签，总经理审批后方可进行采购。紧急的采购申请，申购人可以先发邮件或微信，经部门负责人审核，总经理同意后方可先安排采购，2日之内必须补上相关的采购申请单。对常用物料，各使用部门在每月25日前提交申购单交给计划管理中心计划员，遇休息日和节假日向前顺延。计划管理中心计划员接到采购申请单后，进行核库，如有库存的，不得采购；对常用件备库的，根据现有库存进行判断，如库存量大于申购量且使用后的库存量大于库存下限，可不采购；如库存量大于申购量且使用后的库存量小于库存下限，按补足库存下限的数量采购。所有物料的申购，其要求交货时间须满足采购周期要求。如有特殊情况无法按期采购的，采购部需及时邮件反馈可执行的交货期到使用部门和计划管理中心计划员，由使用部门和计划管理中心讨论决定是否继续采购或改采，并由计划管理中心以邮件形式明确反馈决定结果。物料一经采购到货，申购人应及时领取。超过三个月未使用的请提交相关说明。形成搁置的，由申购部门负责。

快速反应 短期交付 全面服务

Railteco
瑞鐵月報
2020年9月 星期四 24日
农历庚子年八月初八
第九期 总第70期
cn.railteco.com www.wheels-world.com 江苏瑞铁轨道装备股份有限公司办公室主办 （内部资料）

争分夺秒齐奋战 全力以赴保生产

装备事业部 李超

随着市场经济的逐步发展，市场订单兑现率要求越来越高，如何将产品质量做得更好、如何将产品更快地交付，已经成为许多企业的努力方向，这也是精益生产的核心方向之一。这个时代是一个时间+速度的时代，成败的关键就在于谁的产品更快更好地到达客户手中。

“快速反应，短期交付，全面服务”，公司自成立之初一直秉承着这一理念，如今已经深入每一个瑞铁人的思想之中，在生产一线，全体员工凝心聚力，争分夺秒，全力奋战，保质保量保生产，他们都在默默地践行公司的理念。9月初，接到通知，本钢72条8445轮对交货期紧张，时间紧、任务重，在各车间生产任务繁重的情况下，精密装配分厂相应公司号召，迅速制定生产方案，调整休班，组织内部管理人员加入到一线装配轴箱，誓保生产不停歇。在现场工艺人员的指导下，他们迅速分配岗位并进行组装。新产品、新岗位，他们不放松对自己的要求，半天时间，他们给自己定了一个小目标：完成15条轮对组装。经过连续6个小时的奋战，在晚上8点半，超额完成了预定目标。

第二日的任务更加艰巨，距离发货期还有一天，可任务仅完成了一小半，每组人员必须保证在8小时内完成25条以上的任务才可以满足发货需求，为了保证生产任务，他们所有成员主动放弃了休息时间，但大家没有一句怨言，没有一个人叫苦，没有一个人退缩。他们正以饱满的激情奋战在生产一线，终于在下午5点，全力冲刺生产任务，完成了27条轮对的组装工作，剩余十多条轮对转交第二组人员进行。满脸的疲惫掩盖不住眼神中的骄傲，工作之余的聊天中也充斥着成就感，这就是瑞铁人，是一群可爱的人！

什么是幸福？当任务紧急的时刻，身边满是支持的身影，工作中这就是幸福！瑞铁有许多这样的团队，每一个瑞铁人都能在关键时刻挺身而出，去为瑞铁奉献自己，共同推动这辆列车前行。

公司总经理主持召开环保工作会议

计划管理中心 春丰

9月23日上午，公司总经理黄启国同志主持召开公司环保工作会议，会上要求各车间一把手领导亲自布置，对所管辖的区域环境保护负责，一是领导带头强化环保意识，管生产也要管环保；二是教育和帮助员工认识到要做哪些事，应该如何去做，层层落实环保责任制，如废切削液收集、存放等危废处置流程的行为规范；三是针对机床漏液问题已提出整改方案与时间表，将具体工作细化并落实到人；四是产品包装物、铁屑以及生活垃圾分类收集处置，做到日结日清。

会上还要求大家学习国家新修订的《固体废物污染环境防治法》，新法已于9月1日开始全面实施，公司领导多次强调加强对环保法律法规的学习和贯彻，健全公司固体废物污染环境防治长效机制，配合政府打好污染防治攻坚战，真正成为环境友好型企业。

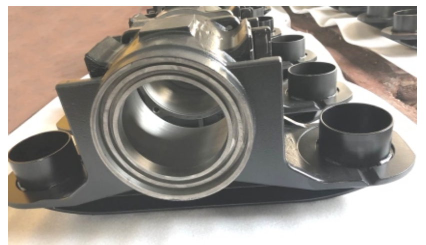
公司组织技能员工考评顺利结束

瑞铁股份 办公室

经过公司人力资源部精心筹备和组织，于9月份完成了技能人员企业内考评的全部内容。本次技能人员企业内考评工作自6月份起就由公司人力资源部开始筹备，经过资格申报、理论和实操出题、考场准备、工件准备、考前文件准备、考前人员安排和培训、考试动员和组织、阅卷批改、成绩汇总、成绩公示等众多过程，在工艺技术中心、产品研发中心、轮轴事业部、车辆事业部、品质保障中心、精密装配分厂等部门的大力协助下，历时四个月终于告于段落。本次考评共涉及钳工、车工、电工共三个工种、7个级别、162人，待后续上报考评资料得到批准通过后，会为本次考试成绩合格者颁发对应的技能等级证书。

土耳其轴箱圆满完成交付

海外营销事业部 李燕



2019年10月，经过与客户在商务及技术方面的多番确认，我们收到了土耳其客户800套BA182轴箱的订单。此轴箱将安装在客户生产的SGNSS货车上面，交付给法国客户，最终货车在欧洲运行并使用。此订单是公司首次独立自主完成生产、加工、交付全过程的轴箱订单。

在轴箱订单执行初期，我们也面临设备、首件试制、工人技术等多重问题。4月份，在疫情的冲击下，我们克服重重困难，在生产、技术、质量部门的多方配合下，完成首批次200套轴箱的交付。8月份，生产完成全部800套轴箱，圆满履行客户预定交货时间。客户在收到轴箱以后对我们的产品质量予以高度肯定，对我们的服务表示满意并给我们签发正式的客户满意函，感谢瑞铁所有参与这次生产的人员，希望我们可以继续保持同样的质量，再接再厉。

唯有客户满意，方能成就卓越。只有我们紧紧围绕以客户为中心的核心理念，真正了解客户需求，提升客户满意度，不断提升自身综合素质，提升服务水平，才能打造同业领先的竞争优势，培养稳固的客户关系，在市场立于不败之地。

公司施行多项举措力保订单准时交付

计划管理中心 春丰

九月份以来，各项订单任务繁多，且交货期基本集中同一段时间内，存在的问题较多。车辆事业部于8月份完成新厂区搬迁，在各方面条件不具备的情况下，组织生产困难重重。泰国轮对压装拆卸设备、柬埔寨观光车转向架、法国19t米轨转向架和工艺转向架项目，受到新产品试制、工装新制、首件制作工艺验证、外购件采购周期等过程影响；底门开闭机构首件、新试制的孟加拉行李车侧墙项目遇到技术问题。为此，公司高层领导亲自组织相关会议，布置和动员各部门相互配合，并命令计划管理中心协调推进生产进度，一是指定项目负责人制，实行过程管控，牵头解决实际生产遇到的问题；二是技术工艺部门加快新产品工装、工艺和首件鉴定周期，彻底解决现场存在的问题，为后期批量生产扫清障碍；三是采取生产突击，包括管理人员在内，听从调遣随时配合生产一线，协助车间完成任务，针对瓶颈工序，车间必须采取加班延点，保证日计划的完成；四是各部门在安排工作时，应优先考虑车辆事业部当前具体工作，其他事业部要全面支持帮助车辆事业部，完成局部自制件加工配合等工作安排；五是在安全生产前提下，保质保量完成工序质量，满足客户订单要求。

目前，公司上下应统一思想，形成合力，树立“困难多吓不倒、条件差难不倒、任务重压不到”的信念，认真完成来之不易的市场订单。

工艺即是艺术

8月13日，公司成立工艺技术中心，已一月有余。工艺技术中心的成立，凸显出工艺的不可或缺。而工艺究竟是什么，可能每个人都有不同的看法，正如莎士比亚曾说过：“一千个读者眼中就会有一千个哈姆雷特”，而在我眼中，工艺即是艺术。

任何一件产品，从设计、加工、到最后交付，一个完整的产品需要历经无数道繁复的过程，而工艺则是匠人手中的刻刀、画家手中的画笔。在每一步精心的雕刻、下笔中，产品已不再是单纯意义上的产品，而是艺术品。工艺的目的，就是要使某种材料更具价值。

(工艺技术中心 沈睿)

紧跟市场脚步 做好技术支持

产品研发中心 袁鹏

当今竞争激烈的轨道交通装备市场，日新月异的技术引导从业者砥砺前行，倘若准备不及，行差踏错之际或许就要面对市场的狂风暴雨。作为瑞铁装备设计的一员，时刻准备，把握每个投标，不断迎接新项目的挑战是必经且艰辛的漫漫长路。

项目投标工作是每个装备生产项目启动的开始，而标书是参与竞标的钥匙。客户的招标要求往往形色不一，有的字数寥寥，需求不明；有的功能混杂，长篇累累。需要技术人员从中抓取关键点，并结合公司现有设备特点，在有限的时间内完成内容丰富、功能结构详尽的标书。编制每一份标书，就像种下一颗种子，等待其生根发芽，这也是每个新项目技术准备的基础。

四号线项目中标就是前期投标工作的开花结果，该项目包括多台工艺转向架，四台转向架提升机，一台轴承压装机等设备。项目在中标之后很快开展技术联络会议，期间需完成多台设备的基础图纸编制、确认，各种关键元器件信息汇总提报，应对业主的新要求进行原设备方案改进，并提供大部件图纸等技术支持工作。这些都离不开装备研发部每一位成员的努力与合作，营销部门的沟通与配合，而这只是众多生产项目的其中之一。

得时无怠，时不再来，技术研发需紧跟轨道交通行业的蓬勃发展，愿瑞铁公司在每位员工的共同努力下扬帆破浪！

从零开始，铁水车项目进入最终阶段

产品研发中心 年松

铁水车是一种广泛运用于钢铁冶金行业的特种车辆，在结构上与普通货车有着很大的区别。由于缺乏类似车辆的设计经验以及客户的要求并不明确，铁水车项目几乎是从零开始。这次的昆钢140t铁水车项目对公司来说是一次全新的挑战。

为克服缺乏数据和经验的困难，八月份倪万宏、成磊和那东奇前往云南昆明对140t铁水车进行实际测量。经过两天的测量，获得铁水车的第一手资料，设计中的困惑也迎刃而解。回来后两周，成磊初步完成铁水车的结构设计、模型和图纸绘制。设计是一个反复修改、集思广益的过程，为了进一步完善铁水车结构及加工工艺，八月末召开了铁水车的评审会议。会议上对车辆安全性、杠杆制动系数、地板隔热、心盘尺寸、磨耗盘结构及铆接工艺等问题进行充分讨论，提出了有效的解决方案。目前140t铁水车项目的设计已进入最终阶段，也是最重要的阶段，必须反复审核图纸，确保图纸的准确性，最大程度上减少错误。在这最后关头，我们有信心能够出色地完成项目。

助推环保，从源头做起

计划管理中心 邹建平

为助推环保，建设绿色家园，采购部通过实际行动支持环保，从采购的原材料上减少危化品包装，使包装物能达到循环使用。这样既减轻废弃物的处理，也减轻了公司成本。

采购部的采购员严玉娥，在9月采购润滑油时与供应商协商后采取新的包装方式。新包装的作用是可以循环使用，油的利用率高，避免在抽油过程中的浪费，同时也解决了废弃油桶的危废处理。虽然是一个小小的改变，但只要人人有想法去做，支持环保工作，就能共建绿色家园。

打破生产常规 积极应对困难

装备事业部 陈亮亮

8月末接到公司总部临时通知，由于泰国设备订单交期短，决定由公司总部和安徽子公司共同完成此项目，轴承压装机和轴承退卸机由子公司组装和调试。接到生产任务后，装备事业部副总经理刘晓勇非常重视，并第一时间安排陈亮亮到公司总部沟通具体细节，全面了解目前情况后，装备事业部立即召开泰国设备生产专题会，讨论和解决一些问题：确定项目负责人；如何最快地组织生产；配件未到齐的前提下如何组装；人员不足的情况下如何确保均衡生产。第一车配件到达后，立马进行初步机械组装，但部分核心配件未到，给生产带来较大困难，如果按部就班地按原有生产工艺组装方法根本无法如期完成生产，等待配件的过程中生产将会处于停滞状态。于是，装备事业部立即调整装备生产工艺，为达到“短期交付”的意识采取从后往前的组装，打破生产常规，从以前的组装完再弯管子改变成先弯管子再组装的组装模式，使泰国的设备早日验收完成，顺利交给客户，达到公司“快速反应、短期交付、全面服务”的核心竞争力。

外贸销售不是卖 而是和客户一起买

海外营销事业部 包志红

外贸是条修行路，磕磕碰碰，不管新人还是老外贸员，每天总会遇到新的问题，这就需要外贸业务员要具备如下素养。

一、心理素养：持之以恒，懂得感恩，真诚积极，停止抱怨。二、业务素养：语言能力，专业知识，了解产品，学习分享。三、综合素养：学会变通，学会分析，眼光要放远。

近期看到一篇文章中说“外贸销售不是卖，而是和客户一起买”，感觉颇有道理。当我们真正关心或关注客户如何采购，并且让客户感觉你是在帮他的时候，你会发现，客户把你当成了他们采购组织中的一员，而你也就更顺利的达到了你的销售目的。

谈判的本质并非是顾客在压价，而是顾客寻找底价在哪里。所以，作为销售的关键不是降价，而是如何塑造出顾客认可的底价。这是所有谈判技巧的核心所在。

站在销售的角度，所谓产品不过是解决顾客问题的一大堆方法的集合。销售的任务是把这些集成到一起到东西针对顾客关心的问题一一拆给他看。顾客买的是解决问题的方法和能力，而不仅仅是产品本身。

瑞铁的外贸人员会继续努力，将瑞铁的产品推向世界各地。

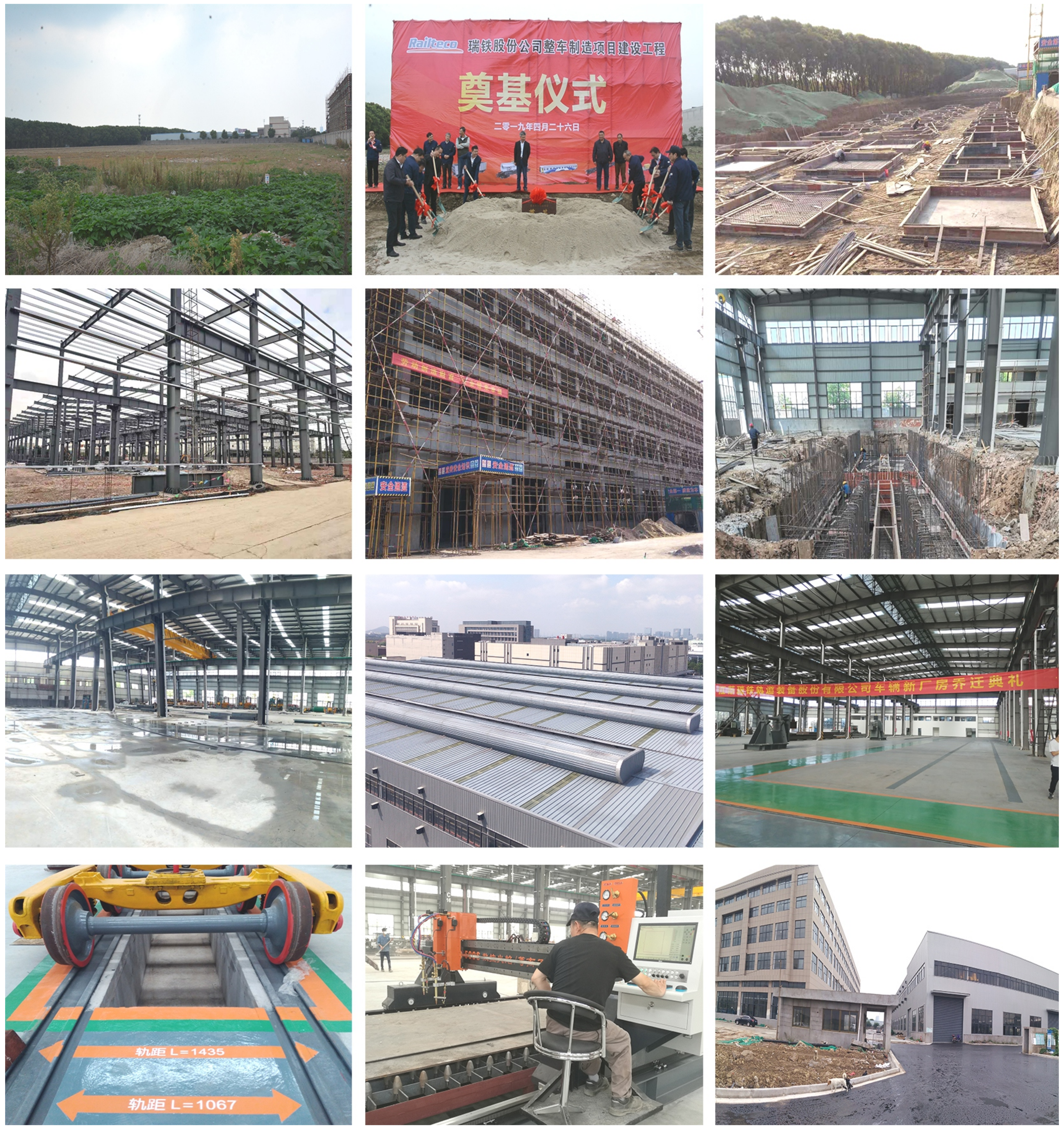
先外后内 逐步走向城轨市场

先轮轴后部件 逐步走向整机市场

瑞铁股份公司整车制造项目剪辑

编辑语：公司于2018年5月22日取得张地2014G091-B地块（面积26878.5平方米，坐落于张家港经济开发区西塘公路南侧），8月1日取得不动产权证，8月23日取得规划用地许可证，12月完成规划方案并报审，2019年3月26日取得建设工程规划许可证，4月26日公司举行整车制造项目建设工程奠基仪式，7月15日取得工程施工许可证，7月18日开工，2020年8月17日顺利落成乔迁。

本期“瑞铁月报”特采撷一组图片，向各级领导、股东和广大员工展示“峥嵘初现”的瑞铁整车制造项目剪辑。



简讯速递

根据《公司质量明星评选办法》规定，9月14日下午，在公司质量工作会议上，副总工程师何永红代表公司向2020年第二季度质量明星：车轴工段陆天皓、车轮工段於骤、锻造工段刘晨磊、装备工段邓旭城颁发质量明星奖励。同时勉励他们继续保持高度的质量意识和责任心，带着质量明星这份荣誉认真投身到生产工作中，在本岗位上发挥榜样作用。

（时文轩）

根据公司长远发展需要，也是员工自我提高、自我发展需要，轮轴事业部于9月7日全面实施计件工资制。

轮轴事业部主要以轨道交通产品生产为主线，上半年轮轴事业部在工艺质量部和人力资源部的大力配合下，重新对车轴、车轮、弹性车轮系列、轮对、重点配件等加工项目进行工时测定并形成工时定额，8月份又对清洗、包装等产品进行计件工时测定，轮轴事业部实行计件工资制已全面覆盖所有产品，计件工资制的全面实施，让员工在工作中认识到岗位的重要性，充分体现了“多劳多得”薪酬制度的合理性，对提高生产效率和保证产品的高品质起到重要作用。

(查红旗)